

**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1ro de Enero al 31 de Diciembre del 2019 y 2018**

Concepto	2019	2018
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Gestión</b>		
<b>Origen</b>	<b>7,496,618,921</b>	<b>8,527,047,556</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	6,090,872,257	5,418,958,987
Contribuciones de mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	214,122,745	186,260,103
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestacion de Servicios	43,636,303	33,573,762
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	1,147,987,615	2,888,254,705
Otros Orígenes de Operación	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>8,657,979,852</b>	<b>8,114,733,523</b>
Servicios Personales	1,586,676,047	1,548,283,762
Materiales y Suministros	217,616,827	290,250,939
Servicios Generales	198,312,335	582,073,271
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	563,497,168	577,387,304
Pensiones y Jubilaciones	6,091,877,475	5,116,738,246
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-1,161,360,931</b>	<b>412,314,034</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>104,585</b>	<b>27,749,555</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	227,092
Bienes Muebles	104,585	5,869,625
Otras Aplicaciones de Inversión	0	21,652,838
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-104,585</b>	<b>-27,749,555</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>2,163,477,000</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	2,163,477,000	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	2,163,477,000	0
<b>Aplicación</b>	<b>1,089,799,390</b>	<b>1,148,631,436</b>
Servicios de la Deuda	1,089,799,390	548,631,436
Interno	1,089,799,390	548,631,436
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	600,000,000
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>1,073,677,610</b>	<b>-1,148,631,436</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-87,787,905</b>	<b>-764,066,957</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>207,329,830</b>	<b>971,396,787</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>119,541,924</b>	<b>207,329,830</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor


 ODILAR MORENO GRIMALVA  
 Director General


 FRANCISCO JAVIER ORMART ALVAREZ  
 Subdirector General Administrativo


 ALEJANDRO REYNOSO GARCIA  
 Director de Finanzas y Contabilidad