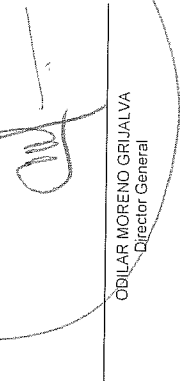
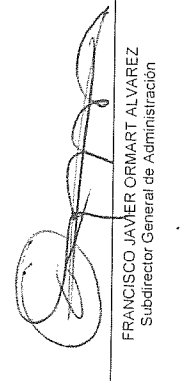


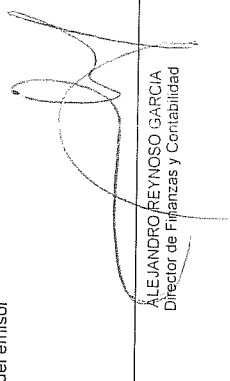
INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA
Estado de Variación en la Hacienda Pública
Del 1ro de Enero al 31 de Marzo del 2020

Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	TOTAL
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2019	24,322,499				24,322,499
Aportaciones	12,112,241				12,112,241
Donaciones de Capital	12,210,259				12,210,259
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0				0
Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2019		1,410,925,362	-2,102,789,785		-691,864,423
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)		0	-2,102,789,785		-2,102,789,785
Resultados de Ejercicios Anteriores		2,499,040,446			2,499,040,446
Revalúos		706,105,449			706,105,449
Reservas		0			0
Rectificación de Resultados de Ejercicios Anteriores		-1,794,220,533			-1,794,220,533
Exceso o insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2019			0		0
Resultado por Posición monetaria			0		0
Resultado por tenencia de Activos no monetarios			0		0
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2019	24,322,499	1,410,925,362	-2,102,789,785		-667,541,923
Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2020	1,000				1,000
Aportaciones	0				0
Donaciones de Capital	1,000				1,000
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0				0
Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2020		-2,103,053,542	4,273,731,451		2,170,677,909
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			2,102,460,424		2,102,460,424
Resultados de Ejercicios Anteriores		-2,103,053,542	2,102,789,785		-263,757
Revalúos			26,685,786		26,685,786
Reservas			0		0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores			41,795,456		41,795,456
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2020			0		0
Resultado por Posición monetaria			0		0
Resultado por tenencia de Activos no monetarios			0		0
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2020	24,323,499	-692,128,180	2,170,941,666		1,503,136,986

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor


ODILARIO MORENO GRIJALVA
Director General


FRANCISCO JAVIER ORMART ALVAREZ
Subdirector General de Administración


ALEJANDRO REYNOSO GARCIA
Director de Finanzas y Contabilidad