

**Estado de Flujos de Efectivo**  
Del 1ro de Enero al 31 de Diciembre del 2020 y 2019

Concepto	2020	2019
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Gestión</b>		
<b>Origen</b>	<b>10,330,379,007</b>	<b>7,496,618,921</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	6,147,692,937	6,090,872,257
Contribuciones de mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	26,219,132	214,122,745
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	17,349,990	43,636,303
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos distintos	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	4,139,116,948	1,147,987,615
Otros Orígenes de Operación	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>9,757,817,235</b>	<b>8,657,979,852</b>
Servicios Personales	1,789,192,463	1,586,676,047
Materiales y Suministros	422,643,818	217,616,827
Servicios Generales	497,361,927	198,312,335
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	525,952,250	563,497,168
Pensiones y Jubilaciones	6,522,666,776	6,091,877,475
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>572,561,773</b>	<b>-1,161,360,931</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>8,579,319</b>	<b>104,585</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	3,363,134	0
Bienes Muebles	4,976,185	104,585
Otras Aplicaciones de Inversión	240,000	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-8,579,319</b>	<b>-104,585</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>1,553,123,425</b>	<b>2,099,249,387</b>
Endeudamiento Neto	1,553,123,425	2,099,249,387
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	1,553,123,425	2,099,249,387
<b>Aplicación</b>	<b>2,159,867,319</b>	<b>1,025,571,778</b>
Servicios de la Deuda	974,991,952	1,025,571,778
Interno	974,991,952	1,025,571,778
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	1,184,875,367	0
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>-606,743,894</b>	<b>1,073,677,609</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-42,761,440</b>	<b>-87,787,906</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>119,541,924</b>	<b>207,329,830</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>76,780,484</b>	<b>119,541,924</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

ODILAR MORENO GRIJALVA  
Director General

FRANCISCO JAVIER ORMART ALVAREZ  
Subdirector General de Administración

ALEJANDRO REYNOSO GARCIA  
Director de Finanzas y Contabilidad