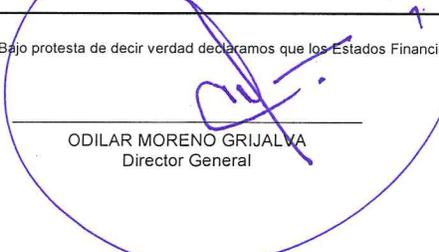


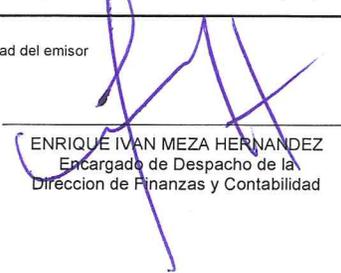
**Estado de Flujos de Efectivo**  
 Del 1ro de Enero al 31 de Marzo del 2021 y 2020

Concepto	2021	2020
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Gestión</b>		
<b>Origen</b>	<b>1,427,195,647</b>	<b>10,330,379,007</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	1,319,297,677	6,147,692,937
Contribuciones de mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	389,882	26,219,132
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	2,566,796	17,349,990
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	104,941,293	4,139,116,948
Otros Origenes de Operación	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>2,038,047,396</b>	<b>9,757,817,235</b>
Servicios Personales	368,392,727	1,789,192,463
Materiales y Suministros	32,131,218	422,643,818
Servicios Generales	14,797,044	497,361,927
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	60,037,836	525,952,250
Pensiones y Jubilaciones	1,562,688,572	6,522,666,776
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-610,851,749</b>	<b>572,561,773</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Origenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>3,544,156</b>	<b>8,579,319</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	3,197,128	3,363,134
Bienes Muebles	207,028	4,976,185
Otras Aplicaciones de Inversión	140,000	240,000
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-3,544,156</b>	<b>-8,579,319</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>1,244,276,730</b>	<b>1,553,123,425</b>
Endeudamiento Neto	1,244,276,730	1,553,123,425
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Origenes de Financiamiento	1,244,276,730	1,553,123,425
<b>Aplicación</b>	<b>597,765,699</b>	<b>2,159,867,319</b>
Servicios de la Deuda	597,765,699	974,991,952
Interno	597,765,699	974,991,952
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	1,184,875,367
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>646,511,031</b>	<b>-606,743,894</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>32,115,126</b>	<b>-42,761,440</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>76,780,485</b>	<b>119,541,925</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>108,895,611</b>	<b>76,780,485</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor


 ODILAR MORENO GRIJALVA  
 Director General


 FRANCISCO JAVIER ORMART ALVAREZ  
 Subdirector General de Administración


 ENRIQUE IVAN MEZA HERNANDEZ  
 Encargado de Despacho de la  
 Dirección de Finanzas y Contabilidad