

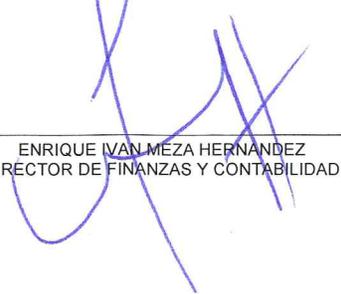
**Estado de Flujos de Efectivo**  
 Del 1ro de Enero al 30 de Septiembre del 2021 y 2020

Concepto	2021	2020
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Gestión</b>		
<b>Origen</b>	<b>9,132,330,358</b>	<b>10,330,379,007</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	5,487,984,347	6,147,692,937
Contribuciones de mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	4,772,951	26,219,132
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	11,206,731	17,349,990
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	3,628,366,330	4,139,116,948
Otros Orígenes de Operación	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>6,841,206,369</b>	<b>9,757,817,235</b>
Servicios Personales	1,217,347,853	1,789,192,463
Materiales y Suministros	209,755,214	422,643,818
Servicios Generales	157,065,088	497,361,927
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	197,470,310	525,952,250
Pensiones y Jubilaciones	5,059,567,903	6,522,666,776
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>2,291,123,989</b>	<b>572,561,773</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>10,005,685</b>	<b>8,579,319</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	3,976,413	3,363,134
Bienes Muebles	3,906,473	4,976,185
Otras Aplicaciones de Inversión	2,122,800	240,000
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-10,005,685</b>	<b>-8,579,319</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>869,407,549</b>	<b>367,755,011</b>
Endeudamiento Neto	869,407,549	367,755,011
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	869,407,549	367,755,011
<b>Aplicación</b>	<b>937,985,573</b>	<b>974,498,906</b>
Servicios de la Deuda	937,985,573	974,498,906
Interno	937,985,573	974,498,906
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>-68,578,024</b>	<b>-606,743,895</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>2,212,540,280</b>	<b>-42,761,441</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>76,780,484</b>	<b>119,541,925</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>2,289,320,764</b>	<b>76,780,484</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor


 ODILAR MORENO GRIJALVA  
 DIRECTOR GENERAL


 GABRIEL ALEJANDRO BARCENA GARCÍA  
 SUBDIRECTOR GENERAL DE ADMINISTRACION


 ENRIQUE IVAN MEZA HERNANDEZ  
 DIRECTOR DE FINANZAS Y CONTABILIDAD