

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

**ISSSTECALI**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 30 de septiembre de 2025

**I) NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

**A) NOTAS DE GESTION ADMINISTRATIVA**

**1 y 2.- Introducción y panorama económico**

En virtud de la situación financiera que atraviesa el Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios del Estado de Baja California (en lo sucesivo ISSSTECALI o Instituto), siendo múltiples las causas que lo han ocasionado, pero dentro de las más sobresalientes se encuentran la transición demográfica de la población que cada vez es más adulta y con mayor expectativa de vida; la transformación en el campo epidemiológico porque la atención médica ha cambiado de enfermedades infecciosas a crónico degenerativas, siendo las segundas mucho más costosas y prolongadas en su tratamiento; la ampliación de los beneficios laborales sin el correspondiente aumento en las cuotas y aportaciones ante el Instituto; y el sistema actual de pago de pensiones, toda vez que su esquema funciona de manera tal que las aportaciones de los cotizantes pagan la pensión de los jubilados, cuestión complicada si se toma en cuenta los cambios demográficos ya señalados.

Debido a lo anterior, con el propósito de sentar las bases a fin de que el Instituto sea económicamente autosuficiente para el pago de pensiones y aumente sus recursos para elevar su capacidad de atención en servicios de salud y como un hecho histórico para Baja California, se publicó en el Periódico Oficial del Estado la normatividad siguiente:

**1.- Reforma al artículo 99 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Baja California, a través del cual se agrega el Apartado B correspondiente a la Ley del Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios de Baja California, en fecha 13 de febrero de 2015.**

**2.- Ley del Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios del Estado de Baja California, en fecha 17 de febrero de 2015.**

**3.- Ley que regula a los Trabajadores que refiere la fracción I, Apartado B, del artículo 99 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Baja California, en materia de seguridad social, en fecha 17 de febrero de 2015.**

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

**ISSSTECALI**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 30 de septiembre de 2025

**4.- Ley que regula a los Trabajadores que refiere la fracción II, Apartado B del artículo 99 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Baja California, en materia de seguridad social, en fecha 17 de febrero de 2015.**

Dicha legislación plantea una nueva manera de afrontar y estar en aptitud de cumplir con el sistema de pensiones en el Estado de Baja California, es decir, sienta las bases para superar la difícil situación que atraviesa el ISSSTECALI y asegura de manera paulatina el cumplimiento de los objetivos fijados desde la creación del Instituto. Asimismo, buscan otorgar una protección integral a los trabajadores y sus familias, no solo durante el tiempo en que presten sus servicios, sino, cuando por edad, invalidez, vejez o muerte lo requieran.

De las Leyes antes referidas, se destacan las disposiciones siguientes:

- a) Establecimiento del Salario Base de Cotización.
- b) Establecimiento de edad para la jubilación y el incremento de edad para acceder a pensión por retiro de edad y tiempo de servicios.
- c) El establecimiento de un Salario Regulador para determinar el monto de la jubilación y de las pensiones.
- d) Reducción a 7 años de cotización para acceder a pensión por invalidez.
- e) Reducción a 7 años de cotización para acceder a pensión por muerte.
- f) Se contemplan procedimientos, para el caso de que el Estado, Municipios y organismos públicos incorporados, no enteren en tiempo y forma las cuotas y aportaciones, elevándose a crédito fiscal dichos adeudos y pudiendo afectar participaciones estatales en favor del ISSSTECALI.

La normatividad en comento pondera un esfuerzo compartido entre los trabajadores y sus patrones con la finalidad de que el ISSSTECALI, pueda cumplir con el objeto de su creación, ya que la seguridad social en México sin duda es y seguirá siendo un instrumento clave de la política laboral y social.

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

**ISSSTECALI**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 30 de septiembre de 2025

**Autorización e Historia**

**Domicilio Legal de ISSSTECALI:**

Calafia 1115 1-G Centro Cívico, Mexicali, B.C.

**Principales Servidores Públicos Responsables de la Cuenta Pública:**

LAP. Luis Gilberto Gallego Cortez. - *Director General del Instituto.*

Lic. Adalberto Figueroa Rosas. - *Subdirector General Administrativo.*

Los presentes Estados Financieros, son firmados por el LAP. Luis Gilberto Gallego Cortez, como Director General del Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios del Estado de Baja California, personalidad que acredita en mérito al nombramiento de fecha 16 de junio 2025, mismo que le fue otorgado por la C. Gobernadora Constitucional en el Estado, de conformidad con lo dispuesto por el artículo 49 fracción X de la Constitución Política en vigor.

Con fecha del 20 de diciembre de 1970, fue publicada en el periódico oficial del Gobierno del Estado, la Ley que crea al Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios del Estado de Baja California (ISSSTECALI), con vigencia a partir del día primero de enero de 1971.

La Ley descrita anteriormente abroga la Ley de Pensiones Civiles del Estado de Baja California de fecha 8 de octubre de 1958 y la Ley que creo el Instituto de Servicios Médicos para Trabajadores Estatales de fecha 31 de diciembre de 1962.

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y

MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

**ISSSTECALI**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 30 de septiembre de 2025

### **Organización y Objeto Social**

#### **Objeto Social**

Se establecen con carácter de obligatorio a sus asegurados y derechohabientes los siguientes servicios y prestaciones:

- 1.- Seguro de enfermedades no profesionales y de maternidad.
- 2.- Seguro de accidentes de trabajo y enfermedades profesionales.
- 3.- Créditos para las adquisiciones en propiedad de casas o terrenos para la contracción de las mismas, destinadas a la habitación familiar del trabajador.
- 4.- Arrendamiento de habitaciones económicas pertenecientes al Instituto.
- 5.- Préstamos hipotecarios.
- 6.- Préstamos a corto plazo.
- 7.- Jubilación.
- 8.- Pensión de retiro por edad y tiempo de servicio.
- 9.- Pensión por invalidez.
- 10.- Pensión por causa de muerte.
- 11.- Indemnización Global.
- 12.- Pago Póstumo.
- 13.- Pago De Funerales.
- 14.- Prestaciones Sociales.

### **Cuotas y aportaciones**

De los trabajadores de base:

Todo trabajador deberá aportar al Instituto una cuota obligatoria del 12% del sueldo básico que disfrute (*Artículo 16 de la Ley de ISSSTECALI*) dicha cuota se aplica como sigue:

- A). - 3% para cubrir seguro de enfermedades no profesionales y maternidad.
- B).- 9% como cuotas para tener derecho a las prestaciones de crédito para casa o terreno destinado a casa habitación, arrendamiento de habitación perteneciente al instituto, préstamos a corto plazo e hipotecarios, jubilación, pensión por vejez, invalidez o muerte, indemnización global, pago de funerales y prestaciones sociales, además establece que el monto total de las cuotas que hubiesen aportado le será

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

**ISSSTECALI**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 30 de septiembre de 2025

devuelto como parte de una indemnización global al retirarse definitivamente del servicio.

Tratándose de empleados de confianza y eventuales únicamente, se les otorgan servicios médicos y las cuotas y aportaciones que debe cubrir sobre dicho servicio son determinadas por convenio o mediante régimen general considerando el salario diario integrado por nivel de percepciones.

Tratándose de jubilados cubrirán un 4% para servicio médico y el 1% de la pensión que disfrute serán destinados a constituir la reserva técnica prevista en el régimen de pensiones y jubilaciones.

De los patrones:

El estado, municipios y organismos públicos incorporados cubrirán al instituto por aportaciones el 19% sobre el equivalente al sueldo integrado de los trabajadores (*artículo 21 de la Ley de ISSSTECALI*).

Dicho porcentaje se aplicará como sigue:

- 1.- 8% para cubrir el seguro de enfermedades no profesionales y de maternidad.
- 2.- 1% para cubrir íntegramente el seguro de accidentes de trabajo y enfermedades profesionales.
- 3.- 10% para cubrir las prestaciones señaladas en el inciso b).
- 4.- Tratándose de jubilados y pensionados el 2% para servicio médico.

Adicionalmente a la Ley existe acuerdo celebrado con la burocracia, donde se acordó descontar a los trabajadores de base activos y jubilados el 1% de cuota adicional para la reserva técnica del fondo de pensiones y el 0.5% de aportación de los organismos a partir del 16 de junio de 1994. Así mismo mediante acuerdo de diciembre de 2005, a través del cual la burocracia aporta otro 1% al fondo de pensiones y el patrón el 1.11% también al fondo de pensiones.

Con fecha del 13 de noviembre de 1996, la Junta Directiva aprueba una cuota única de cooperación de \$ 120.00 para todos los afiliados del Instituto, para aplicarlo a la adquisición de equipo médico.

El 16 de diciembre de 1997 la misma Junta Directiva aprobó que todo trabajador de nuevo ingreso, se le cobre la cuota de cooperación.

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

**ISSSTECALI**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 30 de septiembre de 2025

### **Ejercicio fiscal**

El ejercicio fiscal inicia el 1ro enero y termina el 31 de diciembre.

### **Régimen jurídico**

El Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios del Estado de Baja California, tiene personalidad jurídica y patrimonio propios para el cumplimiento de sus fines.

### **Consideraciones fiscales**

El Instituto tributa fiscalmente bajo el régimen de Personas Morales con fines no lucrativos, establecido en el Título III, Artículo 93 de la Ley del Impuesto Sobre la Renta.

Como contribuyente, el Instituto está obligado a cumplir con las disposiciones fiscales establecidas para:

- A.- Determinar
- B.- Calcular
- C.- Retener
- D.- Enterar

Las contribuciones que establezcan las leyes en materia de impuestos, derechos, productos y aportaciones de seguridad social.

### **Estructura Organizacional Básica**

El Instituto se integra por la Dirección General, la Coordinación de Desarrollo Institucional, la Coordinación de Asesoría y Servicios Legales y tres Subdirecciones Generales mismas que se detallan a continuación:

- Subdirección General Médica
- Subdirección General Administrativa
- Subdirección General Prestaciones Económicas y Sociales

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y

MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

**ISSSTECALI**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 30 de septiembre de 2025

La Subdirección General Médica es el área responsable de brindar servicios de salud, desde la educación de los derechohabientes para la prevención de enfermedades, hasta la atención hospitalaria, quirúrgica y farmacéutica, necesaria para estabilizar y restaurar su salud. Responsable también de la educación, prevención, atención, diagnóstico, control y evaluación de los eventos en salud que aquejan a la derechohabiencia.

Áreas que la integran:

Departamento de Salud Ocupacional

Dirección de Atención Hospitalaria

    Departamento de Hospitales y Servicios Subrogados

    Departamento de Cuadro Básico

Dirección de Atención Primaria en Salud

    Departamento de Promoción y Fomento a la Salud

    Departamento de Clínicas y Consultorios

Dirección de Enseñanza e Investigación

    Departamento de Educación Médica Continua

    Departamento de investigación y Desarrollo

La Subdirección General de Administración es el área responsable de administrar los recursos financieros, técnicos, materiales y humanos para que el Instituto garantice la prestación de sus servicios con oportunidad, eficiencia y calidad.

Áreas que la integran:

Coordinación de Empresas CALISSS

Dirección de Finanzas y Contabilidad

    Departamento de Contabilidad

    Departamento de Ingresos

    Departamento de Egresos

    Departamento de Control Patrimonial

Dirección Programación y Presupuesto

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

**ISSSTECALI**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 30 de septiembre de 2025

Departamento de Control Presupuestal

Departamento de Programación y Presupuesto

Dirección de Servicios Generales

Departamento de Compras

Departamento de Almacén General

Departamento de Archivo y Correspondencia

Departamento de Mantenimiento y Nuevos Proyectos

Dirección de Recursos Humanos

Departamento de Sueldos y Salarios

Departamento de Selección y Contratación de Personal

Dirección de Informática

Departamento de Desarrollo del Área Médica

Departamento de Desarrollo del Área Administrativa

Departamento de Infraestructura y Soporte Técnico

La Subdirección General de Prestaciones Económicas y Sociales es el área responsable de afiliar al ISSSTECALI a los trabajadores de la burocracia estatal y municipal, así como del magisterio, para que puedan recibir las prestaciones económicas y sociales, como la jubilación, pensión y préstamos y la atención médica, de acuerdo con la Ley del Instituto.

Áreas que la integran:

Coordinación Zona Costa

Dirección de Prestaciones

Departamento de Afiliación y Trabajo Social

Departamento de Histórico de Cotizaciones

Departamento de Préstamos a Corto Plazo e Hipotecarios

Dirección de Pensiones y Jubilaciones.

Departamento de Gestoría de Prestaciones y Jubilaciones

Departamento de Nóminas de Pensiones y Jubilaciones

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

**ISSSTECALI**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 30 de septiembre de 2025

### **Fideicomisos, mandatos y análogos**

A partir del ejercicio del 2014, el Fideicomiso del Magisterio y Fideicomiso Burocracia, se incorporan a la Contabilidad de ISSSTECALI, en cumplimiento a lo dispuesto por los “Lineamientos que deberán observar los Entes Públicos para Registrar en las Cuentas de Activos los Fideicomisos sin estructura Orgánica y Contratos Análogos, incluyendo Mandatos”, emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable. Se realizó el registro en el activo no circulante de los saldos al 31 de diciembre del 2013 de los Fideicomisos y en Resultados de ejercicios anteriores por los resultados acumulados de los mismos.

### **Bases de preparación de los Estados Financieros**

Los presentes estados financieros se han elaborado atendiendo los postulados básicos de la Contabilidad Gubernamental, así como lo dispuesto en las normas emitidas por la CONAC y demás normatividades legales aplicables.

### **Políticas de Contabilidad significativas**

#### Base de registro de ingresos y Egresos

Contablemente se registran los ingresos y egresos en base a los nuevos lineamientos establecidos en por la Comisión Nacional de Armonización Contable.

#### Política de capitalización de activos

Hasta el ejercicio 2011, los activos fijos se capitalizaban de acuerdo a los criterios de función, destino y vida útil, establecidos en la LISR y principios de Contabilidad Generalmente Aceptados. A partir del ejercicio 2012 se capitalizan y registran contablemente de conformidad con las Reglas específicas del Registro y Valoración del Patrimonio emitidos por la Comisión Nacional de Armonización Contable.

#### Operaciones y saldos en moneda extranjera

Las operaciones en moneda extranjera se registran al tipo de cambio publicado por el Banco de México en la fecha de las transacciones. Al final de cada mes, los saldos en moneda extranjera son valuados al tipo de cambio vigente en esa fecha y las variaciones afectan los resultados de operación.



**INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA**

**ISSSTE CALI**  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
Al 30 de septiembre de 2025

## **Las inversiones en valores**

Las inversiones en valores se registran a su costo de adquisición.

Almacén

La valuación de inventarios se efectúa mediante el sistema de inventarios perpetuos, bajo el sistema de primeras entradas y primeras salidas (PEPS).

### **Posición de Moneda Extranjera y protección de riesgo cambiario.**

Los activos en moneda extranjera se cuentan con el siguiente:

Banco	Tipo	Destino	Importe Moneda Extranjera	Importe Pesos
BBVA Bancomer, S.A.	Cheques M.E.(DIIs)	Pago a Proveedores	\$ 145,163.13	\$ 2,518,681.92

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
 MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

**ISSSTECALI**  
 NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
 Al 30 de septiembre de 2025

**Informe de Recaudación.**

A continuación, se presenta el comportamiento de la recaudación de ingresos por los últimos 5 años y al corte del 31 de diciembre del ejercicio en curso.

Concepto (b)	INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA Resultados de Ingresos - LDF (PESOS)					
	Año 5 2020	Año 4 2021	Año 3 2022	Año 2 2023	Año 1 2024	Año del Ejercicio Vigente 2025
1. Ingresos de Libre Disposición (1=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)	10,330,379,007.46	13,750,874,283.47	14,583,980,590.68	16,132,145,883.50	17,413,054,436.70	10,656,700,848.84
A. Impuestos						
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	6,147,692,936.92	7,255,401,377.46	7,476,319,618.50	8,286,177,845.46	8,862,922,850.13	6,998,535,092.98
C. Contribuciones de Mejoras						
D. Derechos						
E. Productos	26,219,132.26	10,247,016.63	60,055,011.19	52,817,744.16	51,208,430.85	24,084,516.00
F. Aprovechamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
G. Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	17,349,990.00	15,604,037.01	52,374,346.90	30,425,412.52	37,996,024.68	24,313,999.37
H. Participaciones						
I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal						
J. Transferencias	4,139,116,948.28	6,469,621,852.37	6,995,231,614.07	7,762,724,881.36	8,460,927,131.04	3,609,767,240.49
K. Convenios						
L. Otros Ingresos de Libre Disposición	0.00	0.00				
2. Transferencias Federales Etiquetadas (2=A+B+C+D+E)						
A. Aportaciones						
B. Convenios						
C. Fondos Distintos de Aportaciones						
D. Transferencias, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones						
E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas						
3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3=A)						
A. Ingresos Derivados de Financiamientos						
4. Total de Resultados de Ingresos (4=1+2+3)						
Datos Informativos						
1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Recursos de Libre Disposición						
2. Ingresos derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas						
3. Ingresos Derivados de Financiamiento (3 = 1 + 2)						

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
 MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA  
**ISSSTECALI**  
 NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
 Al 30 de septiembre de 2025

**B) NOTAS DE DESGLOSE**

**I) - NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES**

Concepto	Importe
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	\$ 6,998,535,093
Productos Tipo Corriente	23,710,231
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	7,439,830
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones	3,609,767,240
Otros Ingresos y Beneficios	23,712,537
<b>Suma</b>	<b>\$ 10,663,164,931</b>

**Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones.**

Concepto	Importe
Transferencias Recursos Estatales BSS Magisterio SHBC	\$15,645,969
Transferencias Recursos Estatales BSS Burocracia SHBC	12,279,973
Transferencias Recursos Estatales BSS Burocracia CESP Tijuana	32,459,057
Transferencias Recursos Estatales BSS Burocracia COPLADE	234,590
Transferencias Recursos Estatales BSS Burocracia CESISPE	1,072,584
Transferencias Recursos Estatales BSS Burocracia FISCALIA	69,235,793
Transferencias Recursos Estatales BSS Burocracia ASEBC	16,675,969
Transferencias Recursos Estatales BSS Burocracia IEEBC	11,816,822
Transferencias Recursos Estatales BSS Burocracia PJEBC	65,862,158
Transferencias Recursos Estatales BSS Burocracia PLBC	21,922,229
Transferencias Recursos Estatales BSS Burocracia CESP Tecate	8,209,738
Transferencias Recursos Estatales BSS Burocracia CEEBC	412,843
Transferencias Recursos Estatales BSS Burocracia TEJABC	4,591,277
Transferencias Recursos Estatales BSS Burocracia INDEBC	8,907,228
Transferencias Recursos Estatales BSS Burocracia ICBC	9,544,000
Transferencias Recursos Estatales BSS Burocracia INJUBC	4,619,587
Transferencias Recursos Estatales BSS Burocracia CESPM	15,413,301
Subsidios Secretaría de Hacienda del Estado	37,135,733
Subsidios por Incapacidad Magisterio	3,103,577
Subsidios por Incapacidad Burocracia	336,381
Subsidio Pensiones y Jubilaciones	3,270,288,433
<b>Suma</b>	<b>\$3,609,767,240</b>

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA  
**ISSSTECALI**  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
Al 30 de septiembre de 2025

### Gastos y Otras Pérdidas

Cuenta	Importe
Gastos de Funcionamiento	\$2,830,787,795
Transferencias, Asignaciones y Subsidios	8,622,993,973
Otros Gastos y Perdidas Extraordinarias	26,215,133
<b>Suma</b>	<b>\$11,479,996,900</b>

### Gastos de Funcionamiento

Integrado por:

**Servicios Personales.** - Gastos por los pagos derivados de la nómina de sueldos del personal activo del Instituto, por la cantidad de \$ 1,463,769,701

**Materiales y Suministros.** - Gastos de materiales y suministros, necesarios para la prestación de servicios del Instituto, principalmente servicio médico; de los cuales \$ 593,971,827 corresponden al consumo de medicamentos y materiales de curación representando el 94.88% de un total de \$ 625,994,164

**Servicios Generales.** - Gastos por el pago de servicios comerciales y bancarios, necesarios para la operación y el funcionamiento del Instituto, principalmente servicios financieros y bancarios por \$ 431,524,419 que representan un 58.23%, servicios profesionales por \$ 168,720,201 que representan un 22.77%, otros servicios por \$ 69,682,196 que representa un 9.40%, de un total de \$ 741,023,931.

**Trasferencias y asignaciones.** - Integrado principalmente por el pago de las nóminas de pensiones y jubilaciones por \$ 8,267,896,098 que representa el 95.88% del total del rubro.

**Otros Gastos y pérdidas extraordinarias.** - Lo integra principalmente por las depreciaciones de bienes muebles e inmuebles en la cantidad de \$ 24,764,291 que representa el 94.47% total del rubro.

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
 MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

**ISSSTECALI**  
 NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
 Al 30 de septiembre de 2025

**II) - NOTAS AL ESTADO DE SITUACION FINANCIERA**

**ACTIVO**

**Efectivo y equivalentes**

Se integran de la siguiente manera:

Efectivo e Inversiones Temporales		
Fondos con afectación específica	(1)	\$1,528,980
Bancos y tesorería	(2)	148,774,672
Inversiones temporales	(3)	401,000,000
		<b>\$551,303,652</b>

- (1) Corresponde principalmente a los fondos revolventes manejados por los hospitales y clínicas, para gastos operativos necesarios contemplados en los instructivos correspondientes para el manejo de los mismos. El importe de los 35 fondos se integra de la siguiente manera:

Municipio	Importe
<b>MEXICALI</b>	<b>728,980</b>
DIRECCION GENERAL	40,000
SUBDIRECCIÓN GRAL ADMINISTRATIVA	15,000
SUBDIRECCIÓN GRAL MEDICA	25,000
DIRECCION DE RECURSOS HUMANOS	3,000
COORDINACION DE ASESORIA Y SERVS LEGALES	8,000
DIRECCION DE ENSEÑANZA	6,000
DIRECCION DE SERVICIOS GENERALES	35,000
SUBDIRECCION DE PRESTACIONES ECONOMICAS Y SOCIALES	20,000
COORDINACION DE INFORMATICA	10,000
DEPARTAMENTO DE MANTENIMIENTO	70,000
DEPARTAMENTO DE ALMACEN	15,000
HOSPITAL MEXICALI	150,000
CLINICA PERIFERICA MEXICALI	80,000
CLINICA DE REHABILITACION FISICA	10,000
CLINICA SANCHEZ ZARAZUA	25,000
CLINICA REGIONAL DEL VALLE	24,980
ESTACION COAHUILA	20,000
CLINICA ESTACION GPE VICTORIA	22,000
EMPRESAS CALISSS	12,000
DEPARTAMENTO DE COMPRAS	10,000
CLINICA DE SERVICIOS AMPLIADOS	90,000
CONTRALORIA INTERNA	10,000

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
 MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

**ISSSTECALI**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 30 de septiembre de 2025

CLINICA DE SINDROME METABOLICO	20,000
DEPARTAMENTO DE INGRESOS	3,000
DIRECCION DE PRESTACIONES	5,000
<b>TIJUANA</b>	<b>295,000</b>
HOSPITAL TIJUANA	150,000
CLINICA TIJUANA	100,000
CLINICA MARIANO MATAMOROS	40,000
DIRECCION DE PRESTACIONES ZONA COSTA	5,000
<b>ENSENADA</b>	<b>150,000</b>
HOSPITAL ENSENADA	150,000
<b>TECATE</b>	<b>80,000</b>
CLINICA TECATE	80,000
<b>ROSARITO</b>	<b>45,000</b>
CLINICA ROSARITO	45,000
<b>SAN FELIPE</b>	<b>80,000</b>
CLINICA SAN FELIPE	80,000
<b>SAN QUINTIN</b>	<b>150,000</b>
CLINICA SAN QUINTIN	150,000
<b>Totales</b>	<b>1,528,980</b>

- (2) En la expedición de cheques se tiene como política, la de insertar en los títulos de crédito la leyenda de “**nulo después de 90 días**”, por lo que en las conciliaciones bancarias hasta el mes de julio de 2008 se presentaban cheques en circulación con una antigüedad hasta de 1 mes, por lo que a partir del mes de agosto 2008 se retoma la política de 3 meses. Una vez transcurrido dicho plazo sin que hayan sido presentados a cobro, son depurados de la conciliación y reclasificado a las cuentas proveedores, cuentas por pagar o acreedores diversos, según correspondan, hasta en tanto sean cargados o repuestos dichos cheques. Las cuentas utilizadas para cubrir compromisos a corto plazo son las siguientes:

Banco	Tipo	Destino	Importe
Santander Serfin, S.A.	Cheques M.N.	Prestamos P.C.P. e Hipotecarios	\$9,436,493
BBVA Bancomer, S.A.	Cheques M.N.	Pago Proveedores y Nóminalas	133,679,251
BBVA Bancomer, S.A.	Cheques M.E. (DIs)	Pago a Proveedores	2,663,845
Banamex, S.A.	Cheques M.N.	Pago a Proveedores	640,592
AFIRME	Cheques M.N.	Prestaciones	4,292
Banorte, S.A.	Cheques M.N.	Pago de Nóminalas y Prestaciones	1,176,865
Banregio, S.A.	Cheques M.N.	Pago de Prestaciones	28,681
Banco Multiva, S.A.	Cheques M.N.	Descuento de Documentos	1,085,695
Banco Azteca, S.A.	Cheques M.N.	Descuento de Documentos	58,930
Banco Bancrea, S.A.	Cheques M.N.	Descuento de Documentos	28
<b>Totales</b>			<b>\$148,774,672</b>

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
 MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

**ISSSTECALI**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 30 de septiembre de 2025

- (3) Corresponde a las inversiones del remanente de la reserva técnica del fondo de pensiones que se invierten en mesa de dinero a plazo que van de 1 a 28 días máximo, de acuerdo a la mejor cotización que ofrecen las diferentes instituciones bancarias.

Se integran de la siguiente manera:

Inversiones	Importe
Fondo Magisterio (1)	82,000,000
Fondo Burocracia (2)	39,000,000
Servicio Médico (3)	250,000,000
<b>Suma</b>	<b>371,000,000</b>

<b>(1) Inversiones del Fondo de Magisterio</b>	
Banco	Importe
Santander Serfin	82,000,000
Bancomer	0
Banamex	0
Banco Banorte	0
<b>Suma</b>	<b>82,000,000</b>

<b>(2) Inversiones del Fondo de BUROCRACIA</b>	
Banco	Importe
BBVA Bancomer	0
Santander Serfin	39,000,000
Scotiabank Inverlat	0
Banco Interacciones	0
<b>Suma</b>	<b>39,000,000</b>

<b>(3) Inversiones del Servicio medico</b>	
Banco	Importe
Santander	150,000,000
Banamex	30,000,000
Banorte	0
Banco Interacciones	0
BBVA Bancomer	70,000,000
<b>Suma</b>	<b>250,000,000</b>

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
 MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

**ISSSTECALI**  
 NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
 Al 30 de septiembre de 2025

**Derechos a recibir efectivo o equivalente de efectivo**

Por lo anterior este rubro se integra como sigue:

Nombre	Importe
1.-Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	654,746,030
2.-Préstamos otorgados a Corto Plazo	106,599,636
3.-Otros Derechos a Recibir en Efectivo o Equivalentes	0
<b>Suma</b>	<b>\$761,345,666</b>

1. Incluye el saldo de \$ 58,750,000 remanente de la disposición de \$ 90,000,000 del Fideicomiso de Burocracia para el pago de prestaciones económicas, según acuerdo No. SE/CTFB/05/10-12-13.
2. El monto por préstamos otorgados a corto plazo se integra por la cantidad de \$ 7,676,469 de Magisterio y \$ 89,788,556 de Burocracia.

**Derechos a recibir bienes o servicios**

El saldo se integra como sigue:

Nombre	Importe
Anticipos a proveedores por adquisición de bienes y prestación de servicios (1)	117,058
<b>Suma</b>	<b>\$ 117,058</b>

Anticipos a proveedores por adquisición de bienes y prestación de servicios (1)

Se integran como sigue:

Concepto	Importe
Atlantis, S.A.	16,869
Medical Enterprise de México	30,189
Advance Medical 3RDM, S.A.	70,000
<b>Suma</b>	<b>\$ 117,058</b>

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y

MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

**ISSSTECALI**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 30 de septiembre de 2025

### Almacenes

Almacén de materiales y suministros de consumo.

El rubro de almacenes se integra por las existencias físicas de medicamentos, material de consumo y papelería y aseo, de las unidades médicas y almacén general.

Las existencias son valuadas por el método de primeras entradas primeras salidas, siendo el método más conveniente tomando en consideración que se trata de mercancía con caducidades cortas. Están integrados de la siguiente forma:

Nombre	Importe
Medicamentos (*)	38,619,115
Material de consumo	21,107,301
Materiales de aseo y papelería	251,371
<b>Suma</b>	<b>\$59,977,787</b>

(\*) Este importe se integra de la siguiente manera:

Medicamentos (*)	Importe
Almacén General	8,055,975
Farmacias en Hospitales y Clínicas	30,563,140
<b>Suma</b>	<b>\$38,619,115</b>

### Otros Activos Circulantes

Valores en garantía

A continuación, se presenta la integración de los depósitos en garantía, mismos que se encuentran vigentes al cierre de septiembre del 2025.

Concepto	Importe
Comisión Federal de Electricidad (1992-2009)	309,522
Grijalva Valle Ana Elsa (2011)	24,434
Exportación Industrial del Pacífico (2011)	166,997
Grupo Metálico, S.A. de C.V. (2011)	55,944
Impulsora Industrial Azteca (2011)	5,383
I+D México, S.A. de C.V. (2012)	6,700
C.F.E (E.C.) (2012)	1,867
Fase Servicios Electrónicos, S.A. de C.V. (2020)	7,000
<b>Suma</b>	<b>\$ 577,847</b>

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

**ISSSTECALI**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 30 de septiembre de 2025

### Inversiones Financieras

#### Fideicomisos Mandatos y Contratos Análogos

Se constituyeron 2 fideicomisos conforme a lo establecido en el artículo 130 de la Ley del ISSSTECALI, para la administración de las reservas técnicas constituidas en los términos del Artículo 129 de la misma Ley, de acuerdo con las organizaciones sindicales de los trabajadores tutelados por esta Ley, mismos que se presentan a continuación:

#### Datos del Contrato de Fideicomiso

**Nombre:** Fideicomiso Irrevocable de Inversión y Administración de la Reserva Técnica de ISSSTECALI, de los Trabajadores de Base, Pensionados y jubilados del S.U.T.S.P.E.M.I.D.B.C.

**Fecha de Constitución:** Octubre del 1995

**Fiduciaria:** BANCA SERFIN, S.A. (Hoy Banco SANTANDER SERFIN, S.A.)

**No. de Contrato:** 53005-0

**Aportación Inicial:** \$ 30,000,000

#### Aportaciones y retiros del Fideicomiso

Año	Aportaciones	Retiros	Reintegros	Rendimientos
1995	30,000,000			3,192,362
1996				12,282,540
1997				9,018,804
1998				10,964,255
1999				24,129,990
2000				15,348,480
2001	140,000,000			15,283,919
2002				18,923,970
2003				19,091,941
2004				21,143,516
2005				31,357,428
2006		30,000,000		25,605,948
2007		29,000,000	41,990,407	27,981,719
2008			19,906,066	32,672,617
2009	126,000,000		1,204,492	30,306,844
2010				30,281,862
2011				32,319,051
2012				33,653,452

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
 MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

**ISSSTECALI**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 30 de septiembre de 2025

2013		90,000,000		30,124,511
2014			10,000,000	20,813,024
2015				20,161,284
2016				28,503,331
2017		1,244,155	21,250,000	51,216,898
2018		279,672,894		58,399,704
2019		316,596,656		40,437,250
2020		549,403,331	271,000,000	4,977,290
2021		272,688		396,597
2022				992,965
2023				1,435,550
2024				1,855,629
2025				664,003
<b>Totales</b>	<b>296,000,000</b>	<b>1,296,189,724</b>	<b>365,350,965</b>	<b>653,536,734</b>

Durante el mes de octubre de 1995 se contrató a Banca Serfin, S. A. para el manejo del fideicomiso para la reserva técnica de personal burócrata de base, iniciando con una aportación de \$ 30,000,000 y una segunda aportación de \$ 140,000,000 en el mes de octubre del 2001 según convenio de comité técnico del 22 de octubre del 2001.

Con fecha del 28 de septiembre del 2006 se efectuó retiro por la cantidad de \$ 30,000,000, según acuerdo del Comité Técnico No. SE/CTFB/01/26-09-06, para destinarse al otorgamiento de créditos a los agremiados del SUTSPEMIDBC.

El 1ro de febrero del 2007 y 20 de junio del 2007 se efectuaron retiros del fideicomiso según acuerdos del Comité Técnico Nos. SE/CTFB/01/01-02-07 y SE/CTFB/02/20-06-07 por las cantidades de \$ 4,000,000 y \$ 25,000,000 respectivamente, para cubrir necesidades de préstamos para sus agremiados.

En el mes de enero del 2007, fue restituido el retiro de \$ 30,000,000, más intereses de \$ 1,212,753 en cumplimiento a lo establecido en el acuerdo No. SE/CTFB/01/26-09-06. Así mismo al cierre del mes de diciembre del 2007 fueron restituidos la cantidad de \$ 10,777,654 conforme a lo establecido en el acuerdo No. SE/CTFB/01/01-02-07. Mientras que en el 2008 por el importe de \$ 19,906,066.

En los meses de enero y febrero del 2009, se reintegraron al fideicomiso un total de \$ 1,204,492 concluyéndose de esta forma la reintegración total del retiro. En tanto que en el mes de abril del 2009 se trasfirieron \$ 126,000,000 más.

En el mes de diciembre del 2013, se realizó retiro por la cantidad de \$ 90,000,000 para cubrir prestaciones económicas, de conformidad con el acuerdo No. SE/CTFB/05/10-12-13. En el ejercicio de 2014 se restituyen \$ 10,000,000 y en el ejercicio de 2017 se reintegraron \$ 21,250,000 más, quedando un remanente de \$ 58,750,000.

En el ejercicio de 2017 se efectuó retiro por \$ 1,244,155 y en el ejercicio de enero a diciembre de 2018 se realizaron retiros por \$ 16,134,150 para cubrir pago de

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

**ISSSTECALI**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 30 de septiembre de 2025

resoluciones jurídicas en favor de jubilados y pensionados de la Burocracia y \$ 263,538,744 para atender necesidades al cierre del mes de diciembre. Así mismo en dicho mes se realizó una disposición para el pago de prestaciones económicas.

En el ejercicio 2019 se efectuó retiro por \$ 316,596,656 para cubrir el pago de prestaciones económicas de conformidad con el acuerdo SE/CTFB/02/28-11-19.

En el ejercicio 2020 se efectuó retiro por \$ 278,403,331 para cubrir el pago de prestaciones económicas de conformidad con el acuerdo SE/CTFB/02/28-11-19. El día 30 de septiembre del ejercicio 2020 se recibieron recursos por parte de Gobierno del Estado para fortalecer al Fideicomiso por \$171,000,000, mismo que se retiró posteriormente por el mismo importe, para cubrir el pago de prestaciones económicas de pensionados y jubilados de Burocracia correspondiente a los meses de septiembre y octubre de conformidad con el acuerdo SE/CTFB/05/30-09-20.

El día 24 de diciembre del ejercicio 2020 se recibieron recursos por parte de Gobierno del Estado para fortalecer al Fideicomiso por \$100,000,000, mismo que se retiró posteriormente por el mismo importe, para cubrir el pago de nómina de diciembre y otras prestaciones de pensionados y jubilados de conformidad con el acuerdo SE/CTFB/08/28-12-20.

El día 28 de marzo del ejercicio 2021 se efectuó retiro por \$ 272,687.95 para cubrir el pago de nómina del mes de marzo de pensionados y jubilados de conformidad con el acuerdo SO/CTFB/03/12-03-21.

### **Datos del Contrato de Fideicomiso**

**Nombre:** Fideicomiso Irrevocable de Inversión y Administración de la Reserva Técnica de ISSSTECALI, de los Trabajadores de Base, Pensionados y jubilados del S.N.T.E. Sección 37.

**Fecha de Constitución:** 9 de julio del 1997

**Fiduciaria:** BANPAIS, S.A. (Hoy Banco Mercantil del Norte, S.A. "BANORTE")

**No. de Contrato:** 0700297 (0180853) FIDEIC.

**Aportación Inicial:** \$ 15,000,000

### Aportaciones y retiros del Fideicomiso

Año	Aportaciones	Retiros	Reintegros	Rendimientos
1997	15,000,000			\$2,395,765
1998				5,009,516
1999				5,718,536
2000				4,781,541
2001	30,000,000			5,172,874
2002				5,087,023

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
 MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

**ISSSTECALI**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 30 de septiembre de 2025

2003				4,865,681
2004		15,177,484		5,131,359
2005		69,200,000		3,447,455
2006		30,000,000	28,200,000	870,762
2007				97,026
2008				113,542
2009				80,095
2010				72,851
2011				81,637
2012				82,040
2013				73,613
2014				60,147
2015				58,867
2016				73,852
2017				133,208
2018		76,955		157,380
2019				166,275
2020				108,795
2021				33,591
2022				104,582
2023				198,378
2024				257,111
2025				80,284
<b>Totales</b>	<b>45,000,000</b>	<b>114,454,439</b>	<b>28,200,000</b>	<b>44,513,716</b>

En el mes de febrero de 1997 se contrató con Banorte, S.A. el manejo del fideicomiso para personal magisterio de base con una inversión inicial de \$ 15,000,000 realizándose en febrero la primera aportación de \$5,000,000, la segunda en el mes de marzo y el resto en el mes de mayo del mismo año. El 21 de septiembre del 2001 se realizó una aportación complementaria de \$ 30,000,000.

Con fecha del 30 de junio del 2004 se efectuó retiro por la cantidad de \$ 15,177,484, según acuerdo del Comité Técnico No. SE/CTFM/01/28-06-04, para destinarse al otorgamiento de créditos los agremiados del SNTE Secc. 37.

El 28 de junio del 2005 y el 30 de junio del 2005 se efectuaron retiros del fideicomiso según acuerdos del Comité Técnico Nos. SE/CTFM/01/27-05-05 y SE/CTFM/02/22-06-05 por las cantidades de \$28,200,000 y \$41,000,000, respectivamente, para cubrir las prestaciones establecidas en el art. 130 de la Ley de ISSSTECALI, condicionándose la restitución del importe de \$ 28,200,000 a más tardar en el mes de diciembre del 2005. Con fecha del 18 de noviembre del 2005, se establece como nueva fecha límite para efectuar la restitución de este importe el 28 de febrero del 2006, según acuerdo No. SE/CTFM/03-18-05 del Comité Técnico.

En el mes de febrero del 2006, se realiza restitución del retiro de \$ 28,200,000 en cumplimiento a los acuerdos No. SE/CTFM/01/27-05-05 y SE/CTFM/03/18-11-05 del Comité Técnico de Fideicomiso de Reserva Técnica de Magisterio.

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y

MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

**ISSSTECALI**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 30 de septiembre de 2025

En el mes de junio del 2006, se realiza retiro por la cantidad de \$ 30,000,000 según acuerdo del Comité Técnico, No. SE/CTFM/01/28-06-06, para hacer frente a los compromisos de préstamos al Sector Magisterial de la Sección 37 del SNTE.

En el trimestre de enero a marzo de 2018 se realizó retiro por \$ 76,955 para cubrir pago de resoluciones jurídicas en favor de jubilados y pensionados del Magisterio.

**Derechos a recibir en Efectivo y Equivalentes a Largo Plazo**

Se integra por el saldo de los préstamos hipotecarios otorgados a trabajadores del Magisterio y Burocracia, como se muestra a continuación:

El saldo se integra como sigue:

Cuenta	Importe
Adeudos en Procesos Jurídicos	1,684,488
Préstamos a Largo Plazo Magisterio	12,949,087
Préstamos a Largo Plazo Burocracia	2,013,861
Ingresos por Recuperar a Largo Plazo	333,333
<b>Suma</b>	<b>\$16,980,769</b>

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

**ISSSTECALI**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 30 de septiembre de 2025

**Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles**

CUENTA	TIPO DE BIEN	CONTABILIDAD		DEPRECIACION		
		PARCIAL	TOTAL	DEL EJERCICIO	ACUMULADA	TASA
	MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMON		22,633,645.27	413,438.07	18,379,394.28	10%
1.2.4.1.1.	MUEBLES DE OFNA Y ESTANTERIA	11,765,934.92				
1.2.4.1.2.	MUEBLES, EXCEPTO DE OFNA	111,792.80				
1.2.4.1.9.	OTROS MOBILIARIOS Y EQUIPOS	10,755,917.55				
1.2.4.1.3.	EQUIPO DE COMPUTO	49,165,984.61	49,191,034.28	1,650,710.80	47,206,591.63	33.3%
1.2.9.3.1.2.3	<i>B.COMODATO(EQUIPO DE COMPUTO)</i>	25,049.67				
	MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL		936,002.16	12,994.33	897,858.99	33.3%
1.2.4.2.1.	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	683,843.18				
1.2.4.2.3.	CAMARAS FOTOGRAFICAS	252,158.98				
	INSTRUMENTAL, EQUIPO MEDICO Y LABORATORIO		149,199,030.54	3,207,728.27	134,863,335.76	20%
1.2.4.3.1.	EQUIPO MEDICO Y DE LABORATORIO	139,753,574.41				
1.2.4.3.2.	INSTRUMENTAL MEDICO Y LABORATORIO	9,445,456.13				
1.2.4.4.1.	EQUIPO DE TRANSPORTE		33,330,625.26	1,611,926.85	27,791,920.25	20%
1.2.4.4.1.	EQUIPO DE TRANSPORTE	33,320,275.26				
1.2.9.3.1.2.4	<i>B.COMODATO (EQUIPO DE TRANSPORTE)</i>	10,350.00				
	MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS		27,395,829.64	531,893.85	20,396,097.75	10%
1.2.4.6.2.	MAQUINARIA Y EQPO. INDUSTRIAL	3,092,263.86				
1.2.4.6.4.	SIST. DE AIRE ACONDICIONADO	13,344,297.10				
1.2.9.3.1.2.6.4	<i>B.COMODATO (SIST.DE AIRE ACONDICIONADO)</i>	95,154.40				
1.2.4.6.5.	EQUIPO DE COMUNICACIÓN	4,039,616.98				
1.2.4.6.6.	EQUIPO DE GENERACION ELECTRICA	4,116,015.97				
1.2.4.6.7.	HERRAMIENTAS Y MAQUINAS	2,496,769.33				
1.2.4.6.9.	OTROS EQUIPOS	211,712.00				
	TOTALES :	282,686,167.15	282,686,167.15	7,428,692.17	249,535,198.66	

Adicionalmente se tienen en comodato los siguientes bienes:

1.2.9.3.1.2	BIENES EN COMODATO		130,554.07
1.2.9.3.1.2.1.3	<i>B.COMODATO(EQUIPO DE COMPUTO)</i>	25,049.67	
1.2.9.3.1.2.4	<i>B.COMODATO (EQUIPO DE TRANSPORTE)</i>	10,350.00	
1.2.9.3.1.2.6.4	<i>B.COMODATO (SIST.DE AIRE ACONDICIONADO)</i>	95,154.40	

TOTAL DE BIENES MUEBLES ANEXO 1	282,555,613.08
TOTAL DE BIENES MUEBLES EDO FINANCIERO CTA PUBLICA	282,555,613

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA  
**ISSSTECALI**  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
Al 30 de septiembre de 2025

### Bienes Inmuebles

Se integra de la siguiente manera:

CUENTA	TIPO DE BIEN	CONTABILIDAD		DEPRECIACION		
		PARCIAL	TOTAL	DEL EJERCICIO	ACUMULADA	TASA
1.2.3.1	TERRENOS		2,177,425,657			
1.2.3.1.1	TERRENOS EDIFICADOS Y CON CONSTRUCCION	156,997,024.83				
1.2.3.1.2	LOTES BALDIOS	2,017,845,631.69				
1.2.9.3.1.1.1	BIENES EN COMODATO(TERRENOS EDIFICADOS)	2,583,000.00				
1.2.3.3	EDIFICIOS NO HABITACIONALES		517,098,476.48	11,458,667.70	225,010,706.19	5% Buenas
1.2.3.3.2	EDIFICIOS PUBLICOS	514,284,870.48				
1.2.9.3.1.1.2	BIENES EN COMODATO(EDIFICIOS NO HABITACIONALES)	2,813,606.00				
1.2.3.9	OTROS BIENES INMUEBLES	127,319,050.84	127,319,050.84			
1.2.3.6	CONSTRUCCIONES EN PROCESO		35,604,166.10			
	TOTALES :		2,857,447,350	11,458,667.70	225,010,706.19	

1.2.9.3.1.1	BIENES EN COMODATO		5,396,606.00
1.2.9.3.1.1.1	BIENES EN COMODATO(TERRENOS EDIFICADOS)	2,583,000.00	
1.2.9.3.1.1.2	BIENES EN COMODATO(EDIFICIOS NO HABITACIONALES)	2,813,606.00	

TOTAL DE BIENES INMUEBLES ANEXO	2,816,446,578
TOTAL DE BIENES INMUEBLES EDO FINANCIERO CTA PUBLICA	2,852,050,744

TOTAL DE DEPRECACION, DEMERITO Y AMORTIZACION ACUMULADA DE BIENES	474,545,905
---	-------------

1.2.9.3.1.1	OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES (B. COMODATO)	5,527,160
1.2.9.3.1.1.1	BIENES EN COMODATO ( INMUEBLES)	5,396,606.00
1.2.9.3.1.2	BIENES EN COMODATO ( MUEBLES)	130,554.07

3.2.3	REVALUOS	31/12/2024	31/01/2025	30/09/2025	1,211,638,226
3.2.3.1.1	Revaluo de terrenos y edificios no habitacionales	1,206,091,939.11	2,995,475.89	1,209,087,415.00	
<i>según Comision Estatal de Avaluos</i>					
3.2.3.2.1	Revaluo de Bienes Muebles	2,550,811.14	-	2,550,811.14	

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
 MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA  
**ISSSTECALI**  
 NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
 Al 30 de septiembre de 2025

### Estimaciones y Deterioro

Las tasas aplicadas de depreciación son la que se establecen en los Parámetros de Estimación de Vida Útil, lineamiento publicado el 15 de agosto del 2012 en el DOF.

### PASIVO

Los pasivos se integran de la siguiente manera:

Cuenta	Importe	Nota
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	\$ 844,197,657	1
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	327,873,957	2
Fondos y Bienes de Terceros	119,775	
Otros Pasivos a Corto Plazo	2,359,985,853	3
Pasivos Diferidos a largo Plazo	14,783,157	4
<b>Suma</b>	<b>\$ 3,546,960,399</b>	

### Nota 1

Se integra de la siguiente manera:

Nota 1	
Concepto	Importe
Servicios Personales por pagar	\$63,340,686
Proveedores y cuentas por pagar (1)	33,389,699
Trasferencias otorgadas por pagar	167,283,486
Retenciones y Contribuciones (2)	168,519,693
Devoluciones de la ley ingresos	331,992
Otras Cuentas por pagar (3)	411,332,102
<b>Suma</b>	<b>\$844,197,657</b>

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
 MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

**ISSSTECALI**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 30 de septiembre de 2025

**(1) Se presenta relación de proveedores y cuentas por pagar:**

CONCEPTO	SALDO 30 SEPTIEMBRE 2025
2.1.1.2.1.1.19 FARMACEUTICOS MAYPO S.A. DE C.V.	26,518.91
2.1.1.2.1.1.23 GRUPO FARMACOS ESPECIALIZADOS, S.A. DE C.V.	4,432,096.88
2.1.1.2.1.1.29 LABORATORIOS PISA,S.A DE C.V	386,465.22
2.1.1.2.1.1.35 MARKETING MEDICINAL,S.A DE C.V	657,524.82
2.1.1.2.1.1.38 OJEDA OLEA PAUL	96,516.50
2.1.1.2.1.1.43 RD GRUPO MEDICO,SA DE C.V	2,155.76
2.1.1.2.1.1.59 REPRESENTACIONES E INVESTIGACIONES MEDICAS, S	8,064.00
2.1.1.2.1.1.62 VACUNAS ALERGENICAS FREEMAN, S.A. DE C.V.	4,950.00
2.1.1.2.1.1.66 ALVA RIVERA SAMUEL	0.01
2.1.1.2.1.1.84 PVH DISTRIBUCION, S.A. DE C.V.	19,951.19
2.1.1.2.1.1.92 LEVIC, S.A. DE C.V.	292,034.32
2.1.1.2.1.1.107 ERIK ADAN SOTO SOLANO	320.00
2.1.1.2.1.1.112 ARMANDO LOPEZ GUEVARA	19,732.58
2.1.1.2.1.1.114 SIMMA FARMA Y EQUIPO ESPECIALIZADO, S. DE R.L	17,100.00
2.1.1.2.1.1.122 LODIFARMA SA DE CV	64,650.92
2.1.1.2.1.1.133 DISTRIBUIDORA INTERNACIONAL DE MEDICAMENTOS Y	584,369.23
2.1.1.2.1.1.818 OPERADORA MARTA SA DE CV	365,332.44
2.1.1.2.1.1.823 MEDICAZEN SA DE CV	34,307.89
2.1.1.2.1.2.9 INSUMOS MEDICOS DE MEXICALI, S. DE R. L. DE C	355,348.78
2.1.1.2.1.2.14 SALMED DISTRIBUIDORA S.A DE C.V	0.03
2.1.1.2.1.2.16 ALVAREZ CANO JUAN GASPAR	20,708.92
2.1.1.2.1.2.32 AVITIA PEÑA MANUELA KARIME	117,626.04
2.1.1.2.1.2.34 FLORES MUÑOZ GILBERTO	4,108.32
2.1.1.2.1.2.37 CARDIOMONITORING, S.DE R.L. DE C.V.	60,162.00
2.1.1.2.1.2.56 ALANIS MUÑIZ SERGIO	49,775.60
2.1.1.2.1.2.68 CAMPA VALDEZ LUIS FRANCISCO	9,450.00
2.1.1.2.1.2.83 IGSY MEDICAL SERVICES, S.A. DE C.V.	1,338.50
2.1.1.2.1.2.87 GLECO MEDICAL USA S.DE R.L. DE C.V.	28,674.00
2.1.1.2.1.2.99 GRUPO MORAVI, S.A. DE C.V.	1,750.79
2.1.1.2.1.2.105 DISTRIBUIDORA DE EQUIPO MEDICO E INDUSTRIAL D	11,832.00
2.1.1.2.1.2.114 ABASTECEDORA DE INSUMOS PARA LA SALUD, S.A. D	557,971.16
2.1.1.2.1.2.117 SCIMED SA DE CV	3,300.48
2.1.1.2.1.2.123 MEDICAMEX, S.A. DE C.V.	79,019.20
2.1.1.2.1.2.126 PLAZA MEDICA JALISCO S.A. DE C.V	138,921.56
2.1.1.2.1.2.132 DAVID ARTURO ALEMAN ROBLES	32,570.12
2.1.1.2.1.2.141 FRANCISCA ROCIO YEE MUNGUA	69,835.44
2.1.1.2.1.2.801 PROVEEDORA INTEGRAL DE PRODUCTOS PARA EL DIAB	6,336.00
2.1.1.2.1.2.808 GONZALO DE JESUS TORRES CRUZ	46,494.00
2.1.1.2.1.2.811 SOLUCIONES Y SUMINISTROS CATELS SA DE CV	158,776.92
2.1.1.2.1.2.812 INTEGRADORA Y SUMINISTROS SIDONIA SA DE CV	928.00

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
 MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA  
**ISSSTE CALI**  
 NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
 Al 30 de septiembre de 2025

2.1.1.2.1.2.813 MARIA MONTSERRAT SANCHEZ CARDENAS	378,624.00
2.1.1.2.1.2.814 HASHEMLAB INDUSTRIAL S DE RL DE CV	16,794.00
2.1.1.2.1.2.820 DANIEL TIRADO NAVARRO	18,681.25
2.1.1.2.9.1.34 COMERCIALIZADORA CIPAC,S.A DE C.V	7,978.16
2.1.1.2.9.1.37 COMISION FEDERAL DE ELECTRICIDAD	49,425.37
2.1.1.2.9.1.47 DISTRIBUIDORA PAPELERA MERCANTIL,S.A	4,283.79
2.1.1.2.9.1.49 ENERGETICOS EN RED ELECTRONICA S.A. DE C.V.	291,260.25
2.1.1.2.9.1.61 GOBIERNO DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA	18,439.76
2.1.1.2.9.1.72 HACEGABA VALLE JULIO URIEL	13,763.40
2.1.1.2.9.1.76 IBARRA CALDERA ROSA ICELA	55,572.66
2.1.1.2.9.1.81 INDA VAZQUEZ CARLOS	1,554.00
2.1.1.2.9.1.111 OLMO CAMACHO JOSE DE JESUS	0.03
2.1.1.2.9.1.129 S.U.T.S.P.E.M.I.D.B.C SECCION ENSENADA	892,523.95
2.1.1.2.9.1.130.1 PERSONAL ACTIVO	1,216,847.09
2.1.1.2.9.1.141 TEJADA MIRANDA ARTURO	1,905.09
2.1.1.2.9.1.161 FONDO DE JUBILADOS ESTATALES A.C.	1,320.00
2.1.1.2.9.1.182 CESPTIJ	266.56
2.1.1.2.9.1.203 TELEFONOS DEL NOROESTE S.A. DE C.V.	632.00
2.1.1.2.9.1.208 S.U.T.S.P.E.M.I.D.B.C SECCION MEXICALI	919,357.61
2.1.1.2.9.1.209 S.U.T.S.P.E.M.I.D.B.C SECCION ROSARITO	238,851.80
2.1.1.2.9.1.210 S.U.T.S.P.E.M.I.D.B.C SECCION TECATE	175,109.85
2.1.1.2.9.1.211 JS AGENCIAS DE INHUMACION,S. DE R.L. DE C.V.	19,000.00
2.1.1.2.9.1.213 RODRIGUEZ SAINZ ADRIANA	142,700.00
2.1.1.2.9.1.216 COMITE EJECUTIVO ESTATAL S.U.T.S.P.E.M.I.D.B.C	105,874.23
2.1.1.2.9.1.220 VALDEZ BELTRAN OSCAR	8,502.00
2.1.1.2.9.1.243 VAZQUEZ PLASCENCIA RODOLFO	580.00
2.1.1.2.9.1.267 PHOENIX WATER TECNOLOGIES DE BAJA CALIFORNIA,	8,549.25
2.1.1.2.9.1.291 JOSE FRANCISCO TORRES GALLARDO	4,060.00
2.1.1.2.9.1.304 SOLUCIONES INDUSTRIALES CIENTIFICAS Y TECNOLO	12,893.17
2.1.1.2.9.1.327 SANCHEZ NAVA LAURA NATALIA	678.00
2.1.1.2.9.1.335 COMPUPARTES Y ACCESORIOS, S.A. DE C.V.	55,814.40
2.1.1.2.9.1.462 GONZALEZ QUIROZ RODOLFO	2,000.00
2.1.1.2.9.1.506 PRESENTACIONES FINMART,S.A.P.I. DE C.V.,SOFOM	5,052.58
2.1.1.2.9.1.634 ISSSTE CALI	7,370.07
2.1.1.2.9.1.715 IMPORTADORA Y DISTRIBUIDORA LA CANASTA, S. DE	10.00
2.1.1.2.9.1.741 ULINE SHIPPING SUPPLIES, S. DE R.L. DE C.V.	52,462.08
2.1.1.2.9.1.757 ROMAN ROSAS ARACELI	1,345.60
2.1.1.2.9.1.781 MONTOFACIL, S.A.P.I.DE C.V.	1,109,630.01
2.1.1.2.9.1.858 CLAVE 77 CUOTA SINDICAL SETEBC	1,639,635.50
2.1.1.2.9.1.863 DISTRIBUIDORA DE EQUIPO MEDICO E INDUSTRIAL D	223,582.42
2.1.1.2.9.1.866 GONZALEZ OSUNA TERESA	17,643.60
2.1.1.2.9.1.868 LIRA DALE ALEJANDRO	74,579.94
2.1.1.2.9.1.878 CARD CITY, S.A. DE C.V.	1,046.90
2.1.1.2.9.1.882 GALVAN LEON ALFREDO	17,110.00
2.1.1.2.9.1.888 CLAVE 85 CASA JUBILADO SNTE JUBIAHORRO AC	108,660.00
2.1.1.2.9.1.925 CASTRO CASTRO ERICK	6,612.00
2.1.1.2.9.1.931 ELECTRO SISTEMAS BAJA, S.A. DE C.V.	928.00

**INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA**

**ISSSTECALI**

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

Al 30 de septiembre de 2025

2.1.1.2.9.1.946 CUEVAS CORPORACION, S.A. DE C.V.	8,910.00
2.1.1.2.9.1.978 TRIBUNAL SUPERIOR DE JUSTICIA DEL ESTADO DE B	13,793.34
2.1.1.2.9.1.988 LOZA PEREZ LUZ LETICIA	15,209.65
2.1.1.2.9.1.998 GUILLEN CUEVAS ARMANDO	27,726.84
2.1.1.2.9.1.1004 AGRUPACION DE JUBILADOS Y PENSIONES DEL S.U.T	5,100.00
2.1.1.2.9.1.1060 PINTURAS REM DE MEXICALI SA DE CV	10,666.00
2.1.1.2.9.1.1094 PROVEEDORA PAPELERA KINO, S.A. DE C.V.	54,924.48
2.1.1.2.9.1.1210.7 CLAVE 52 PROMOCIONES ECONOMICAS SNTE	8,847,637.60
2.1.1.2.9.1.1252 PUBLISEG SAPI DE CV SOFOM ENR.	46,986.12
2.1.1.2.9.1.1272 JMG TECHNOLOGY SA DE CV	7,395.84
2.1.1.2.9.1.1288 SONIA FOSADO OROSCO	124,655.55
2.1.1.2.9.1.1306 TEC-ZONE SUPPLIES ALL IN ONE S DE RL DE CV	75,400.00
2.1.1.2.9.1.1345 AETERNAM, S.A.P.I. DE C.V. SOFOM E.N.R.	7,148.78
2.1.1.2.9.1.1351 BTL LABORATORIOS DE TECNOLOGIA SA DE CV	14,801.60
2.1.1.2.9.1.1362 JESUS DEMIAN NUÑEZ CAMACHO	50,638.40
2.1.1.2.9.1.1387 MARVEL ELECTRONICS S. DE R.L. DE C.V.	15,282.00
2.1.1.2.9.1.1393 JORGE ALBERTO CORDOVA MUÑOZ	49,294.40
2.1.1.2.9.1.1397 MAC COMPUTADORAS DE TIJUANA S.A. DE C.V.	12,042.00
2.1.1.2.9.1.1403 MACIAS TERRAZAS CARLOS ALBERTO	2,689.20
2.1.1.2.9.1.1410 SURTIDORA PEKO S DE RL DE CV	38,085.65
2.1.1.2.9.1.1420 SERVIPLUS PAQUETERIA Y MENSAJERIA S.A. DE C.V	83,855.52
2.1.1.2.9.1.1432 EDGARDO ORTEGA ROMERO	92,136.00
2.1.1.2.9.1.1448 JOSE CARLOS ALFARO ANGULO	29,463.00
2.1.1.2.9.1.1452 RAD-U SEGURIDAD PRIVADA SA DE CV	40.36
2.1.1.2.9.1.1459 MN PROVEEDORA S DE RL DE CV	6,512.40
2.1.1.2.9.1.1461 E CONSUMIBLES I BLOCK SAPI DE CV	0.01
2.1.1.2.9.1.1479 ALDA PROVEEDORES S DE RL DE CV	12,599.43
2.1.1.2.9.1.1488 GUILLERMO VEGA RAMOS	17,499.96
2.1.1.2.9.1.1498 DANIEL FRANCISCO ESQUER MEZA	17,701.20
2.1.1.2.9.1.1501 SERVICIOS MEDICOS Y TECNICOS S.A. DE C.V.	15,033.60
2.1.1.2.9.1.1517 FIMUBAC, S.A. DE C.V. SOFOM, ENR.	347,133.71
2.1.1.2.9.1.1540 DAMIAN CRUZ NAJERA	51,747.11
2.1.1.2.9.1.1575 DULCE MELINDA VELAZQUEZ SAUCEDO	24,898.24
2.1.1.2.9.1.1596 DINERO FACIL Y RAPIDO SA DE CV SOFOM ENR	127,688.64
2.1.1.2.9.1.1617 DESARROLLO COMERCIAL ZAFIRO SA DE CV	278,400.00
2.1.1.2.9.1.1624 LESLIE JACKELINE RAMIREZ REYNAGA	26,292.28
2.1.1.2.9.1.1644 FAPREI SAPI DE C.V. SOFOM ENR	21,962.04
2.1.1.2.9.1.1653 FINMARV SAPI DE CV	44,079.54
2.1.1.2.9.1.1654 WS PROMOTORA, S.A.P.I. DE C.V.	254,243.61
2.1.1.2.9.1.1678 VIGUA SERVICIOS PATRIMONIALES, S.A. DE C.V.	147,531.64
2.1.1.2.9.1.1689 DYMELEC SA DE CV	66,328.20
2.1.1.2.9.1.1702 GRUPO COLOSO DEL NORTE S DE RL DE CV	33,995.16
2.1.1.2.9.1.1705 CALI-SON SERVICES SC DE SRL DE CV	7,560.00
2.1.1.2.9.1.1706 JOSE DANIEL CORTEZ FLORES	33,640.00
2.1.1.2.9.2.5 ALSA DOSIMETRIA, S. DE R.L. DE C.V.	1,988.84
2.1.1.2.9.2.8 AMESCUA GARCIA CESAR ALEJANDRO	28,350.00
2.1.1.2.9.2.12 AVALOS CORTEZ RICARDO	1,512.00

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
 MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA  
**ISSSTE CALI**  
 NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
 Al 30 de septiembre de 2025

2.1.1.2.9.2.21 BIOMEDICA DE MEXICO,S.A DE C.V	226,062.47
2.1.1.2.9.2.24 CALI DE BAJA CALIFORNIA,S.A DE C.V	1,169.40
2.1.1.2.9.2.29 CARDIOMED,S.A DE C.V	16,482.36
2.1.1.2.9.2.42 COMERCIALIZADORA VILMAR,S.A DE C.V	2,841.60
2.1.1.2.9.2.47 CORRAL QUINTERO JORGE	39,405.00
2.1.1.2.9.2.48 CORRO ORTEGA OFELIA	2,625.00
2.1.1.2.9.2.56 DISTRIBUIDORA ORTOPEDICA ZAYAGO S.A. DE C.V.	69,252.00
2.1.1.2.9.2.72 GAS SILZA,S.A DE C.V	4.00
2.1.1.2.9.2.78 GUTIERREZ OCHOA GUADALUPE HORTENSIA	3,285.91
2.1.1.2.9.2.81 HERNANDEZ AGUILAR MARIA EUGENIA	46,060.00
2.1.1.2.9.2.84 HOSPITAL DE SALUD MENTAL DE TIJUANA	379,890.00
2.1.1.2.9.2.94 INSTITUTO NEFROLOGICO DE TIJUANA,S.A DE C.V	270,000.00
2.1.1.2.9.2.97 INTERNACIONAL ORTOPEDICA,S.A DE .C.V	580.00
2.1.1.2.9.2.103 LOAIZA MARTINEZ JOSE ANTONIO	702.00
2.1.1.2.9.2.115 MEDRANO URENA ANA ELIZABETH	2,916.00
2.1.1.2.9.2.125 OXIGENO Y ACETILENO, S.A. DE C.V.	35,496.97
2.1.1.2.9.2.148 VALDEZ LOPEZ JOSE MIGUEL	105,711.95
2.1.1.2.9.2.152 WILLEM LOPEZ WOLFGAN	7,920.00
2.1.1.2.9.2.161 CRUZ ROJA MEXICANA TIJUANA	800.00
2.1.1.2.9.2.173 INSTITUTO DE PSIQUIATRIA DEL ESTADO DE BAJA C	67,925.00
2.1.1.2.9.2.179 SOLIS CHAVEZ ARMANDO ENRIQUE	48,081.37
2.1.1.2.9.2.184 DIAGNOSTICO X IMAGEN, S.A. DE C.V.	71,340.26
2.1.1.2.9.2.221 AGUILAR LINARES JULIO ALBERTO	75,600.00
2.1.1.2.9.2.228 ZAVALA RUIZ ARTURO	16,787.50
2.1.1.2.9.2.244 ROMANO OSUNA MYRNA	835.20
2.1.1.2.9.2.248 GUTIERREZ CONTRERAS JOSE MIGUEL	64,977.86
2.1.1.2.9.2.256 IGSA MEDICAL SERVICES, S.A. DE C.V.	12,432.26
2.1.1.2.9.2.269 GUDIÑO SUAREZ EDGAR ABRAHAM	29,943.37
2.1.1.2.9.2.279 CASTILLO RAMIREZ RICARDO	112,868.90
2.1.1.2.9.2.284 AYALA RODRIGUEZ CATALINA	362.91
2.1.1.2.9.2.286 MEDINA ESPARZA ALFREDO	366,795.00
2.1.1.2.9.2.300 REEMBOLSO DE GASTOS MEDICOS	235,857.31
2.1.1.2.9.2.313 OSTEO MED, S.C.	73,700.00
2.1.1.2.9.2.347 INSTITUTO DE SERVICIOS DE SALUD PUBLICA DEL E	11,266.00
2.1.1.2.9.2.355 VALENZUELA MONTOYA JULIO CESAR	3,600.00
2.1.1.2.9.2.356 ZAVALA GONZALEZ ELENA DE LA CRUZ	15,030.00
2.1.1.2.9.2.367 ZAZUETA MONTIEL VICTOR MANUEL	247,585.50
2.1.1.2.9.2.368 MOLINA LOPEZ MARIANA	14,643.01
2.1.1.2.9.2.434 LOPEZ VERDUGO JOSE FRANCISCO	60,000.00
2.1.1.2.9.2.453 BC NUCLEAR SC	105,300.00
2.1.1.2.9.2.456 SERRANO VILLEGAS MA. ADELITA DELICIA	15,800.00
2.1.1.2.9.2.461 CASTILLO MEZA JUAN CARLOS	3,600.00
2.1.1.2.9.2.465 SCANTIBODIES IMAGENOLOGIA Y TERAPIA, S.A. DE	0.05
2.1.1.2.9.2.472 PADILLA ESCOBOSA JORGE	32,699.67
2.1.1.2.9.2.476 HERNANDEZ ALMAGUER MARIA DOLORES	900.00
2.1.1.2.9.2.489 RADIOIMAGEN MEDICA, S.C.	34,650.00
2.1.1.2.9.2.501 ROBLES NORIEGA JUAN PABLO	106,896.88

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
 MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

**ISSSTECALI**

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

Al 30 de septiembre de 2025

2.1.1.2.9.2.502 FUNDACION DE LA CAMINATA CONTRA EL CANCER AC	2,000.00
2.1.1.2.9.2.511 INSTITUTO DEL NIÑO AUTISTA ACEPTACION COMUNIC	4,400.00
2.1.1.2.9.2.524 ALBERTO QUINTERO PALAZUELOS	45,000.00
2.1.1.2.9.2.527 DULCE OLIVIA ESTRADA CASTRO	15,163.20
2.1.1.2.9.2.537 JORGE ADONAI VALDEZ ROMERO	67,050.00
2.1.1.2.9.2.546 MINERVA INZUNZA LOPEZ	50,400.00
2.1.1.2.9.2.550 MA CARDIOSALUD DEL NOROESTE S DE RL DE CV	1,826,658.08
2.1.1.2.9.2.552 CARDIOMAX TIJUANA S DE RL DE CV	215,028.00
2.1.1.2.9.2.554 ARQUINA SA DE CV	517,689.95
2.1.1.2.9.2.576 LORENA CASTILLO MONTAÑO	3,700.00
2.1.1.2.9.2.578 COI CENTRO ONCOLOGICO INTERNACIONAL SAPI DE C	79,460.00
2.1.1.2.9.2.582 TU SALUD ES IMPORTANTE S. DE R.L. DE C.V.	50,580.00
2.1.1.2.9.2.587 DANIEL ESPINOZA REYNOSO	5,692.50
2.1.1.2.9.2.594 BERENICE BAUTISTA MELO	3,000.00
2.1.1.2.9.2.596 ROSA ELENA GONZALEZ CERVANTES	10,354.75
2.1.1.2.9.2.601 OPHTALMOLOGY EYE ADVANCE SC	455,997.60
2.1.1.2.9.2.602 EDUARDO RUIZ HOLGUIN	740.62
2.1.1.2.9.2.603 JOSE ANTONIO MORALES GONZALEZ	1,500.00
2.1.1.2.9.3.1 CUOTAS SERVICIO MEDICO	126,058.16
2.1.1.2.9.3.2 ADEUDOS A TERCEROS	86,571.02
TOTAL	33,389,699.00

**(2) Retenciones y Contribuciones:**

El saldo de esta cuenta refleja principalmente la provisión de las retenciones generadas en el mes de septiembre del 2025, que se enteran al mes siguiente en la fecha establecida para ello.

Cuenta	Importe
Retenciones de Impuesto sobre la Renta a Trabajadores (1)	\$74,283,438
Retenciones del Impuesto sobre la Renta Honorarios y Arrendamiento (1)	776,048
IVA Pendiente de Pago (1)	98,780
Impuesto Sobre la Renta Trabajadores (2)	6,927,367
Retenciones Sistema de Seguridad Social - Cuotas de Issstecali (3)	33,488,882
Impuestos Federales por Pagar (IVA a favor)	-26,951
Impuesto Estatal sobre Remuneraciones por Pagar (3)	5,978,834
Retenciones de Nomina Personal Activo (3)	1,123,202
Retenciones de Nomina de Jubilados y Pensionados (3)	44,449,940
Retenciones de Nomina de Subsidios por Incapacidad (3)	1,420,152
<b>Total</b>	<b>\$168,519,693</b>

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y

MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

**ISSSTECALI**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 30 de septiembre de 2025

1) El saldo que reflejan las cuentas que se detallan en el presente rubro se integra por la provisión de la retención de impuesto sobre la renta generada en el mes de septiembre y que fueron **debidamente enteradas en tiempo y forma** en las fechas establecidas para ello en el mes siguiente.

2) El saldo se integra por las retenciones derivadas del cálculo de finiquitos, retenciones que se enteran conforme a los pagos realizados.

3) El saldo se integra de las retenciones realizadas en la nómina de sueldos y salarios al personal activo del Instituto y de la nómina de pensiones y jubilaciones, por los conceptos de préstamos de financieras, cuotas sindicales, entre otros; montos que fueron enterados a los beneficiarios correspondientes en el mes siguiente.

### **(3) Otras Cuentas Por Pagar**

Se integra principalmente por las diversas prestaciones sociales y económicas por pagar de los fondos de pensiones del magisterio y burocracia.

Cuenta	Importe
Diversas Prestaciones Soc. y Econ. Por Pagar Magisterio	178,998,131
Diversas Prestaciones Soc. y Econ. Por Pagar Burocracia	145,890,006
Otros	86,443,964
<b>Suma</b>	<b>\$411,332,102</b>

### **Nota 2**

El saldo de esta cuenta refleja principalmente los adeudos de cuentas de acreedores diversos con terceros, integrado por convenios de financiamiento temporal celebrados con Gobierno del Estado, destinados a cubrir los compromisos a corto plazo.

Intereses cobrados a Largo plazo - Los trabajadores que hayan contribuido con sus aportaciones por más de seis meses al instituto, podrán obtener préstamos con garantía hipotecaria, para la adquisición de terreno, casa o construcción, mejoras, reparaciones y redención de gravámenes que reporten tales inmuebles. Tienen derecho a estos beneficios los trabajadores de base y los pensionistas.

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y

MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

**ISSSTECALI**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 30 de septiembre de 2025

**III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACION EN LA HACIENDA PÚBLICA**

Se integra de la siguiente forma:

Cuentas	Al inicio del Ejercicio	Movimientos	Al final del Ejercicio
Patrimonio contribuido	\$12,112,241	\$0	\$12,112,241
Donaciones de Capital	21,615,590	59,385	21,674,975
Revalúo (1)	1,208,642,750	444,665	1,209,087,415
Resultados de ejercicios anteriores	1,229,608,112	46,782	1,229,654,894
Resultado de ejercicio ahorro/desahorro	636,000,718	-816,831,969	-180,831,251
Rectificación de ejercicios anteriores (2)	-1,825,904,175	65,029,294	-1,760,874,880
<b>Patrimonio total</b>	<b>\$1,282,075,236</b>	<b>-\$751,251,843</b>	<b>\$530,823,393</b>

- (1) En el ejercicio del 2016, se canceló el importe de \$ 15,767,285 del revalúo de inmuebles Lote 20 Manzana 000 Fraccionamiento Baja Mar en la ciudad de Ensenada B.C. por quedar sin efecto la dación en pago recibida del Ayuntamiento de esa ciudad, según resolución LEGAL.
- (2) En el mes de diciembre se reclasificaron en cuentas de orden, las cuentas por cobrar derivadas de los ingresos no recaudados correspondientes al ejercicio 2016 y anteriores, en atención a lo dispuesto por el Acuerdo por el que se reforman las Normas y Metodología para la Determinación de los Momentos Contables de los Ingresos, publicado en el D.O.F. el 20 de diciembre del 2016. Registrando contra Rectificación de ejercicios anteriores los correspondientes a 2015 y anteriores, dicha disposición sigue vigente a la fecha donde se reconocen los ingresos recaudados en el momento de su realización y en cuentas de orden los ingresos facturados y no recaudados.
- (3) En el mes de diciembre del Ejercicio 2020, se reclasificaron en la cuenta de Resultado de Ejercicios Anteriores, las comisiones pagadas y registradas en los Ejercicios 2018 y 2019 por un importe de \$363,656,479.94, generadas en los Contratos de descuentos de documentos firmados con diversas Instituciones bancarias, y en amparo del Convenio Marco Reconocimiento de Adeudo del ejercicio 2018 celebrado entre ISSSTECALI y Gobierno del Estado por conducto de la Secretaría de Hacienda del Estado de fecha del 11 de mayo del 2018 . En el mes de agosto de 2020 se solicitó mediante oficio el pago de dichas comisiones a la SHBC, las cuales fueron cobradas mediante contratos de descuentos en los meses de agosto y octubre 2020.

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

**ISSSTECALI**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 30 de septiembre de 2025

**IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO**

Cuentas	Septiembre 2025	Septiembre 2024
Efectivo en Bancos-Tesorería	\$148,774,672	\$304,534,766
Inversiones temporales	401,000,000	461,000,000
Fondos de afectación específica	1,528,980	1,506,000
<b>Total Efectivo y equivalentes</b>	<b>\$551,303,652</b>	<b>\$767,040,766</b>

**CONCILIACION DE FLUJOS DE EFECTIVO NETOS**

CONCEPTO	Septiembre 2025	Septiembre 2024
Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro	- 816,831,968.94	- 416,159,225.47
Movimientos de Partidas (o rubros) que no afectan al efectivo		
Ingresos por ventas de bienes y servicios	16,874,169.40	22,048,026.78
Ingresos Financieros	-	-
Otros Ingresos y beneficios varios	- 23,712,537.10	- 27,273,569.49
Servicios Personales	19,426,895.11	23,021,945.81
Materiales y suministros	- 8,986,228.18	64,641,566.41
Servicios generales	14,715,854.03	75,292,746.52
Subsidios y subvenciones	-	404,690.20
Ayudas sociales	1,572,866.62	8,381,856.21
Pensiones y jubilaciones	19,192,564.88	- 0.00
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros	24,764,290.58	25,556,689.72
Otros gastos	1,450,842.07	802,169.20
<b>Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación</b>	<b>- 751,533,251.53</b>	<b>- 223,283,104.11</b>

**ADQUISICIONES DE ACTIVIDADES DE INVERSION EFECTIVAMENTE PAGADAS**

CONCEPTO	Septiembre 2025	Septiembre 2024
Bienes Inmuebles, Infraestructura y construcciones en Proceso	0	66,736,741
Terrenos	0	66,736,741
Vivienda	0	0
Edificios no Habitacionales	0	0
Infraestructura	0	0
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	0	0
Construcciones en Proceso en Bienes Propios	0	0
Otros Bienes Inmuebles	0	0
<b>Bienes Muebles</b>	<b>1,971,454</b>	<b>2,254,766</b>
Mobiliario y Equipo de Administración	0	92,368
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	0	
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	1,504,594	1,177,395
Vehículos y Equipo de Transporte	0	
Equipo de Defensa y Seguridad	0	
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	466,860	985,003
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	0	
Activos Biológicos	0	
<b>Otras Inversiones</b>	<b>0</b>	

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
 MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

**ISSSTECALI**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 30 de septiembre de 2025

**V) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ  
 COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES**

Por el ejercicio del 01 de enero al 30 de septiembre de 2025

<b>1. Total de Ingresos Presupuestarios</b>	<b>10,656,700,849</b>
<b>2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios</b>	<b>31,152,367</b>
2.1 Ingresos Financieros	0
2.2 Incremento por Variación de Inventarios	0
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0
2.4 Disminución del exceso de provisiones	0
2.5 Otros ingresos y beneficios varios	23,712,537
2.6 Otros ingresos contables no presupuestarios	7,439,830
<b>3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables</b>	<b>24,313,999</b>
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	0
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos	0
3.3 Otros ingresos presupuestarios no contables	24,313,999
<b>4. Total de Ingresos Contables</b>	<b>10,663,539,217</b>
<b>1. Total de Egresos Presupuestarios</b>	<b>11,468,811,171</b>
<b>2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables</b>	<b>641,023,567</b>
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0
2.2 Materiales y Suministros	638,953,260
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	0
2.4 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	1,594,537
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte	0
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	0
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	475,770
2.9 Activos Biológicos	0
2.10 Bienes Inmuebles	0
2.11 Activos Intangibles	0
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0
2.13 Obra Pública en Bienes Propios	0
2.14 Acciones y Participaciones de Capital	0
2.15 Compra de Títulos y Valores	0
2.16 Concesión de Préstamos	0
2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0
2.19 Amortización de la Deuda Pública	0
2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0
2.21 Otros Egresos Presupuestarios No Contables	0
<b>3. Más gastos contables no presupuestales</b>	<b>652,209,296</b>
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	24,764,291
3.2 Provisiones	0
3.3 Disminución de Inventarios	0
3.4 Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0
3.5 Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0
3.6 Otros Gastos	1,450,842
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestarios	625,994,164
<b>4. Total de Gastos contables</b>	<b>11,479,996,900</b>

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

**ISSSTECALI**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 30 de septiembre de 2025

**C) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)**

**Cuentas de Orden contable:**

<b>Bienes en concesión o en comodato</b>	<b>\$ 48,520,628</b>
<b>Bienes bajo contrato en comodato</b>	<b>1,367</b>

CUENTA-DESCRIPCION	SALDO AL 30 DE SEPTIEMBRE
7.6.1.1.1 BIENES BAJO CONTRATO EN CONCESION	48,520,628.00
7.6.2.1.1 CONTRATO DE CONCESION POR BIENES	(48,520,628.00)
7.6.3.1.1 BIENES BAJO CONTRATO EN COMODATO	1,367.00
7.6.4.1.1 CONTRATO DE COMODATO POR BIENES	(1,367.00)
7.7.1.4.4.1.3 LOCAL 3, C.U.C. JOB CORTEZ RODRIGUEZ	8,581.45
7.7.1.4.4.1.10 LOCAL 1B GOBIERNO DEL ESTADO / SEBS	90.01
7.7.1.4.4.1.31 LOCAL 6 OFNAS JUANA MARCELA VAZQUEZ PICO	30.00
7.7.1.4.4.1.37 CENTRO DE TECNOLOGIE DE LA INFORMACION DE B.C	45,673,005.79
7.7.1.4.4.1.39 LOCAL 2 C C C POLAR FREEZE	481,123.57
7.7.1.4.4.1.41 LOCAL 3 JESS MANTENIMIENTO INDUSTRIAL	17,088.88
7.7.1.4.4.1.42 LOCAL 1G (742.08 M2) OPERADORA Y EVENTOS MAXI	722,550.15
7.7.1.4.4.1.46 LOCAL 16K ALEJANDRA P. CORRALES ALBAÑEZ	11,293.15
7.7.1.4.4.1.56 LOC. 11C JESUS PALACIOS BAUTISTA	23,855.37
7.7.1.4.4.1.58 LOC 37 OFNAS BST MEDIA Y PUBLICIDAD SA DE CV	41,301.00
7.7.1.4.4.1.60 LOC 20K. OFICIALIA MAYOR DE GOB/OFNA DE LA GU	2,932.82
7.7.1.4.4.1.62 LOCAL 1 OFNAS .4TO. NIVEL	697.57
7.7.1.4.4.1.63 LOCAL 37 OFNAS 4TO. NIVEL	1,590.99
7.7.1.4.4.2.2 11A COLEGIO DE ARQ DE MXL, A.C. (PBC)	122,239.66
7.7.1.4.4.2.3 2 Y 3B MAURO QUINTERO LOPEZ (PBC)	163,639.82
7.7.1.4.4.2.14 14C MARIA DEL CARMEN DIAZ ARMENTA (PBC)	27,808.68
7.7.1.4.4.2.15 15C PEDRO OCEGURA OCEGUERA (PBC)	147,412.32
7.7.1.4.4.2.19 ID EDGARDO BELTRAN AGRAMOUNT (PBC)	203,515.82
7.7.1.4.4.2.20 2D SERVICIOS EMPRESARIALES (PBC)	1,006.59
7.7.1.4.4.2.21 3D ACOSTA FREGOSO Y FLORES ANGUITANO (PBC)	117,474.54
7.7.1.4.4.2.24 7D Y 2E MIGUEL ANGEL FERREIRO ZUÑIGA (PBC)	4,792.74
7.7.1.4.12.1.101 SECRETARIA DE FINANZAS	872,674.00
7.7.1.4.12.1.105 ISSSTECALI	1,058,209.37
7.7.1.4.12.1.106 INDIVI MEXICALI	170,130.42
7.7.1.4.12.1.108 DIF ESTATAL	158,045.83
7.7.1.4.12.1.131 PODER JUDICIAL	109,535.00
7.7.1.4.12.1.161 SECRETARIA DE FOMENTO AGROPEUARIO	118,055.46
7.7.1.4.12.1.165 DEPARTAMENTO FINANCIERO DE INVERSION PUBLICA	33,139.80
7.7.1.4.12.1.166 DIRECCION DEL SERVICIO ESTATAL DEL EMPLEO	58,000.00
7.7.1.4.12.1.177 COMISION DE ARBITRAJE MEDICO DEL ESTADO DE BA	17,554.08
7.7.1.4.12.1.182 INSTITUTO DE TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFO	0.03
7.7.1.4.12.1.191 FISCALIA GENERAL DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA	577,150.32
7.7.1.4.12.1.204 MUNICIPIO DE TIJUANA	19,232,857.82
7.7.1.4.12.1.304 MUNICIPIO DE ENSENADA	3,099,677.98
7.7.1.4.12.1.307 CENTRO SOCIAL CIVICO Y CULTURAL RIVIERA DE EN	164,645.93
7.7.1.4.12.1.335 PROTURISMO DE ENSENADA	18,666.60
7.7.1.4.12.1.359 DIF MUNICIPAL DE ENSENADA	3,277,112.26
7.7.1.4.12.1.404 MUNICIPIO DE TECATE	23,545,286.20
7.7.1.4.12.1.562 MUNICIPIO DE PLAYAS DE ROSARIO	300,863.08
7.7.1.4.12.1.604 SAN QUINTIN	597,135.77
7.7.1.4.12.2.359 DIF MUNICIPAL DE ENSENADA	600.00
7.7.1.4.13.1.100 SECRETARIA DE FINANZAS	49,856,326.80
7.7.1.4.13.2.100 SECRETARIA DE FINANZAS	3,623,552.73
7.7.1.4.13.2.187 ISSSTECALI (JUBS Y PENSIONADOS)	8,168,432.82
7.7.1.4.13.2.238 MUNICIPIO DE TIJUANA	553,342.51
7.7.1.4.13.3.100 SECRETARIA DE FINANZAS	2,800,063.35
7.7.1.4.13.4.100 SECRETARIA DE FINANZAS	57,338,945.34
7.7.1.4.13.4.103 COMISION ESTATAL DE SERVICIOS PUBLICOS MEXICA	36,498,915.09
7.7.1.4.13.4.104 MUNICIPIO DE MEXICALI	246,526,928.48



INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

**ISSSTECALI**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 30 de septiembre de 2025

7.7.1.4.13.4.106 INDIVI	82,258,252.82
7.7.1.4.13.4.109 ASEBC	380,048.72
7.7.1.4.13.4.111 INSTITUTO DE LA JUVENTUD B.C.	1,071,564.37
7.7.1.4.13.4.125 INTITUTO DEL DEPORTE Y CULTURA FÍSICA	2,295,122.41
7.7.1.4.13.4.129 PODER JUDICIAL DEL ESTADO	22,032,140.08
7.7.1.4.13.4.173 INSTITUTO DE PSIQUIATRIA DEL ESTADO DE B.C.	457,489.16
7.7.1.4.13.4.203 COMISIÓN ESTATAL DE SERVICIOS PÚBLICOS TIJUAN	81,175,249.57
7.7.1.4.13.4.204 AYUNTAMIENTO MUNICIPAL TIJUANA BUROCRACIA	37,390,333.28
7.7.1.4.13.4.238 AYUNTAMIENTO MUNICIPAL TIJUANA MAGISTERIO	29,350,701.59
7.7.1.4.13.4.266 INSTITUTO MUNICIPAL ARTE Y CULTURA TIJUANA	2,604,162.93
7.7.1.4.13.4.303 COMISIÓN ESTATAL DE SERVICIOS PÚBLICOS ENSENADA	54,970,560.31
7.7.1.4.13.4.304 AYUNTAMIENTO MUNICIPAL ENSENADA	112,022,898.82
7.7.1.4.13.5.100 SECRETARIA DE FINANZAS	122,461.94
7.7.1.4.13.5.187 ISSSTECALI (JUBS Y PENS)	194,633.18
7.7.1.4.13.6.100 SECRETARIA DE FINANZAS	126,315.27
7.7.1.4.13.6.187 ISSSTECALI (JUBS Y PENS)	625,876.41
7.7.1.4.13.8.187 ISSSTECALI (JUBS Y PENS)	1,941,833.84
7.7.1.4.14.1.101 SECRETARIA DE FINANZAS	2,045,978.68
7.7.1.4.14.1.103 CESP MEXICALI	11,324.30
7.7.1.4.14.1.105 ISSSTECALI	5,391,789.76
7.7.1.4.14.1.106 INDIVI MEXICALI	58,138,592.72
7.7.1.4.14.1.109 ORGANO SUPERIOR DE FISCALIZACION DE B. C.	(1.55)
7.7.1.4.14.1.125 INDE	42,043.02
7.7.1.4.14.1.126 TRIBUNAL DE LO CONTENCIOSO	2,693,961.86
7.7.1.4.14.1.131 PODER JUDICIAL DEL ESTADO DE B. C.	3,330,518.40
7.7.1.4.14.1.162 OFICIALIA MAYOR DEL PODER LEGISLATIVO	32,510.10
7.7.1.4.14.1.168 COMISION ESTATAL DE ENERGIA DE BAJA CALIFORN	18,632.26
7.7.1.4.14.1.173 INSTITUTO DE PSIQUIATRIA DE B. C.	187,484.66
7.7.1.4.14.1.177 COMISION DE ARBITRAJE MEDICO DEL ESTADO DE BA	13,460.77
7.7.1.4.14.1.185 FOGABAC	0.17
7.7.1.4.14.1.190 COMISIÓN ESTATAL DEL SISTEMA PENITENCIARIO DE	941,089.33
7.7.1.4.14.1.191 FISCALIA GENERAL DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNI	1,082,518.63
7.7.1.4.14.1.203 CESP TIJUANA	5,100.42
7.7.1.4.14.1.204 MUNICIPIO DE TIJUANA	2,178,268.37
7.7.1.4.14.1.227 DESARROLLO SOCIAL MUNICIPAL DE TIJUANA	10,040.39
7.7.1.4.14.1.259 DIF MUNICIPAL DE TIJUANA	88,645.08
7.7.1.4.14.1.268 UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TIJUANA	0.56
7.7.1.4.14.1.275 COMISION ESTATAL DEL AGUA	213,836.25
7.7.1.4.14.1.303 CESP ENSENADA	68,059,930.00
7.7.1.4.14.1.304 MUNICIPIO DE ENSENADA	582,380,632.70
7.7.1.4.14.1.307 CENTRO SOCIAL CIVICO Y CULTURAL RIVIERA DE EN	5,084,596.49
7.7.1.4.14.1.404 MUNICIPIO DE TECATE	119,528,381.94
7.7.1.4.14.1.462 IMPRODEUR TECATE	320,325.54
7.7.1.4.14.1.562 MUNICIPIO DE PLAYAS DE ROSARITO	878,159.36
7.7.1.4.14.1.604 MUNICIPIO DE SAN QUINTIN	91,014.16
7.7.1.4.14.1.704 AYUNTAMIENTO DE SAN FELIPE	0.53
7.7.1.4.14.2.101 SECRETARIA DE FINANZAS	894,124.30
7.7.1.4.14.2.103 CESP MEXICALI	89,417.47
7.7.1.4.14.2.104 MUNICIPIO DE MEXICALI	166,364.00
7.7.1.4.14.2.105 ISSSTECALI	267,247.88
7.7.1.4.14.2.106 INDIVI MEXICALI	1,723,922.88
7.7.1.4.14.2.108 DIF ESTATAL	25,608.24
7.7.1.4.14.2.109 ORGANO SUPERIOR DE FISCALIZACION DE B. C.	6,831.92
7.7.1.4.14.2.125 INDE	5,039.96
7.7.1.4.14.2.131 PODER JUDICIAL DEL ESTADO DE B. C.	52,834.87
7.7.1.4.14.2.162 OFICIALIA MAYOR DEL PODER LEGISLATIVO	2,764.23
7.7.1.4.14.2.173 INSTITUTO DE PSIQUIATRIA DE B. C.	1,692.73
7.7.1.4.14.2.188 ISSSTECALI JUBS Y PENS	5,687,800.72
7.7.1.4.14.2.195 INSTITUTO DE SERVICIOS CULTURALES DE B.C.	8,400.55
7.7.1.4.14.2.203 CESP TIJUANA	209,078.48
7.7.1.4.14.2.204 MUNICIPIO DE TIJUANA	1,484,450.92
7.7.1.4.14.2.227 DESARROLLO SOCIAL MUNICIPAL DE TIJUANA	1,104.84
7.7.1.4.14.2.259 DIF MUNICIPAL DE TIJUANA	7,491.74
7.7.1.4.14.2.266 INSTITUTO MUNICIPAL DE ARTE Y CULTURA DE TIJU	1,904.44
7.7.1.4.14.2.303 CESP ENSENADA	5,279,562.82
7.7.1.4.14.2.304 MUNICIPIO DE ENSENADA	16,003,412.18
7.7.1.4.14.2.307 CENTRO SOCIAL CIVICO Y CULTURAL RIVIERA DE EN	5,285.84
7.7.1.4.14.2.403 CESP TECATE	46,295.48

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
 MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

**ISSSTECAI**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 30 de septiembre de 2025

7.7.1.4.14.2.404 MUNICIPIO DE TECATE	4,158,343.16
7.7.1.4.14.2.562 MUNICIPIO DE PLAYAS DE ROSARITO	19,011.17
7.7.1.4.14.3.101 SECRETARIA DE FINANZAS	2,129.35
7.7.1.4.14.3.103 CESP MEXICALI	1,050.94
7.7.1.4.14.3.105 ISSSTECAI	490,429.59
7.7.1.4.14.3.106 INDIVI MEXICALI	5,344,937.97
7.7.1.4.14.3.108 DIF ESTATAL	860.00
7.7.1.4.14.3.125 INDE	3,822.12
7.7.1.4.14.3.126 TRIBUNAL DE LO CONTENCIOSO ADMINISTRATIVO	260,323.58
7.7.1.4.14.3.131 PODER JUDICIAL DEL ESTADO DE B. C.	284,002.20
7.7.1.4.14.3.162 OFICIALIA MAYOR DEL PODER LEGISLATIVO	3,062.68
7.7.1.4.14.3.168 COMISION ESTATAL DE ENERGIA DE BAJA CALIFORNIA	1,211.90
7.7.1.4.14.3.173 INSTITUTO DE PSIQUIATRIA DE B. C.	17,044.05
7.7.1.4.14.3.177 COMISION DE ARBITRAJE MEDICO DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA	1,223.68
7.7.1.4.14.3.185 FOGABAC	0.06
7.7.1.4.14.3.190 COMISION ESTATAL DEL SISTEMA PENITENCIARIO DE	47,459.41
7.7.1.4.14.3.191 FISCALIA GENERAL DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA	97,730.93
7.7.1.4.14.3.203 CESP TIJUANA	463.69
7.7.1.4.14.3.204 MUNICIPIO DE TIJUANA	836,049.73
7.7.1.4.14.3.227 DESARROLLO SOCIAL MUNICIPAL DE TIJUANA	914.24
7.7.1.4.14.3.259 DIF MUNICIPAL DE TIJUANA	8,058.63
7.7.1.4.14.3.275 COMISION ESTATAL DEL AGUA	19,439.70
7.7.1.4.14.3.303 CESP ENSENADA	5,952,227.22
7.7.1.4.14.3.304 MUNICIPIO DE ENSENADA	39,481,097.84
7.7.1.4.14.3.307 CENTRO SOCIAL CIVICO Y CULTURAL RIVIERA DE ENSENADA	466,932.27
7.7.1.4.14.3.404 MUNICIPIO DE TECATE	11,596,976.28
7.7.1.4.14.3.462 IMPRODEUR TECATE	(10,635.58)
7.7.1.4.14.3.562 MUNICIPIO DE PLAYAS DE ROSARITO	79,853.63
7.7.1.4.14.3.604 MUNICIPIO DE SAN QUINTIN	11,376.75
7.7.1.4.14.4.101 SECRETARIA DE FINANZAS	48,145.14
7.7.1.4.14.4.103 CESP MEXICALI	21,765.14
7.7.1.4.14.4.104 MUNICIPIO DE MEXICALI	(47,833,977.74)
7.7.1.4.14.4.105 ISSSTECAI	11,091,566.30
7.7.1.4.14.4.106 INDIVI MEXICALI	115,753,174.30
7.7.1.4.14.4.125 INDE	86,417.55
7.7.1.4.14.4.126 TRIBUNAL DE LO CONTENCIOSO ADMINISTRATIVO	5,628,081.86
7.7.1.4.14.4.131 PODER JUDICIAL DEL ESTADO DE B. C.	6,421,294.78
7.7.1.4.14.4.162 OFICIALIA MAYOR DEL PODER LEGISLATIVO	65,648.61
7.7.1.4.14.4.168 COMISION ESTATAL DE ENERGIA DE BAJA CALIFORNIA	46,839.30
7.7.1.4.14.4.173 INSTITUTO DE PSIQUIATRIA DE B. C.	385,366.23
7.7.1.4.14.4.177 COMISION DE ARBITRAJE MEDICO DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA	27,667.99
7.7.1.4.14.4.185 FOGABAC	0.15
7.7.1.4.14.4.190 COMISION ESTATAL DEL SISTEMA PENITENCIARIO DE	1,072,632.18
7.7.1.4.14.4.191 FISCALIA GENERAL DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA	2,220,378.12
7.7.1.4.14.4.203 CESP TIJUANA	10,483.73
7.7.1.4.14.4.204 MUNICIPIO DE TIJUANA	8,816,447.87
7.7.1.4.14.4.227 DESARROLLO SOCIAL MUNICIPAL DE TIJUANA	20,589.51
7.7.1.4.14.4.259 DIF MUNICIPAL DE TIJUANA	182,206.07
7.7.1.4.14.4.275 COMISION ESTATAL DEL AGUA	439,530.42
7.7.1.4.14.4.303 CESP ENSENADA	124,851,371.65
7.7.1.4.14.4.304 MUNICIPIO DE ENSENADA	831,252,730.77
7.7.1.4.14.4.307 CENTRO SOCIAL CIVICO Y CULTURAL RIVIERA DE ENSENADA	9,890,129.69
7.7.1.4.14.4.403 CESP TECATE	0.16
7.7.1.4.14.4.404 MUNICIPIO DE TECATE	216,317,988.24
7.7.1.4.14.4.462 IMPRODEUR TECATE	554,357.27
7.7.1.4.14.4.562 AYUNTAMIENTO PLAYAS DE ROSARITO	1,805,011.85
7.7.1.4.14.4.604 MUNICIPIO DE SAN QUINTIN	132,084.36
7.7.1.4.14.5.101 SECRETARIA DE FINANZAS	4,746.50
7.7.1.4.14.5.105 ISSSTECAI	4,173.89
7.7.1.4.14.5.106 INDIVI MEXICALI	2,901.13
7.7.1.4.14.5.188 ISSSTECAI JUBS Y PENS	9,839.84
7.7.1.4.14.5.304 MUNICIPIO DE ENSENADA	582,445.90
7.7.1.4.14.6.101 SECRETARIA DE FINANZAS	529.66
7.7.1.4.14.6.105 ISSSTECAI	576,199.99
7.7.1.4.14.6.106 INDIVI MEXICALI	3,893.94
7.7.1.4.14.6.108 DIF ESTATAL	3,845.86
7.7.1.4.14.6.131 PODER JUDICIAL DEL ESTADO DE B. C.	28,356.89
7.7.1.4.14.6.162 OFICIALIA MAYOR DEL PODER LEGISLATIVO	6,227.89

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

**ISSSTECAI**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 30 de septiembre de 2025

7.7.1.4.14.6.173 INSTITUTO DE PSIQUIATRIA DE B. C.	1,922.93
7.7.1.4.14.6.188 ISSSTECAI JUBS Y PENS	973,342.72
7.7.1.4.14.6.204 MUNICIPIO DE Tijuana	176.91
7.7.1.4.14.6.303 CESP ENSENADA	238,376.69
7.7.1.4.14.6.304 MUNICIPIO DE ENSENADA	823,813.84
7.7.1.4.14.6.307 CENTRO SOCIAL CIVICO Y CULTURAL RIVIERA DE EN	216,821.68
7.7.1.4.14.6.404 MUNICIPIO DE TECATE	18,617,356.51
7.7.1.4.14.6.562 AYUNTAMIENTO PLAYAS DE ROSARIO	51,919.07
7.7.1.4.14.7.104 MUNICIPIO DE MEXICALI	47,833,977.74
7.7.1.4.14.7.188 ISSSTECAI JUBS Y PENS	2,880,821.85
7.7.1.4.14.7.303 CESP ENSENADA	7,714,211.82
7.7.1.4.14.7.304 MUNICIPIO DE ENSENADA	26,735,764.84
7.7.1.4.14.7.307 CENTRO SOCIAL CIVICO Y CULTURAL RIVIERA DE EN	360,655.03
7.7.1.4.14.7.404 MUNICIPIO DE TECATE	18,449,220.68
7.7.1.4.14.7.462 INPRODEUR TECATE	41,419.38
7.7.1.4.15.1.1.100 SECRETARIA DE FINANZAS	28,179.61
7.7.1.4.15.1.2.100 SECRETARIA DE FINANZAS	56,359.27
7.7.1.4.15.1.3.100 SECRETARIA DE FINANZAS	2,817.94
7.7.1.4.15.2.1.101 SECRETARIA DE FINANZAS	169,860.25
7.7.1.4.15.2.1.105 ISSSTECAI	5,700.81
7.7.1.4.15.2.1.108 DIF ESTATAL	496.80
7.7.1.4.15.2.1.162 PODER LEGISLATIVO DEL EDO DE B.C.	196,238.62
7.7.1.4.15.2.2.101 SECRETARIA DE FINANZAS	700,972.32
7.7.1.4.15.2.2.104 MUNICIPIO DE MEXICALI	(87,679.99)
7.7.1.4.15.2.2.105 ISSSTECAI	8,273.30
7.7.1.4.15.2.2.108 DIF ESTATAL	720.98
7.7.1.4.15.2.2.304 AYUNTAMIENTO DE ENSENADA	1,480,286.49
7.7.1.4.15.2.3.101 SECRETARIA DE FINANZAS	21,232.34
7.7.1.4.15.2.3.104 MUNICIPIO DE MEXICALI	87,679.99
7.7.1.4.15.2.3.105 ISSSTECAI	712.60
7.7.1.4.15.2.3.108 DIF ESTATAL	62.10
7.7.1.4.15.2.3.162 PODER LEGISLATIVO DL EDO DE B.C.	309,321.07
7.7.1.4.17.2.1.266 INSTITUTO MUNICIPAL DE ARTE Y CULTURA	435,900.57
7.7.1.4.18.1.100 SECRETARIA DE FINANZAS	23,066.24
7.7.1.4.18.1.187 ISSSTECAI (JUBS Y PENS)	36,659.96
7.7.1.4.18.3.100 SECRETARIA DE FINANZAS	23,791.99
7.7.1.4.18.3.187 ISSSTECAI (JUBS Y PENS)	117,886.41
7.7.1.4.19.1.101 SECRETARIA DE FINANZAS	264.60
7.7.1.4.19.1.105 ISSSTECAI	786.17
7.7.1.4.19.1.106 INDIVI	200.93
7.7.1.4.19.1.188 ISSSTECAI JUBS Y PENS	1,853.38
7.7.1.4.19.1.304 MUNICIPIO DE ENSENADA	67,040.29
7.7.1.4.19.3.101 SECRETARIA DE FINANZAS	99.76
7.7.1.4.19.3.103 ISSSTECAI	108,529.65
7.7.1.4.19.3.108 DIF ESTATAL	724.38
7.7.1.4.19.3.133 PODER JUDICIAL DEL ESTADO DE B.C.	5,341.14
7.7.1.4.19.3.162 OFICIALIA MAYOR DEL PODER LEGISLATIVO	1,173.05
7.7.1.4.19.3.173 INSTITUTO DE PSIQUIATRIA DE B.C.	362.19
7.7.1.4.19.3.188 ISSSTECAI JUBS Y PENS	183,333.12
7.7.1.4.19.3.303 CESP ENSENADA	24,835.49
7.7.1.4.19.3.304 MUNICIPIO DE ENSENADA	589.63
7.7.1.4.19.3.403 CESP TECATE	0.80
7.7.1.4.19.3.404 AYUNTAMIENTO TECATE	289.76
7.7.1.4.19.3.562 AYUNTAMIENTO PLAYAS DE ROSARIO	9,779.17
7.7.1.4.21.1.100 MAGISTERIO	305,106.25
7.7.1.4.21.1.101 BUROCRACIA	138,560.27
7.7.1.4.21.1.103 CESP MEXICALI	225,283.61
7.7.1.4.21.1.109 ASEBC	1,940,350.01
7.7.1.4.21.1.111 INJUVEN	10,932.47
7.7.1.4.21.1.125 INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA CULTURA FISICA DE	25,543.03
7.7.1.4.21.1.126 TRIBUNAL DE JUSTICIA ADMINISTRATIVA	25,094.96
7.7.1.4.21.1.131 PODER JUDICIAL DEL ESTADO	157,700.31
7.7.1.4.21.1.154 COPLADE	712.85
7.7.1.4.21.1.162 PODER LEGISLATIVO DEL ESTADO DE B.C.	3,135,515.72
7.7.1.4.21.1.168 COMISION ESTATAL ENERGIA	1,127.88
7.7.1.4.21.1.180 IEBC	29,146.20
7.7.1.4.21.1.190 CECISPE	2,989.99
7.7.1.4.21.1.191 FISCALIA GENERAL DEL ESTADO	451,370.91

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
 MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

**ISSSTECAI**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 30 de septiembre de 2025

7.7.1.4.21.1.195 INSTITUTO DE SERVICIOS CULTURALES DE BAJA CAL	25,161.25
7.7.1.4.21.1.203 CESPT Tijuana	99,238.20
7.7.1.4.21.1.403 CESP TECATE	23,856.51
7.7.2.4.4.1.3 LOCAL 3, C.U.C. JOB CORTEZ RODRIGUEZ	(8,581.45)
7.7.2.4.4.1.10 LOCAL 1B GOBIERNO DEL ESTADO / SEBS	(90.01)
7.7.2.4.4.1.31 LOCAL 6 OFNAS JUANA MARCELA VAZQUEZ PICO	(30.01)
7.7.2.4.4.1.37 CENTRO DE TECNOLOGIA DE LA INFORMACION DE B.C	(45,673,005.79)
7.7.2.4.4.1.39 LOCAL 2 C C POLAR FREEZE	(481,123.57)
7.7.2.4.4.1.41 LOCAL 3 JESS MANTENIMIENTO INDUSTRIAL	(17,088.88)
7.7.2.4.4.1.42 LOCAL 1G (742.08 M2) OPERADORA Y EVENTOS MAXI	(722,550.15)
7.7.2.4.4.1.46 LOCAL 16K ALEJANDRA P. CORRALES ALBAÑEZ	(11,293.15)
7.7.2.4.4.1.56 LOC. 11C JESUS PALACIOS BAUTISTA	(23,855.37)
7.7.2.4.4.1.58 LOC 37 OFNAS BST MEDIA Y PUBLICIDAD SA DE CV	(41,301.00)
7.7.2.4.4.1.60 LOC 20K. OFICIALIA MAYOR DE GOB/OFNA DE LA GU	(2,932.82)
7.7.2.4.4.1.62 LOCAL 1 AFNAS. 4TO. NIVEL	(697.57)
7.7.2.4.4.1.63 LOCAL 37 OFNAS. 4TO. NIVEL	(1,590.99)
7.7.2.4.4.2.2 11A COLEGIO DE ARQ DE MXL, A.C. (PBC)	(122,239.66)
7.7.2.4.4.2.3 2 Y 3B MAURO QUINTERO LOPEZ (PBC)	(163,639.82)
7.7.2.4.4.2.14 14C MARIA DEL CARMEN DIAZ ARMENTA (PBC)	(27,808.68)
7.7.2.4.4.2.15 15C PEDRO OCEGURA OCEGUERA (PBC)	(147,412.32)
7.7.2.4.4.2.19 ID EDGARDO BELTRAN AGRAMOUNT (PBC)	(203,515.82)
7.7.2.4.4.2.20 2D SERVICIOS EMPRESARIALES (PBC)	(1,006.59)
7.7.2.4.4.2.21 3D ACOSTA FREGOSO Y FLORES ANGUANO (PBC)	(117,474.54)
7.7.2.4.4.2.24 7D Y 2E MIGUEL ANGEL FERREIRO ZUÑIGA (PBC)	(4,792.74)
7.7.2.4.12.1.101 SECRETARIA DE FINANZAS	(872,574.00)
7.7.2.4.12.1.105 ISSSTECAI	(1,058,209.37)
7.7.2.4.12.1.106 INDIVI MEXICALI	(170,130.42)
7.7.2.4.12.1.108 DIF ESTATAL	(158,045.83)
7.7.2.4.12.1.131 PODER JUDICIAL	(109,535.00)
7.7.2.4.12.1.168 SECRETARIA DE FOMENTO AGROPEUARIO	(118,055.46)
7.7.2.4.12.1.165 DEPARTAMENTO FINANCIERO DE INVERSION PUBLICA	(33,139.80)
7.7.2.4.12.1.166 DIRECCION DEL SERVICIO ESTATAL DEL EMPLEO	(58,000.00)
7.7.2.4.12.1.177 COMISION DE ARBITRAJE MEDICO DEL ESTADO DE BA	(17,554.08)
7.7.2.4.12.1.182 INSTITUTO DE TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFO	(0.03)
7.7.2.4.12.1.191 FISCALIA GENERAL DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA	(577,150.32)
7.7.2.4.12.1.204 MUNICIPIO DE Tijuana	(19,232,857.82)
7.7.2.4.12.1.304 MUNICIPIO DE ENSENADA	(3,099,677.98)
7.7.2.4.12.1.307 CENTRO SOCIAL CIVICO Y CULTURAL RIVIERA DE EN	(164,645.93)
7.7.2.4.12.1.335 PROTURISMO DE ENSENADA	(18,666.60)
7.7.2.4.12.1.359 DIF MUNICIPAL DE ENSENADA	(3,277,112.26)
7.7.2.4.12.1.404 MUNICIPIO DE TECATE	(23,545,286.20)
7.7.2.4.12.1.562 MUNICIPIO DE PLAYAS DE ROSARIO	(300,863.08)
7.7.2.4.12.1.604 SAN QUINTIN	(597,135.77)
7.7.2.4.12.2.359 DIF MUNICIPAL DE ENSENADA	(600.00)
7.7.2.4.13.1.100 SECRETARIA DE FINANZAS	(49,856,326.80)
7.7.2.4.13.2.100 SECRETARIA DE FINANZAS	(3,623,552.73)
7.7.2.4.13.2.187 ISSSTECAI (JUBS Y PENSIONADOS)	(8,168,432.82)
7.7.2.4.13.2.238 MUNICIPIO DE Tijuana	(553,342.51)
7.7.2.4.13.3.100 SECRETARIA DE FINANZAS	(2,800,063.35)
7.7.2.4.13.4.100 SECRETARIA DE FINANZAS	(57,338,945.34)
7.7.2.4.13.4.103 COMISION ESTATAL DE SERVICIOS PUBLICOS MEXICA	(36,498,915.09)
7.7.2.4.13.4.104 MUNICIPIO DE MEXICALI	(246,526,928.48)
7.7.2.4.13.4.106 INDIVI	(82,258,252.82)
7.7.2.4.13.4.109 ASEBC	(380,048.72)
7.7.2.4.13.4.111 INSTITUTO DE LA JUVENTUD DE B.C.	(1,071,564.37)
7.7.2.4.13.4.125 INSTITUTO DEL DEPORTE Y CULTURA FISICA	(2,295,122.41)
7.7.2.4.13.4.131 PODER JUDICIAL DEL ESTADO	(22,032,140.08)
7.7.2.4.13.4.173 INSTITUTO DE PSQUIATRIA DEL ESTADO DE B.C.	(457,489.16)
7.7.2.4.13.4.203 COMISION ESTATAL DE SERVICIOS PUBLICOS TIJUAN	(81,175,249.57)
7.7.2.4.13.4.204 AYUNTAMIENTO MUNICIPAL Tijuana BUROCRACIA	(37,390,333.28)
7.7.2.4.13.4.238 AYUNTAMIENTO MUNICIPAL Tijuana MAGISTERIO	(29,350,701.59)
7.7.2.4.13.4.266 INSTITUTO MUNICIPAL ARTE Y CULTURA Tijuana	(2,604,162.93)
7.7.2.4.13.4.303 COMISION ESTATAL DE SERVICIOS PUBLICOS ENSENA	(54,970,560.31)
7.7.2.4.13.4.304 AYUNTAMIENTO MUNICIPAL ENSENADA	(112,022,898.82)
7.7.2.4.13.5.100 SECRETARIA DE FINANZAS	(122,461.94)
7.7.2.4.13.5.187 ISSSTECAI (JUBS Y PENS)	(194,633.18)
7.7.2.4.13.6.100 SECRETARIA DE FINANZAS	(126,315.27)
7.7.2.4.13.6.187 ISSSTECAI (JUBS Y PENS)	(625,876.41)



INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

**ISSSTECAI**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 30 de septiembre de 2025

7.7.2.4.13.8.187 ISSSTECAI (JUBS Y PENS)	(1,941,833.84)
7.7.2.4.14.1.101 SECRETARIA DE FINANZAS	(2,045,978.68)
7.7.2.4.14.1.103 CESP MEXICALI	(11,324.30)
7.7.2.4.14.1.105 ISSSTECAI	(5,391,789.76)
7.7.2.4.14.1.106 INDIVI MEXICALI	(58,138,592.72)
7.7.2.4.14.1.109 ORGANO SUPERIOR DE FISCALIZACION DE B. C.	1.55
7.7.2.4.14.1.125 INDE	(42,043.02)
7.7.2.4.14.1.126 TRIBUNAL DE LO CONTENCIOSO	(2,693,961.86)
7.7.2.4.14.1.131 PODER JUDICIAL DEL ESTADO DE B. C.	(3,330,518.40)
7.7.2.4.14.1.162 OFICIALIA MAYOR DEL PODER LEGISLATIVO	(32,510.10)
7.7.2.4.14.1.168 COMISION ESTATAL DE ENERGIA DE BAJA CALIFORNIA	(18,632.26)
7.7.2.4.14.1.173 INSTITUTO DE PSIQUIATRIA DE B. C.	(187,484.66)
7.7.2.4.14.1.177 COMISION DE ARBITRAJE MEDICO DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA	(13,460.77)
7.7.2.4.14.1.185 FOGABAC	(0.17)
7.7.2.4.14.1.190 COMISION ESTATAL DEL SISTEMA PENITENCIARIO DE BAJA CALIFORNIA	(941,089.33)
7.7.2.4.14.1.191 FISCALIA GENERAL DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA	(1,082,518.63)
7.7.2.4.14.1.203 CESP Tijuana	(5,100.42)
7.7.2.4.14.1.204 MUNICIPIO DE Tijuana	(2,178,268.37)
7.7.2.4.14.1.227 DESARROLLO SOCIAL MUNICIPAL DE Tijuana	(10,040.39)
7.7.2.4.14.1.259 DIF MUNICIPAL DE Tijuana	(88,645.08)
7.7.2.4.14.1.268 UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE Tijuana	(0.56)
7.7.2.4.14.1.275 COMISION ESTATAL DEL AGUA	(213,836.25)
7.7.2.4.14.1.303 CESP ENSENADA	(68,059,930.00)
7.7.2.4.14.1.304 MUNICIPIO DE ENSENADA	(582,380,632.70)
7.7.2.4.14.1.307 CENTRO SOCIAL CIVICO Y CULTURAL RIVIERA DE ENSENADA	(5,084,596.49)
7.7.2.4.14.1.404 MUNICIPIO DE TECATE	(119,528,381.94)
7.7.2.4.14.1.462 IMPRODEUR TECATE	(320,325.54)
7.7.2.4.14.1.562 MUNICIPIO DE PLAYAS DE ROSARIO	(878,159.36)
7.7.2.4.14.1.604 MUNICIPIO DE SAN QUINTIN	(91,014.16)
7.7.2.4.14.1.704 AYUNTAMIENTO DE SAN FELIPE	(0.53)
7.7.2.4.14.2.101 SECRETARIA DE FINANZAS	(894,124.30)
7.7.2.4.14.2.103 CESP MEXICALI	(89,417.47)
7.7.2.4.14.2.104 MUNICIPIO DE MEXICALI	(166,364.00)
7.7.2.4.14.2.105 ISSSTECAI	(267,247.88)
7.7.2.4.14.2.106 INDIVI MEXICALI	(1,723,922.88)
7.7.2.4.14.2.108 DIF ESTATAL	(25,608.24)
7.7.2.4.14.2.109 ORGANO SUPERIOR DE FISCALIZACION DE B. C.	(6,831.92)
7.7.2.4.14.2.125 INDE	(5,039.96)
7.7.2.4.14.2.131 PODER JUDICIAL DEL ESTADO DE B. C.	(52,834.87)
7.7.2.4.14.2.162 OFICIALIA MAYOR DEL PODER LEGISLATIVO	(2,764.23)
7.7.2.4.14.2.173 INSTITUTO DE PSIQUIATRIA DE B. C.	(1,692.73)
7.7.2.4.14.2.188 ISSSTECAI JUBS Y PENS	(5,687,800.72)
7.7.2.4.14.2.195 INSTITUTO DE SERVICIOS CULTURALES DE B.C.	(8,400.55)
7.7.2.4.14.2.203 CESP Tijuana	(209,078.48)
7.7.2.4.14.2.204 MUNICIPIO DE Tijuana	(1,484,450.92)
7.7.2.4.14.2.227 DESARROLLO SOCIAL MUNICIPAL DE Tijuana	(1,104.84)
7.7.2.4.14.2.259 DIF MUNICIPAL DE Tijuana	(7,491.74)
7.7.2.4.14.2.266 INSTITUTO MUNICIPAL DE ARTE Y CULTURA DE TIJUANA	(1,904.44)
7.7.2.4.14.2.303 CESP ENSENADA	(5,279,562.82)
7.7.2.4.14.2.304 MUNICIPIO DE ENSENADA	(16,003,412.18)
7.7.2.4.14.2.307 CENTRO SOCIAL CIVICO Y CULTURAL RIVIERA DE ENSENADA	(5,285.84)
7.7.2.4.14.2.403 CESP TECATE	(46,295.48)
7.7.2.4.14.2.404 MUNICIPIO DE TECATE	(4,158,343.16)
7.7.2.4.14.2.562 MUNICIPIO DE PLAYAS DE ROSARIO	(19,011.17)
7.7.2.4.14.3.101 SECRETARIA DE FINANZAS	(2,129.35)
7.7.2.4.14.3.103 CESP MEXICALI	(1,050.94)
7.7.2.4.14.3.105 ISSSTECAI	(490,429.59)
7.7.2.4.14.3.106 INDIVI MEXICALI	(5,344,937.97)
7.7.2.4.14.3.108 DIF ESTATAL	(860.00)
7.7.2.4.14.3.125 INDE	(3,822.12)
7.7.2.4.14.3.126 TRIBUNAL DE LO CONTENCIOSO ADMINISTRATIVO	(260,323.58)
7.7.2.4.14.3.131 PODER JUDICIAL DEL ESTADO DE B. C.	(284,002.20)
7.7.2.4.14.3.162 OFICIALIA MAYOR DEL PODER LEGISLATIVO	(3,062.68)
7.7.2.4.14.3.168 COMISION ESTATAL DE ENERGIA DE BAJA CALIFORNIA	(1,211.90)
7.7.2.4.14.3.173 INSTITUTO DE PSIQUIATRIA DE B. C.	(17,044.05)
7.7.2.4.14.3.177 COMISION DE ARBITRAJE MEDICO DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA	(1,223.68)
7.7.2.4.14.3.185 FOGABAC	(0.06)
7.7.2.4.14.3.190 COMISION ESTATAL DEL SISTEMA PENITENCIARIO DE BAJA CALIFORNIA	(47,459.41)

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

**ISSSTECALI**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 30 de septiembre de 2025

7.7.2.4.14.3.191 FISCALIA GENERAL DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA	(97,730.93)
7.7.2.4.14.3.203 CESP TIJUANA	(463.69)
7.7.2.4.14.3.204 MUNICIPIO DE TIJUANA	(836,049.73)
7.7.2.4.14.3.227 DESARROLLO SOCIAL MUNICIPAL DE TIJUANA	(914.24)
7.7.2.4.14.3.259 DIF MUNICIPAL DE TIJUANA	(8,058.63)
7.7.2.4.14.3.275 COMISION ESTATAL DEL AGUA	(19,439.70)
7.7.2.4.14.3.303 CESP ENSENADA	(5,952,227.22)
7.7.2.4.14.3.304 MUNICIPIO DE ENSENADA	(39,481,097.84)
7.7.2.4.14.3.307 CENTRO SOCIAL CIVICO Y CULTURAL RIVIERA DE EN	(466,932.27)
7.7.2.4.14.3.404 MUNICIPIO DE TECATE	(11,596,976.28)
7.7.2.4.14.3.462 IMPRODEUR TECATE	10,635.58
7.7.2.4.14.3.562 MUNICIPIO DE PLAYAS DE ROSARIO	(79,853.63)
7.7.2.4.14.3.604 MUNICIPIO DE SAN QUINTIN	(11,376.75)
7.7.2.4.14.4.101 SECRETARIA DE FINANZAS	(48,145.14)
7.7.2.4.14.4.103 CESP MEXICALI	(21,765.14)
7.7.2.4.14.4.104 MUNICIPIO DE MEXICALI	47,833,977.74
7.7.2.4.14.4.105 ISSSTECALI	(11,091,566.30)
7.7.2.4.14.4.106 INDIVI MEXICALI	(115,753,174.30)
7.7.2.4.14.4.125 INDE	(86,417.55)
7.7.2.4.14.4.126 TRIBUNAL DE LO CONTENCIOSO ADMINISTRATIVO	(5,628,081.86)
7.7.2.4.14.4.132 PODER JUDICIAL DEL ESTADO DE B. C.	(6,421,294.78)
7.7.2.4.14.4.162 OFICIALIA MAYOR DEL PODER LEGISLATIVO	(65,648.61)
7.7.2.4.14.4.168 COMISION ESTATAL DE ENERGIA DE BAJA CALIFORNIA	(46,839.30)
7.7.2.4.14.4.173 INSTITUTO DE PSIQUIATRIA DE B. C.	(385,366.23)
7.7.2.4.14.4.177 COMISION DE ARBITRAJE MEDICO DEL ESTADO DE BA	(27,667.99)
7.7.2.4.14.4.185 FOGABAC	(0.15)
7.7.2.4.14.4.190 COMISION ESTATAL DEL SISTEMA PENITENCIARIO DE	(1,072,632.18)
7.7.2.4.14.4.191 FISCALIA GENERAL DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA	(2,220,378.12)
7.7.2.4.14.4.203 CESP TIJUANA	(10,483.73)
7.7.2.4.14.4.204 MUNICIPIO DE TIJUANA	(8,816,447.87)
7.7.2.4.14.4.227 DESARROLLO SOCIAL MUNICIPAL DE TIJUANA	(20,589.51)
7.7.2.4.14.4.259 DIF MUNICIPAL DE TIJUANA	(182,206.07)
7.7.2.4.14.4.275 COMISION ESTATAL DEL AGUA	(439,530.42)
7.7.2.4.14.4.303 CESP ENSENADA	(124,851,371.65)
7.7.2.4.14.4.304 MUNICIPIO DE ENSENADA	(831,252,730.77)
7.7.2.4.14.4.307 CENTRO SOCIAL CIVICO Y CULTURAL RIVIERA DE EN	(9,890,129.69)
7.7.2.4.14.4.403 CESP TECATE	(0.16)
7.7.2.4.14.4.404 MUNICIPIO DE TECATE	(216,317,988.24)
7.7.2.4.14.4.462 IMPRODEUR TECATE	(554,357.27)
7.7.2.4.14.4.562 AYUNTAMIENTO PLAYAS DE ROSARIO	(1,805,011.85)
7.7.2.4.14.4.604 MUNICIPIO DE SAN QUINTIN	(132,084.36)
7.7.2.4.14.5.101 SECRETARIA DE FINANZAS	(4,746.50)
7.7.2.4.14.5.105 ISSSTECALI	(4,173.89)
7.7.2.4.14.5.106 INDIVI MEXICALI	(2,901.13)
7.7.2.4.14.5.188 ISSSTECALI JUBS Y PENS	(9,839.84)
7.7.2.4.14.5.303 MUNICIPIO DE ENSENADA	(582,445.90)
7.7.2.4.14.6.101 SECRETARIA DE FINANZAS	(529.66)
7.7.2.4.14.6.105 ISSSTECALI	(576,199.99)
7.7.2.4.14.6.106 INDIVI MEXICALI	(3,893.94)
7.7.2.4.14.6.108 DIF ESTATAL	(3,845.86)
7.7.2.4.14.6.131 PODER JUDICIAL DEL ESTADO DE B. C.	(28,356.89)
7.7.2.4.14.6.162 OFICIALIA MAYOR DEL PODER LEGISLATIVO	(6,227.89)
7.7.2.4.14.6.173 INSTITUTO DE PSIQUIATRIA DE B. C.	(1,922.93)
7.7.2.4.14.6.188 ISSSTECALI JUBS Y PENS	(973,342.72)
7.7.2.4.14.6.204 MUNICIPIO DE TIJUANA	(176.91)
7.7.2.4.14.6.303 CESP ENSENADA	(238,376.69)
7.7.2.4.14.6.304 MUNICIPIO DE ENSENADA	(823,813.84)
7.7.2.4.14.6.307 CENTRO SOCIAL CIVICO Y CULTURAL RIVIERA DE EN	(216,821.68)
7.7.2.4.14.6.404 MUNICIPIO DE TECATE	(18,617,356.51)
7.7.2.4.14.6.562 AYUNTAMIENTO PLAYAS DE ROSARIO	(51,919.07)
7.7.2.4.14.7.104 MUNICIPIO DE MEXICALI	(47,833,977.74)
7.7.2.4.14.7.188 ISSSTECALI JUBS Y PENS	(2,880,821.85)
7.7.2.4.14.7.303 CESP ENSENADA	(7,714,211.82)
7.7.2.4.14.7.304 MUNICIPIO DE ENSENADA	(26,735,764.84)
7.7.2.4.14.7.307 CENTRO SOCIAL CIVICO Y CULTURAL RIVIERA DE EN	(360,655.03)
7.7.2.4.14.7.404 MUNICIPIO DE TECATE	(18,449,220.68)
7.7.2.4.14.7.462 IMPRODEUR TECATE	(41,419.38)
7.7.2.4.15.1.1.100 SECRETARIA DE FINANZAS	(28,179.61)

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
 MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

**ISSSTECALI**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 30 de septiembre de 2025

7.7.2.4.15.1.2.100 SECRETARIA DE FINANZAS	(56,359.27)
7.7.2.4.15.1.3.100 SECRETARIA DE FINANZAS	(2,817.94)
7.7.2.4.15.2.1.101 SECRETARIA DE FINANZAS	(169,860.25)
7.7.2.4.15.2.1.103 COMISION ESTATAL DE SERVICIOS PÚBLICOS DE MEX	0.00
7.7.2.4.15.2.1.105 ISSSTECALI	(5,700.81)
7.7.2.4.15.2.1.106 INSTITUTO PARA EL DESARROLLO INMOBILIARIO Y D	0.00
7.7.2.4.15.2.1.108 DIF ESTATAL	(496.80)
7.7.2.4.15.2.1.109 ORGANO SUPERIOR DE FISCALIZACION	0.00
7.7.2.4.15.2.1.162 PODER LEGISLATIVO DEL EDO DE B.C.	(196,238.62)
7.7.2.4.15.2.1.403 CESP TECATE	0.00
7.7.2.4.15.2.2.101 SECRETARIA DE FINANZAS	(700,972.32)
7.7.2.4.15.2.2.103 CESP MEXICALI	0.00
7.7.2.4.15.2.2.104 MUNICIPIO DE MEXICALI	87,679.99
7.7.2.4.15.2.2.105 ISSSTECALI	(8,273.30)
7.7.2.4.15.2.2.106 INSTITUTO PARA EL DESARROLLO INMOBILIARIO Y D	0.00
7.7.2.4.15.2.2.108 DIF ESTATAL	(720.98)
7.7.2.4.15.2.2.109 ORGANO SUPERIOR DE FISCALIZACION	0.00
7.7.2.4.15.2.2.304 AYUNTAMIENTO DE ENSENADA	(1,480,286.49)
7.7.2.4.15.2.2.403 CESP TECATE	0.00
7.7.2.4.15.2.3.101 SECRETARIA DE FINANZAS	(21,232.34)
7.7.2.4.15.2.3.103 CESP MEXICALI	0.00
7.7.2.4.15.2.3.104 MUNICIPIO DE MEXICALI	(87,679.99)
7.7.2.4.15.2.3.105 ISSSTECALI	(712.60)
7.7.2.4.15.2.3.106 INSTITUTO PARA EL DESARROLLO INMOBILIARIO Y D	0.00
7.7.2.4.15.2.3.108 DIF ESTATAL	(62.10)
7.7.2.4.15.2.3.109 ORGANO SUPERIOR DE FISCALIZACION	0.00
7.7.2.4.15.2.3.162 PODER LEGISLATIVO DEL EDO DE B.C.	(309,321.07)
7.7.2.4.15.2.3.403 CESP TECATE	0.00
7.7.2.4.17.2.1.192 CENTRO DE CONCILIACION LABORAL	0.00
7.7.2.4.17.2.1.265 INSTITUTO MUNICIPAL DE ARTE Y CULTURA	(435,900.57)
7.7.2.4.17.2.1.303 CESP ENSENADA	0.00
7.7.2.4.17.2.1.304 MUNICIPIO DE ENSENADA	0.00
7.7.2.4.17.2.1.335 PROTURISMO DE ENSENADA	0.00
7.7.2.4.17.2.1.404 MUNICIPIO DE TECATE	0.00
7.7.2.4.18.1.100 SECRETARIA DE FINANZAS	(23,066.24)
7.7.2.4.18.1.187 ISSSTECALI (JUBS Y PENS)	(36,659.96)
7.7.2.4.18.3.101 SECRETARIA DE FINANZAS	(23,791.99)
7.7.2.4.18.3.187 ISSSTECALI (JUBS Y PENS)	(117,886.41)
7.7.2.4.18.3.238 MUNICIPIO DE TIJUANA	0.00
7.7.2.4.19.1.101 SECRETARIA DE FINANZAS	(264.60)
7.7.2.4.19.1.104 MUNICIPIO DE MEXICALI	0.00
7.7.2.4.19.1.105 ISSSTECALI	(786.17)
7.7.2.4.19.1.106 INDIVI	(200.93)
7.7.2.4.19.1.188 ISSSTECALI JUBS Y PENS	(1,853.38)
7.7.2.4.19.1.304 MUNICIPIO DE ENSENADA	(67,040.29)
7.7.2.4.19.3.101 SECRETARIA DE FINANZAS	(99.76)
7.7.2.4.19.3.103 CESP MEXICALI	0.00
7.7.2.4.19.3.104 MUNICIPIO DE MEXICALI	0.00
7.7.2.4.19.3.105 ISSSTECALI	(108,529.65)
7.7.2.4.19.3.106 INDIVI	0.00
7.7.2.4.19.3.108 DIF ESTATAL	(724.38)
7.7.2.4.19.3.109 ORGANO SUPERIOR DE FISCALIZACION DE B.C.	0.00
7.7.2.4.19.3.111 INSTITUTO DE LA JUVENTUD DE B.C.	0.00
7.7.2.4.19.3.125 INDE	0.00
7.7.2.4.19.3.126 TRIBUNAL DE LO CONTENCIOSO	0.00
7.7.2.4.19.3.131 PODER JUDICIAL DEL ESTADO DE B.C.	(5,341.14)
7.7.2.4.19.3.162 OFICIALIA MAYOR DEL PODER LEGISLATIVO	(1,173.05)
7.7.2.4.19.3.173 INSTITUTO DE PSIQUIATRIA DE B.C.	(362.19)
7.7.2.4.19.3.180 INSTITUTO ESTATAL ELECTORAL DE BAJA CALIFORNIA	0.00
7.7.2.4.19.3.188 ISSSTECALI JUBS Y PENS	(183,333.12)
7.7.2.4.19.3.190 CESISPE	0.00
7.7.2.4.19.3.195 INSTITUTO DE SERVICIOS CULTURALES DE BAJA CAL	0.00
7.7.2.4.19.3.203 CESP TIJUANA	0.00
7.7.2.4.19.3.204 MUNICIPIO DE TIJUANA	0.00
7.7.2.4.19.3.275 COMISION ESTATAL DEL AGUA DEL EDO DE B.C.	0.00
7.7.2.4.19.3.303 CESP ENSENADA	(24,835.49)
7.7.2.4.19.3.304 MUNICIPIO DE ENSENADA	(589.63)
7.7.2.4.19.3.403 CESP TECATE	(0.80)

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
 MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

**ISSSTECALI**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 30 de septiembre de 2025

7.7.2.4.19.3.404 AYUNTAMIENTO TECATE	(289.76)
7.7.2.4.19.3.562 AYUNTAMIENTO PLAYAS DE ROSARIO	(9,779.17)
7.7.2.4.19.3.704 AYUNTAMIENTO SAN FELIPE	0.00
7.7.2.4.21.1.100 MAGISTERIO	(305,106.25)
7.7.2.4.21.1.101 BURROCACIA	(138,560.27)
7.7.2.4.21.1.103 CESP MEXICALI	(225,283.61)
7.7.2.4.21.1.109 ASEBC	(1,940,350.01)
7.7.2.4.21.1.111 INJUVEN	(10,932.47)
7.7.2.4.21.1.125 INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA CULTURA FISICA DE	(25,543.03)
7.7.2.4.21.1.126 TRIBUNAL DE JUSTICIA ADMINISTRATIVA	(25,094.96)
7.7.2.4.21.1.131 PODER JUDICIAL DEL ESTADO	(157,700.31)
7.7.2.4.21.1.154 COPLADE	(712.85)
7.7.2.4.21.1.162 PODER LEGISLATIVO DEL ESTADO DE B.C.	(3,135,515.72)
7.7.2.4.21.1.168 COMISION ESTATAL ENERGIA	(1,127.88)
7.7.2.4.21.1.180 IEEBC	(29,146.20)
7.7.2.4.21.1.190 CECISPE	(2,989.99)
7.7.2.4.21.1.191 FISCALIA GENERAL DEL ESTADO	(451,370.91)
7.7.2.4.21.1.195 INSTITUTO DE SERVICIOS CULTURALES DE BAJA CAL	(25,161.25)
7.7.2.4.21.1.203 CESPT TIJUANA	(99,238.20)
7.7.2.4.21.1.403 CESP TECATE	(23,856.51)
7.7.3.3.9.2.38 CORTES OCHOA SALVADOR	4,009.20
7.7.3.3.9.2.39 GALAVIZ GAXIOLA IMELDA	46,686.20
7.7.3.3.9.2.42 GONZALEZ TRASVINA MIGUEL FELIPE	50,718.20
7.7.3.3.9.3.9 GARCIA CHAVIRA ROSA ISELA	31,556.25
7.7.3.3.9.3.26 LOPEZ CISNEROS MARIA ESTHER	205,897.12
7.7.3.3.9.3.29 VAZQUEZ SANCHEZ ERIKA	30,600.00
7.7.3.3.9.3.33 LOPEZ ANGULO MARIA DEL ROSARIO	42,451.06
7.7.3.3.9.3.52 URIBE FERNANDO	1,425.74
7.7.3.3.9.3.83 MONTAÑO RODRIGUEZ TEODORA	66,150.00
7.7.3.3.9.3.88 MONTIEL JUAREZ DANTE ABRAHAM	424,011.68
7.7.3.3.9.4.2 ISSSTE MEXICALI	1,315,798.92
7.7.3.3.9.4.7 DESARROLLO SOCIAL DE ESTADO	294,673.04
7.7.3.3.9.4.21 CAMPOS LOPEZ JOSE IGNACIO	1,085.49
7.7.3.3.9.4.24 SUBIAS RAMIREZ JUAN CARLOS	12,000.00
7.7.3.3.9.4.28 PONCE SALGADO EDGAR OSVALDO	3,537.95
7.7.3.3.9.4.29 CAMARGO DOMINGUEZ JOSE	3,006.62
7.7.3.3.9.4.34 GUTIERREZ GARCIA GUADALUPE	65,078.10
7.7.3.3.9.5.1 ALVAREZ CANO JUAN GASPAR	(3,019.57)
7.7.3.3.9.5.3 BIOLOGISTICA INTEGRAL, S.A DE C.V	87,882.82
7.7.3.3.9.5.4 CASA SABA, S.A. DE C.V	1,635.54
7.7.3.3.9.5.7 CASA MARZAM, S.A. DE C.V.	376.26
7.7.3.3.9.5.13 DEGASA, S.A. DE C.V.	(54,043.54)
7.7.3.3.9.5.22 CONTROL DE PROTECCION Y CUSTODIA SA DE CV	10,033.37
7.7.3.3.9.5.25 EQPOS MEDICOS DE BAJA CALIFORNIA	(5,230.67)
7.7.3.3.9.5.26 FARMACEUTICOS MAYPO	(23,711.90)
7.7.3.3.9.5.32 GRUPO FARMACOS ESPECIALIZADOS, S.A. DE C.V.	12.07
7.7.3.3.9.5.33 GH PHARMA DE SONORA, S.A.	47,347.32
7.7.3.3.9.5.34 INSUMOS MEDICOS, S.A. DE C.V	(1,318.16)
7.7.3.3.9.5.35 IBARRA CALDERA ROSA ICELA	(7,109.28)
7.7.3.3.9.5.36 RED DE DISTRIBUCION DE MEXICO SA DE CV	(31,307.06)
7.7.3.3.9.5.38 LABORATORIOS PISA, S.A. DE C.V	(14,955.27)
7.7.3.3.9.5.44 MARKETING MEDICINAL, S.A. DE C.V.	(7,278.03)
7.7.3.3.9.5.49 PE MEDICAL	93,513.92
7.7.3.3.9.5.51 PULIDOS ESPECIALIZADOS DEL NOROESTE	7,124.50
7.7.3.3.9.5.53 SERVICIOS MEDICOS SUPER	85,232.39
7.7.3.3.9.5.55 TRABAMED	40.39
7.7.3.3.9.5.58 SALMED DISTRIBUIDORA	20.19
7.7.3.3.9.5.60 SCHIMMER COMERCIALIZADORA	11,231.69
7.7.3.3.9.5.64 COMERCIAL QUIMICA DEL NOROESTE, S.A. DE C.V.	(10,918.06)
7.7.3.3.9.5.66 MEDIGROUP DEL PACIFICO SA DE CV	(31,443.31)
7.7.3.3.9.5.67 GRUPO COMERCIAL LOOR SA DE CV	12,676.68
7.7.3.3.9.5.70 MANUELA KARIME AVITIA PEÑA	(3,349.47)
7.7.3.3.9.5.73 ANTONIO VAZ DISTRIBUIDORES, S. DE R.L. DE C.V	20.57
7.7.3.3.9.5.75 ALANIS MUÑIZ SERGIO	(6,148.34)
7.7.3.3.9.5.85 SOLUCIONES INDUSTRIALES, CIENTIFICAS Y TECNOL	133.07
7.7.3.3.9.5.86 ALVA RIVERA SAMUEL	(862.50)
7.7.3.3.9.5.89 HUMAN POWER FORCE, S.A. DE C.V.	(21,335.96)
7.7.3.3.9.5.90 MEDIBAC, S. DE R.L. DE C.V.	(226.01)

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
 MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

**ISSSTE CALI**  
 NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
 Al 30 de septiembre de 2025

7.7.3.3.9.5.96 IGSA MEDICAL SERVICES, S.A. DE C.V.	(604.72)
7.7.3.3.9.5.100 DISTRIBUIDORA DE FOCOS, S.A DE C.V.	86.54
7.7.3.3.9.5.103 SALCEDO DIAZ MARIA ROXANA	20.96
7.7.3.3.9.5.104 RECOLECTORA DE DESECHOS Y RESIDUOS KING KONG,	(24,053.45)
7.7.3.3.9.5.108 DAYAR DISTRIBUCIONES MEDICAS, S.A. DE C.V.	(7,301.11)
7.7.3.3.9.5.118 GEN INDUSTRIAL S.A. DE C.V.	(5,509.09)
7.7.3.3.9.5.119 PVH DISTRIBUCIONES, S.A. DE C.V.	(78,158.93)
7.7.3.3.9.5.131 ACOSTA QUIJADA RAFAEL	(2,271.08)
7.7.3.3.9.5.133 IMPORTADORA BASSAB	478,954.75
7.7.3.3.9.5.137 CORRAL QUINTERO JORGE	(237.55)
7.7.3.3.9.5.146 COMERCIALIZADORA CIPAC, SA DE CV	(6,128.05)
7.7.3.3.9.5.152 FARMACEUTICA ALEN, S.A. DE C.V.	(210,572.12)
7.7.3.3.9.5.159 FUENTES DUARTE ALFREDO	900.00
7.7.3.3.9.5.160 CLIPS MART, S.A. DE C.V.	10.84
7.7.3.3.9.5.161 BIOMEDICA DE MEXICO, S.A. DE C.V.	(179.01)
7.7.3.3.9.5.162 CARBALLO CARRILLO JOSE ALFREDO	(13,115.15)
7.7.3.3.9.5.164 ALMACEN DE MEDICINAS DE LA COSTA S DE RL DE C	165.97
7.7.3.3.9.5.167 CAMPA VALDEZ FRANCISCO	36.02
7.7.3.3.9.5.168 BOSTON SCIENTIFIC DE MEXICO, S.A. DE C.V.	(185.81)
7.7.3.3.9.5.169 JOSE DE JESUS OLMO CAMACHO	(312.98)
7.7.3.3.9.5.170 CMNI IMAGEN DIAGNOSTICA, S.A. DE C.V.	261,792.00
7.7.3.3.9.5.174 VALET PERSONALIZADO EN CUSTODIA EMPRESARIAL V	9,489.00
7.7.3.3.9.5.175 SCIMED SA DE CV	(86.18)
7.7.3.3.9.5.177 SAFE LIFE S DE RL DE CV	15,600.71
7.7.3.3.9.5.178 DIKA MEDIC ESPECIALIZADOS S.A. DE C.V.	(1,456.70)
7.7.3.3.9.5.180 GRUPO UNIMEDICAL SOLUCIONES	6,015.82
7.7.3.3.9.5.181 SOTO SOLANO JORGE LUIS	(3,082.79)
7.7.3.3.9.5.183 SURTIDORA PECO S DE RL DE CV	(13,493.02)
7.7.3.3.9.5.184 DAVID ARTURO ALEMAN ROBLES	(26,246.54)
7.7.3.3.9.5.185 ARMANDO LOPEZ GUEVARA	(1,861.19)
7.7.3.3.9.5.187 MEDICAL SERVICES INTERNATIONAL SA DE CV	474.03
7.7.3.3.9.5.189 DIGIPRODUCT S DE RL DE CV	(1,771.23)
7.7.3.3.9.5.193 JESSICA VALLES PAREDES	(830.05)
7.7.3.3.9.5.194 RAD-U SEGURIDAD PRIVADA SA DE CV	(11,730.06)
7.7.3.3.9.5.195 CARLOS ENRIQUE RAMIREZ ARREDONDO	(9,390.70)
7.7.3.3.9.5.196 CORPORATIVO LA FRONTERA DE TJ SA DE CV	(68,373.19)
7.7.3.3.9.5.197 HANLU PROVEEDORA S DE RL DE CV	(180,589.97)
7.7.3.3.9.5.199 DISTRIBUCIONES MARADEVA SA DE CV	(38,564.47)
7.7.3.3.9.5.200 MEDAM, S. DE R.L. DE C.V.	(32,037.27)
7.7.3.3.9.5.201 OJEDA OLEA PAUL	(22,638.78)
7.7.3.3.9.5.204 SONORA LABS, S.C.	(80,636.36)
7.7.3.3.9.5.205 TJSEG EQUIPO Y SEGURIDAD PRIVADA SA DE CV	5,891.41
7.7.3.3.9.5.206 CHAVEZ DURAN LOGISTICA DE SERVICIOS SA DE CV	6,491.51
7.7.3.3.9.5.207 MV PRODUCTOS MEDICOS ESPECIALIZADOS SA DE CV	(31,822.00)
7.7.3.3.9.5.209 TIENDA DELTA S.A. DE C.V.	60,923.15
7.7.3.3.9.5.213 CARLOS ISRAEL GARCIA SOLTERO	292.32
7.7.3.3.9.5.214 JOSE MANUEL ROMERO ESTRADA	130.44
7.7.3.3.9.5.216 ADMINISTRACION DE NEGOCIOS RIP SMART SA DE CV	(61,085.11)
7.7.3.3.9.5.217 PROVEEDORA INTEGRAL DE PRODUCTOS PARA EL PIE	(4,111.12)
7.7.3.3.9.5.218 PROTECCION Y ESCOLTA DE MEXICALIS S DE RL DE C	(19,699.41)
7.7.3.3.9.5.220 MOISES ALVA RAMIREZ	414.00
7.7.3.3.9.5.221 LAVANDERIA INDUSTRIAL MAYPA S.A. DE C.V.	(12,179.10)
7.7.3.3.9.6.1 JAVIER VIGGERS LOCAL 1-2 PB	155,674.57
7.7.4.3.9.2.38 CORTES OCHOA SALVADOR	(4,009.20)
7.7.4.3.9.2.39 GALAVIZ GAXIOLA IMELDA	(46,686.20)
7.7.4.3.9.2.42 GONZALEZ TRASVINA MIGUEL FELIPE	(50,718.20)
7.7.4.3.9.3.9 GARCIA CHAVIRA ROSA ISELA	(31,556.25)
7.7.4.3.9.3.26 LOPEZ CISNEROS MARIA ESTHER	(205,897.12)
7.7.4.3.9.3.29 VAZQUEZ SANCHEZ ERIKA	(30,600.00)
7.7.4.3.9.3.33 LOPEZ ANGULO MARIA DEL ROSARIO	(42,451.06)
7.7.4.3.9.3.52 URIBE FERNANDO	(1,425.74)
7.7.4.3.9.3.83 MONTAÑO RODRIGUEZ TEODORA	(66,150.00)
7.7.4.3.9.3.88 MONTIEL JUAREZ DANTE ABRAHAM	(424,011.68)
7.7.4.3.9.4.2 ISSSTE MEXICALI	(1,315,798.92)
7.7.4.3.9.4.7 DESARROLLO SOCIAL DE ESTADO	(294,673.04)
7.7.4.3.9.4.21 CAMPOS LOPEZ JOSE IGNACIO	(1,085.49)
7.7.4.3.9.4.24 SUBIAS RAMIREZ JUAN CARLOS	(12,000.00)
7.7.4.3.9.4.28 PONCE SALGADO EDGAR OSVALDO	(3,537.95)



INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

**ISSSTECAI**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 30 de septiembre de 2025

7.7.4.3.9.4.29 CAMARGO DOMINGUEZ JOSE	(3,006.62)
7.7.4.3.9.4.34 GUTIERREZ GARCIA GUADALUPE	(65,078.10)
7.7.4.3.9.5.1 ALVAREZ CANO JUAN GASPAR	3,019.57
7.7.4.3.9.5.3 BIOLOGISTICA INTEGRAL, S.A DE C.V	(87,882.82)
7.7.4.3.9.5.4 CASA SABA, S.A. DE C.V	(1,635.54)
7.7.4.3.9.5.7 CASA MARZAM, S.A. DE C.V.	(376.26)
7.7.4.3.9.5.13 DEGASA, S.A. DE C.V.	54,043.54
7.7.4.3.9.5.22 CONTROL DE PROTECCION Y CUSTODIA SA DE CV	(10,033.37)
7.7.4.3.9.5.25 EPOS MEDICOS DE BAJA CALIFORNIA	5,230.67
7.7.4.3.9.5.26 FARMACEUTICOS MAYPO	23,711.90
7.7.4.3.9.5.32 GRUPO FARMACOS ESPECIALIZADOS, S.A. DE C.V	(12.07)
7.7.4.3.9.5.33 GH PHARMA DE SONORA, S.A.	(47,347.32)
7.7.4.3.9.5.34 INSUMOS MEDICOS, S.A. DE C.V	1,318.16
7.7.4.3.9.5.35 IBARRA CALDERA ROSA ICELA	7,109.28
7.7.4.3.9.5.36 RED DE DISTRIBUCION DE MEXICO SA DE CV	31,307.06
7.7.4.3.9.5.38 LABORATORIOS PISA, S.A. DE C.V	14,955.27
7.7.4.3.9.5.44 MARKETING MEDICINAL, S.A. DE C.V.	7,278.03
7.7.4.3.9.5.49 PE MEDICAL	(93,513.92)
7.7.4.3.9.5.51 PULIDOS ESPECIALIZADOS DEL NOROESTE	(7,124.50)
7.7.4.3.9.5.53 SERVICIOS MEDICOS SUPER	(85,232.39)
7.7.4.3.9.5.55 TRABAMED	(40.39)
7.7.4.3.9.5.58 SALMED DISTRIBUIDORA	(20.19)
7.7.4.3.9.5.60 SCHIMMER COMERCIALIZADORA	(11,231.69)
7.7.4.3.9.5.64 COMERCIAL QUIMICA DEL NOROESTE, S.A. DE C.V.	10,918.06
7.7.4.3.9.5.66 MEDIGROUP DEL PACIFICO SA DE CV	31,443.31
7.7.4.3.9.5.67 GRUPO COMERCIAL LOOR SA DE CV	(12,676.68)
7.7.4.3.9.5.70 MANUELA KARIME AVITIA PEÑA	3,349.47
7.7.4.3.9.5.73 ANTONIO VAZ DISTRIBUIDORES, S. DE R.L. DE C.V	(20.57)
7.7.4.3.9.5.75 ALANIS MUÑIZ SERGIO	6,148.34
7.7.4.3.9.5.85 SOLUCIONES INDUSTRIALES, CIENTIFICAS Y TECNOL	(133.07)
7.7.4.3.9.5.86 ALVA RIVERA SAMUEL	862.50
7.7.4.3.9.5.89 HUMAN POWER FORCE, S.A. DE C.V.	21,335.96
7.7.4.3.9.5.90 MEDIBAC, S. DE R.L. DE C.V.	226.01
7.7.4.3.9.5.96 IGSA MEDICAL SERVICES, S.A. DE C.V.	604.72
7.7.4.3.9.5.100 DISTRIBUIDORA DE FOCOS, S.A. DE C.V.	(86.54)
7.7.4.3.9.5.103 SALCEDO DIAZ MARIA ROXANA	(20.96)
7.7.4.3.9.5.104 RECOLECTORA DE DESECHOS Y RESIDUOS KING KONG,	24,053.45
7.7.4.3.9.5.108 DAYAR DISTRIBUCIONES MEDICAS, S.A. DE C.V.	7,301.11
7.7.4.3.9.5.118 GEN INDUSTRIAL S.A. DE C.V.	5,509.09
7.7.4.3.9.5.119 PVH DISTRIBUCIONES, S.A. DE C.V.	78,158.93
7.7.4.3.9.5.131 ACOSTA QUIADA RAFAEL	2,271.08
7.7.4.3.9.5.133 IMPORTADORA BASSAB	(478,954.75)
7.7.4.3.9.5.137 CORRAL QUINTERO JORGE	237.55
7.7.4.3.9.5.146 COMERCIALIZADORA CIPAC SA DE CV	6,128.05
7.7.4.3.9.5.152 FARMACEUTICA ALEN, S.A. DE C.V.	210,572.12
7.7.4.3.9.5.159 FUENTES DUARTE ALFREDO	(900.00)
7.7.4.3.9.5.160 CLIPS MART, S.A. DE C.V.	(10.84)
7.7.4.3.9.5.161 BIOMEDICA DE MEXICO, S.A. DE C.V.	179.01
7.7.4.3.9.5.162 CARBALLO CARRILLO JOSE ALFREDO	13,115.15
7.7.4.3.9.5.164 ALMACEN DE MEDICINAS DE LA COSTA S DE RL DE C	(165.97)
7.7.4.3.9.5.167 CAMPA VALDEZ FRANCISCO	(36.02)
7.7.4.3.9.5.168 BOSTON SCIENTIFIC DE MEXICO, S.A. DE C.V.	185.81
7.7.4.3.9.5.169 JOSE DE JESUS OLMO CAMACHO	312.98
7.7.4.3.9.5.170 CMN IMAGEN DIAGNOSTICA, S.A. DE C.V.	(261,792.00)
7.7.4.3.9.5.174 VALET PERSONALIZADO EN CUSTODIA EMPRESARIAL V	(9,489.00)
7.7.4.3.9.5.175 SCIMED SA DE CV	86.18
7.7.4.3.9.5.177 SAFE LIFE S DE RL DE CV	(15,600.71)
7.7.4.3.9.5.178 DIKA MEDIC ESPECIALIZADOS S.A. DE C.V.	1,456.70
7.7.4.3.9.5.180 GRUPO UNIMEDICAL SOLUCIONES	(6,015.82)
7.7.4.3.9.5.181 SOTO SOLANO JORGE LUIS	3,082.79
7.7.4.3.9.5.183 SURTIDORA PECO S DE RL DE CV	13,493.02
7.7.4.3.9.5.184 DAVID ARTURO ALEMAN ROBLES	26,246.54
7.7.4.3.9.5.185 ARMANDO LOPEZ GUEVARA	1,861.19
7.7.4.3.9.5.187 MEDICAL SERVICES INTERNATIONAL SA DE CV	(474.03)
7.7.4.3.9.5.189 DIGIPRODUCT S DE RL DE CV	1,771.23
7.7.4.3.9.5.193 JESSICA VALLES PAREDES	830.05
7.7.4.3.9.5.194 RAD-U SEGURIDAD PRIVADA SA DE CV	11,730.06
7.7.4.3.9.5.195 CARLOS ENRIQUE RAMIREZ ARREDONDO	9,390.70

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
 MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

**ISSSTECAI**

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

Al 30 de septiembre de 2025

7.7.4.3.9.5.196 CORPORATIVO LA FRONTERA DE TJ SA DE CV	68,373.19
7.7.4.3.9.5.197 HANLU PROVEEDORA S DE RL DE CV	180,589.97
7.7.4.3.9.5.199 DISTRIBUCIONES MARADEV SA DE CV	38,564.47
7.7.4.3.9.5.200 MEDAM, S. DE R.L. DE C.V.	32,037.27
7.7.4.3.9.5.201 OJEDA OLEA PAUL	22,638.78
7.7.4.3.9.5.204 SONORA LABS, S.C.	80,636.36
7.7.4.3.9.5.205 TISEG EQUIPO Y SEGURIDAD PRIVADA SA DE CV	(5,891.41)
7.7.4.3.9.5.206 CHAVEZ DURAN LOGISTICA DE SERVICIOS SA DE CV	(6,491.51)
7.7.4.3.9.5.207 MV PRODUCTOS MEDICOS ESPECIALIZADOS SA DE CV	31,822.00
7.7.4.3.9.5.209 TIENDA DELTA S.A. DE C.V.	(60,923.15)
7.7.4.3.9.5.213 CARLOS ISRAEL GARCIA SOLTERO	(292.32)
7.7.4.3.9.5.214 JOSE MANUEL ROMERA ESTRADA	(130.44)
7.7.4.3.9.5.216 ADMINISTRACION DE NEGOCIOS RJP SMART SA DE CV	61,085.11
7.7.4.3.9.5.217 PROVEEDORA INTEGRAL DE PRODUCTOS PARA EL PIE	4,111.12
7.7.4.3.9.5.218 PROTECCION Y ESCOLTA DE MEXICALI S DE RL DE	19,699.41
7.7.4.3.9.5.220 MOISES ALVA RAMIREZ	(414.00)
7.7.4.3.9.5.221 LAVANDERIA INDUSTRIAL MAYPA S.A. DE C.V.	12,179.10
7.7.4.3.9.6.1 JAVIER VIGGERS LOCAL 1-2 PB	(155,674.57)
7.7.5.2.9.6.100 SRIA DE PLANEACION Y FINANZAS DEL EDO	32,460,556.25
7.7.5.2.9.7.101 SRIA DE PLANEACION Y FINANZAS DEL EDO	7,738,041.91
7.7.5.2.9.7.103 CESP MEXICALI	0.00
7.7.5.2.9.7.109 AUDITORIA SUPERIOR DEL ESTADO DE BC	799,924.34
7.7.5.2.9.7.111 INSTITUTO DE LA JUVENTUD DE BAJA CALIFORNIA	180,025.95
7.7.5.2.9.7.125 INSTITUTO DEL DEPORTE Y CULTURA FISICA DE BAJ	0.00
7.7.5.2.9.7.126 TRIBUNAL DEL ESTADO DE JUSTICIA ADMINISTRATIV	228,124.92
7.7.5.2.9.7.131 PODER JUDICIAL DEL ESTADO DE B.C.	2,544,961.06
7.7.5.2.9.7.154 COPLADE	5,908.23
7.7.5.2.9.7.162 PODER LEGISLATIVO DE B.C.	901,806.46
7.7.5.2.9.7.168 COMISION ESTATAL DE ENERGIA DE BC	58,007.99
7.7.5.2.9.7.180 IEPC	(483,881.71)
7.7.5.2.9.7.190 COMISION ESTATAL DEL SISTEMA PENITENCIARIO DE	1.10
7.7.5.2.9.7.191 FISCALIA GENERAL DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNI	0.00
7.7.5.2.9.7.195 INSTITUTO DE SERVICIOS CULTURALES DE BAJA CAL	367,521.98
7.7.5.2.9.7.203 CESP TIJUANA	1,070,707.30
7.7.5.2.9.7.403 CESP TECATE	0.00
7.7.6.2.9.6.100 SRIA DE PLANEACION Y FINANZAS DEL EDO	(32,460,556.25)
7.7.6.2.9.7.101 SRIA DE PLANEACION Y FINANZAS DEL EDO	(7,738,041.91)
7.7.6.2.9.7.103 CESP MEXICALI	0.00
7.7.6.2.9.7.109 AUDITORIA SUPERIOR DEL ESTADO DE BC	(799,924.34)
7.7.6.2.9.7.111 INSTITUTO DE LA JUVENTUD DE BAJA CALIFORNIA	(180,025.95)
7.7.6.2.9.7.125 INSTITUTO DEL DEPORTE Y CULTURA FISICA DE BAJ	0.00
7.7.6.2.9.7.126 TRIBUNAL DEL ESTADO DE JUSTICIA ADMINISTRATIV	(228,124.92)
7.7.6.2.9.7.131 PODER JUDICIAL DEL ESTADO DE B.C.	(2,544,961.06)
7.7.6.2.9.7.154 COPLADE	(5,908.23)
7.7.6.2.9.7.162 PODER LEGISLATIVO DE B.C.	(901,806.46)
7.7.6.2.9.7.168 COMISION ESTATAL DE ENERGIA DE BC	(58,007.99)
7.7.6.2.9.7.180 IEPC	(483,881.71)
7.7.6.2.9.7.190 COMISION ESTATAL DEL SISTEMA PENITENCIARIO DE	(1.10)
7.7.6.2.9.7.191 FISCALIA GENERAL DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNI	0.00
7.7.6.2.9.7.195 INSTITUTO DE SERVICIOS CULTURALES DE BAJA CAL	(367,521.98)
7.7.6.2.9.7.203 CESP TIJUANA	(1,070,707.30)
7.7.6.2.9.7.403 CESP TECATE	0.00

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

**ISSSTECALI**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 30 de septiembre de 2025

### Cuentas de Orden Presupuestarias

<b>CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTARIO DE INGRESOS</b>	
<b>Concepto</b>	<b>Importe</b>
Ley de Ingresos Estimada	12,579,694,871
Ley de Ingresos por Ejecutar	-4,643,789,994
Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	2,720,795,972
Ley de Ingresos Devengada	1,319,531,618
Ley de Ingresos Recaudada	1,319,863,609

<b>CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTARIO DE EGRESOS</b>	
<b>Concepto</b>	<b>Importe</b>
Presupuesto de Egresos Aprobado	-12,579,694,871
Presupuesto de Egresos por Ejercer	2,751,765,000
Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	-2,720,795,972
Presupuesto de Egresos Comprometido	1,114,717,594
Presupuesto de Egresos Devengado	1,276,388,834
Presupuesto de Egresos Ejercido	1,281,138,245
Presupuesto de Egresos Pagado	1,252,657,577

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

**ISSSTECALI**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 30 de septiembre de 2025

A continuación, se detallan los saldos en cuentas por cobrar por cuotas y aportaciones comparativas al cierre de los últimos 5 años.

ISSSTECALI							
CUENTAS POR COBRAR DE 2021 A AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025							
CLAVE ORGANISMO	ORGANISMOS	2021	2022	2023	2024	2025	COMENTARIO
10100	GOBIERNO DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA/MAGISTERIO	122,917,640.94	111,242,004.02	176,290,931.66	3,790,362.80	114,306,986.73	1RA Y 2DA QNA SEPTIEMBRE 2025
10101	GOBIERNO DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA/BUROCRACIA	32,290,328.28	24,198,434.14	25,820,232.44	2,025,507.70	4,899,317.15	1RA Y 2DA CAT SEPTIEMBRE 2025
10103	COMISION ESTATAL DE SERVICIOS PÚBLICOS DE MEXICALI	8,149,224.62	8,541,372.82	8,913,703.34	8,869,125.95	348,841.46	COMISION GTO ADMTOVO MAY-AGO 2025
10104	AYUNTAMIENTO MUNICIPAL DE MEXICALI	538,769,220.28	134,615,355.88	19,761,869.78	20,528,586.48	72,604,181.29	DEFICIT JUN-AGO 2025 RET PEN Y JUB SEP
10105	INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA	15,089,566.10	15,528,393.73	31,977,866.49	38,436,227.79	19,003,619.31	2DA CAT SEP 2025 RET PEN Y JUB SEP 2025
10106	INSTITUTO PARA EL DESARROLLO INMOBILIARIO Y DE LA VIVIENDA PARA EL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA	99,040,364.15	128,444,066.00	135,313,868.67	246,092,223.00	263,396,007.11	CYA 1RA CAT SEP'16 - 2DA OCT'19, 1RA OCT'21 - 2DA CAT SEP'23, 2DA OCT'23- 2DA CAT DIC'24, 2DA CAT MAY', 2DA CAT JUN'25, 1RA CAT JUL-2DA CAT SEPT'25, DEFICIT DIC'22-AGO'25
10108	SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DE BAJA CALIFORNIA	2,511,459.24	36,149.00	2,587,879.56	190,187.53	190,364.19	CYA 1RA CAT FEB'24-2DA CAT FEB'24 RET PEN Y JUB SEP'25
10109	AUDITORÍA SUPERIOR DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA	1,644,654.02	5,338,183.26	2,232,540.59	3,399,470.97	3,127,154.99	GTO ADMTOVO ENE'23 A MAY'25 CYA 2DA CAT SEP'25 DEFICIT DIC'24 RET PEN Y JUB SEP'25
10111	INSTITUTO DE LA JUVENTUD DE BAJA CALIFORNIA	506,597.68	-	547,685.37	756,912.24	1,262,522.79	DEFICIT DIC'24, JUN'25 COMISION GTO ADMTOVO SEP'25
10125	INSTITUTO DEL DEPORTE Y CULTURA FÍSICA DE BAJA CALIFORNIA	9,923,987.26	2,397,267.67	1,176,296.04	2,393,422.74	2,457,988.09	DEFICIT'24 RET PEN Y JUB SEPT'25
10126	TRIBUNAL ESTATAL DE JUSTICIA ADMINISTRATIVA DE BAJA CALIFORNIA	770,599.53	71,031.49	-	8,704,422.14	8,835,587.18	2DA CAT JUN'24-2DA CAT DIC'24, CYA 2DA CAT SEP'25
10127	TRIBUNAL DE JUSTICIA ELECTORAL DE BAJA CALIFORNIA	92,430.84	-	69,593.64	-	-	
10129	INSTITUTO DE CULTURA DE BAJA CALIFORNIA	1,196,433.73	1,234,917.92	8,757.82	12,709.00	-	
10131	PODER JUDICIAL DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA	6,491,103.65	63,638.24	1,163,410.72	26,128,006.64	68,616,185.72	CYA 2DA CAT SEPT'25 RET PEN Y JUB SEP'25 DEFICIT DIC'22 ABRI'23, JUN'24, OCT'24, DIC'24 JUN Y AGO'25
10132	INSTITUTO DE LA MUJER PARA EL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA	16,794.60	20,820.24	21,924.39	4,268.71	-	
10133	COMITE DE TURISMO Y CONVENCIONES DEL MUNICIPIO DE MEXICALI	31,837.87	24,528.77	37,213.88	9,863.44	-	
10154	COMITÉ DE PLANEACIÓN PARA EL DESARROLLO DEL ESTADO	199,834.21	1,227.71	6,926.12	2,077.46	6,621.08	COMISION GTO ADMTOVO SEP'25
10161	GOBIERNO DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA / SECRETARÍA DE AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL	471,620.00	440,433.75	450,283.00	193,509.71	118,055.46	CYA 1RA QNA OCT'21-1RA QNA NOV'21, 2DA QNA ENE'23-1RA QNA FEB'23, 2DA QNA MAR'23, 2DA QNA ABR'23-1RA QNA MAY'23, 1RA QNA FEB'23, 1RA Y 2DA QNA JUN'23

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

**ISSSTECAI**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 30 de septiembre de 2025

10162	PODER LEGISLATIVO DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA	1,869,178.01	4,054,568.40	1,228.00	2,691,775.84	4,654,268.43	COMISION GTO ADMTVO MAR'23-SEP'25, CYA 2DA ABR 24, 2DA CAT OCT'24, 1RA CAT MAR'25, 2DA CAT SEP'25
10165	GOBIERNO DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA / DIRECCIÓN DE INVERSIÓN PÚBLICA	189,188.44	64,965.00	98,505.00	21,040.32	33,139.80	2DA CAT AGO-2DA CAT SEP'25
10166	GOBIERNO DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA / DIRECCIÓN DEL SERVICIO ESTATAL DEL EMPLEO	102,994.00	-	73,634.00	81,902.00	58,000.00	2DA QNA SEP'25
10168	COMISION ESTATAL DE ENERGIA DE BAJA CALIFORNIA	19,277.86	20,524.23	19,852.53	3,386.73	125,819.33	2DA CAT SEP'25, COMISION GTO ADMTVO SEP'25
10169	COLEGIO DE ESTUDIOS CIENTÍFICOS Y TECNOLÓGICOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA	254,532,832.76	232,625,023.76	5,804,771.00	9,066,377.41	-	
10173	INSTITUTO DE PSIQUIATRIA DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA	14,454,732.79	2,812,523.14	1,078,363.58	460,421.48	1,051,361.95	DEFICIT DIC'24 2DA CAT SEP'25 RET PEN Y JUB SEP'25
10177	COMISIÓN DE ARBITRAJE MÉDICO DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA	57,467.85	26,331.12	43,885.20	27,417.60	59,906.52	CYA 1RA Y 2DA CAT AGO'23, 2D CAT SEPT'25
10180	INSTITUTO ESTATAL ELECTORAL DE BAJA CALIFORNIA	-	707,726.58	81,332.07	34,232.39	513,027.91	COMISION GTO ADMTVO SEPT'25
10181	PATRONATO DE LAS FIESTAS DEL SOL	141,640.08	252,482.08	316,447.28	91,667.64	-	
10182	INSTITUTO DE TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA	26,121.50	27,430.25	-	35,725.97	-	
10185	FONDO DE GARANTIAS COMPLEMENTARIAS Y CREDITOS PUENTE	33,153.91	43,344.32	43,344.32	171,163.42	-	
10187	INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA	11,796,454.74	9,079,829.43	8,675,250.39	9,399,976.17	11,085,322.62	RET PEN Y JUB SEP'25
10188	INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA	9,563,575.97	10,524,760.67	9,426,136.51	10,598,910.53	9,736,991.63	RET PEN Y JUB SEP'25
10189	GOBIERNO DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA / SECRETARIA DE HACIENDA DEL ESTADO	948,732.88	404,840.97	422,143.59	-	-	SIN COMENTARIOS
10190	COMISION ESTATAL DEL SISTEMA PENITENCIARIO DE B.C.	8,071,920.62	8,596,190.58	4,351,131.38	499,371.06	2,064,172.01	CYA 1RA CAT SEP'25 COMPLEMENTARIA, GTO ADMTVO SEP'25
10191	FISCALIA GENERAL DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA	11,590,002.90	6,371,210.17	183,367.95	5,694,107.67	8,485,998.59	2DA CAT SEPT'25
10192	CENTRO DE CONCILIACION LABORAL	-	135,027.65	335,003.62	-	-	
10193	SECRETARIA EJECUTIVA DEL SISTEMA ESTATAL ANTICORRUPCIÓN	-	-	-	7,926.00	-	
10194	PROCURADORIA DE PROTECCION AL AMBIENTE PARA EL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA	-	-	-	-	-	
10195	INSTITUTO DE SERVICIOS CULTURALES DE BAJA CALIFORNIA	-	-	-	1,536,169.60	401,083.78	CYA 1RA Y 2DA CAT SEP'25 COMISION GTO ADMTVO SEP'25
20203	COMISION ESTATAL DE SERVICIOS PÚBLICOS DE Tijuana	85,273,045.81	99,553,209.32	90,257,996.00	58,006,343.43	1,395,071.82	RET PEN Y JUB SEP'25, COMISION GTO ADMTVO SEP'25
20204	AYUNTAMIENTO MUNICIPAL DE Tijuana	21,090,773.46	22,890,522.33	797,955.85	45,530,109.29	32,548,251.62	CYA 2DA CAT SEP'24, 1RA CAT ENE'25- 2DA CAT SEPT'25
20227	DESARROLLO SOCIAL MUNICIPAL Tijuana	1,893.10	2,006.45	3,762.02	45,083.22	32,648.98	2DA CAT DIC'24, RET PEN Y JUB SEP'25
20238	AYUNTAMIENTO MUNICIPAL DE Tijuana Magisterio	67,330.72	944,979.55	145,510.55	469,774.91	553,342.51	RET PEN Y JUB AGO'23-SEP'23, OCT'24-DIC'24, SEPT'25
20259	SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DE Tijuana	472,436.80	100,442.64	637,131.33	560,580.31	286,401.52	3RA CAT NOV'24, RET PEN Y JUB ENE'25-ABR'25, JUL- SEPT'25
20266	INSTITUTO MUNICIPAL DE ARTE Y CULTURA	95,535.81	97,557.21	70,139.87	1,565,782.34	2,249,147.72	DEFICIT NOV'22, ENE'24-DIC'24, RET PEN Y JUB SEP'25
20268	UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE Tijuana	2,884,906.56	3,044,505.58	81,579.17	-	-	
20271	INSTITUTO DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA EDUCATIVA DE BAJA CALIFORNIA	3,582,706.40	3,589,190.38	80,682.20	-	-	

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

**ISSSTECAI**  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
Al 30 de septiembre de 2025

20275	COMISION ESTATAL DEL AGUA DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA	600,265.55	738,777.59	1,571,821.88	844,523.25	672,806.37	2DA CAT SEP'25
20276	ADMINISTRADORA DE LA VIA CORTA Tijuana-Tecate	15,672.93	16,456.95	-	-	-	
20277	INSTITUTO DE MOVILIDAD SUSTENTABLE DE B.C.	244,707.79	257,544.15	561,419.91	-	-	
20278	INSTITUTO DE IDENTIDAD VEHICULAR Y COMBATE A LA CONTAMINACION DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA	187,925.50	308,358.16	-	-	-	
20280	CENTRO DE JUSTICIA PARA LAS MUJERES DEL ESTADO DE B.C.	35,777.71	24,546.61	46,265.86	99,477.57	-	
30303	COMISION ESTATAL DE SERVICIOS PUBLICOS DE ENSENADA	353,260,729.22	391,073,170.80	379,357,708.00	252,371,163.77	244,802,436.73	2DA CAT SEPT'16-2DA CAT OCT'19, 2DA CAT JUN'20-2DA CAT OCT'21, 1RA Y 2DA CAT AGO'25, 2DA CAT SEPT'25, DEFICIT DIC'24, JUN'25-AGO 25 RET PEN Y JUB SEPT'25
30304	AYUNTAMIENTO MUNICIPAL DE ENSENADA	1,172,790,066.68	1,214,937,477.57	1,175,088,180.73	1,530,269,442.23	1,635,860,653.49	CYA 2DA CAT AGO'12, 2D CAT SEP'12-3RA CAT NOV'12, 2DA CAT DIC'12-3RA CAT FEB'14, 3RA CAT MAY'14-1RA CAT JUL'14, 1RA CAT AGO'14-2DA CAT MAY'16, 1RA CAT JUN'16-2DA CAT SEP'16, 1RA CAT ENERO'16-2DA CAT MAR'16-2DA CAT JUL'18-2DA CAT SEPT'18, 1RA CAT AGO'21-2DA CAT FEB'21, 1RA CAT JUL'21-2DA CAT SEP'21, 1RA CAT MAR'22-2DA CAT JUL'22-2DA CAT FEB'23, 1RA CAT ABR'23-2DA CAT FEB'25, 1RA CAT JUL'25-2DA SEP'25, DEFICIT DIC'22-JUN'23, SEP'24-OCT'24, DIC'24, ENE'25-ABR'25, JUN'25-AGO'25
30307	CENTRO SOCIAL CIVICO Y CULTURAL RIVIERA DE ENSENADA	15,170,796.86	17,170,707.82	17,256,415.12	15,533,341.16	16,189,066.93	1RA CAT ENE'11-2DA CAT DIC'14, 1RA CAT FEB'15-2DA CAT SEPT'21, 1RA CAT SEP'24-2DA CAT MAR'25, 2DA CAT SEPT'25
30335	PROTURISMO DE ENSENADA	4,179.44	110,755.16	121,203.76	11,977.04	18,666.60	CYA 1RA Y 2DA CAT SEP'25
30359	SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DE ENSENADA	3,256,295.92	4,456,621.58	4,749,819.66	2,929,788.80	3,277,712.26	1RA CAT DIC'19-2DA CAT SEP'21, 1RA CAT AGO'25-2DA CAT SEP'25
40403	COMISION ESTATAL DE SERVICIOS PUBLICOS DE TECATE	1,137,635.46	24,266.12	388,332.82	2,941,143.83	70,152.92	RET PEN Y JUB JUN'25, COMISION GTO ADMITVO SEP'25
40404	AYUNTAMIENTO MUNICIPAL DE TECATE	449,834,623.43	431,062,535.91	427,044,525.94	414,734,998.70	412,213,842.77	1RA CAT JUL'16-1RA CAT OCT'16, 2DA CAT NOV'16-1RA CAT DIC'16-1RA CAT DIC'17, 2DA CAT OCT'17-2DA CAT DIC'18, 2DA CAT MAR'19-2DA CAT DIC'19, 1RA CAT OCT'20-1RA CAT DIC'20, 1RA CAT JUL'21, 3RA CAT JUL'21-2DA CAT SEP'21, 1RA CAT NOV'24-2DA CAT DIC'24, 1RA CAT ABR'25-1RA CAT MAY'25, 1RA Y 2DA CAT SEPT'25, DEFICIT
40462	INSTITUTO MUNICIPAL PARA LA PROMOCION DEL DESARROLLO URBANO DE TECATE	1,336,338.79	1,495,147.64	1,549,460.99	1,382,261.80	905,466.64	2DA CAT NOV'12-2DA CAT DIC'13-1RA Y 2DA CAT JUL'24, 1RA CAT SEP'16-2DA CAT NOV'16, 1RA CAT FEB'22, 2DA CAT JUL'22, 3RA CAT JUN Y 1RA CAT JUL'23, 2DA CAT ENE'24-2DA CAT JUL'24, 2DA CAT SEPT'25
50562	AYUNTAMIENTO MUNICIPAL DE ROSARITO	3,105,840.57	20,130.25	881,624.80	137,214.70	3,144,597.33	2DA CAT SEPT'25, RET PEN Y JUB SEP'25
60604	AYUNTAMIENTO DEL MUNICIPIO DE SAN QUINTIN, B.C.	2,569,538.64	441,269.70	473,188.98	-	831,611.04	CYA 2DA CAT SEPT'25 RET PEN Y JUB SEP'25
70704	AYUNTAMIENTO MUNICIPAL DE SAN FELIPE	-	1,673,526.00	576,334.00	742,973.02	-	
	TOTAL	3,270,529,994.46	2,901,978,308.46	2,539,076,439.37	2,730,134,435.50	2,952,494,402.37	



INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

ISSSTECALI

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 30 de septiembre de 2025

**Calificaciones Otorgadas.**

El instituto no realizó durante el ejercicio transacción que haya sido sujeta a una calificación crediticia.

**Partes Relacionadas**

Se hace constar que no existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

**Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de los Estados Financieros**

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



LUIS GILBERTO GALLEGOS CORTEZ

Director General

---

ADALBERTO RIGUEROA ROSAS  
Subdirector General Administrativo

---

JOSE MANUEL RUIZ ZAMUDIO  
Encargado de Despacho de la Dirección  
Finanzas y Contabilidad