



ISSSTECALI
Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado
del Gobierno y Municipios del Estado de Baja California
GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

Endeudamiento Neto

Del 1ro de Enero al 30 de Septiembre del 2025

Identificación de Crédito o Instrumento	Contratación / Colocación	Amortización	Endeudamiento Neto
	A	B	C = A - B
Créditos Bancarios			
SIN INFORMACIÓN A REVELAR			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
Total Créditos Bancarios	0	0	0
Otros Instrumentos de Deuda			
SIN INFORMACIÓN A REVELAR			
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
Total Otros Instrumentos de Deuda	0	0	0
TOTAL	0	0	0

LUIS GILBERTO GALLEGO CORTEZ
DIRECTOR GENERAL

ADALBERTO FIGUEROA ROSAS
SUBDIRECTOR GENERAL ADMINISTRATIVO

JOSE MANUEL RUIZ ZAMUDIO
DIRECTOR DE FINANZAS Y CONTABILIDAD