



**ISSSTECALI**  
INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES  
DEL GOBIERNO Y MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA  
GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

**ISSSTECALI**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2025

## **I) NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

### **A) NOTAS DE GESTION ADMINISTRATIVA**

#### **1 y 2.- Introducción y panorama económico**

En virtud de la situación financiera que atraviesa el Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios del Estado de Baja California (en lo sucesivo ISSSTECALI o Instituto), siendo múltiples las causas que lo han ocasionado, pero dentro de las más sobresalientes se encuentran la transición demográfica de la población que cada vez es más adulta y con mayor expectativa de vida; la transformación en el campo epidemiológico porque la atención médica ha cambiado de enfermedades infecciosas a crónicas degenerativas, siendo las segundas mucho más costosas y prolongadas en su tratamiento; la ampliación de los beneficios laborales sin el correspondiente aumento en las cuotas y aportaciones ante el Instituto; y el sistema actual de pago de pensiones, toda vez que su esquema funciona de manera tal que las aportaciones de los cotizantes pagan la pensión de los jubilados, cuestión complicada si se toma en cuenta los cambios demográficos ya señalados.

Debido a lo anterior, con el propósito de sentar las bases a fin de que el Instituto sea económicamente autosuficiente para el pago de pensiones y aumente sus recursos para elevar su capacidad de atención en servicios de salud y como un hecho histórico para Baja California, se publicó en el Periódico Oficial del Estado la normatividad siguiente:

**1.-** Reforma al artículo 99 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Baja California, a través del cual se agrega el Apartado B correspondiente a la Ley del Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios de Baja California, en fecha 13 de febrero de 2015.

**2.-** Ley del Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios del Estado de Baja California, en fecha 17 de febrero de 2015.

**3.-** Ley que regula a los Trabajadores que refiere la fracción I, Apartado B, del artículo 99 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Baja California, en materia de seguridad social, en fecha 17 de febrero de 2015.

**4.-** Ley que regula a los Trabajadores que refiere la fracción II, Apartado B del artículo 99 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Baja California, en materia de seguridad social, en fecha 17 de febrero de 2015.



**ISSSTECALI**  
INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES  
DEL GOBIERNO Y MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA  
GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

**ISSSTECALI**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2025

Dicha legislación plantea una nueva manera de afrontar y estar en aptitud de cumplir con el sistema de pensiones en el Estado de Baja California, es decir, sienta las bases para superar la difícil situación que atraviesa el ISSSTECALI y asegura de manera paulatina el cumplimiento de los objetivos fijados desde la creación del Instituto. Asimismo, buscan otorgar una protección integral a los trabajadores y sus familias, no solo durante el tiempo en que presten sus servicios, sino, cuando por edad, invalidez, vejez o muerte lo requieran.

De las Leyes antes referidas, se destacan las disposiciones siguientes:

- a) Establecimiento del Salario Base de Cotización.
- b) Establecimiento de edad para la jubilación y el incremento de edad para acceder a pensión por retiro de edad y tiempo de servicios.
- c) El establecimiento de un Salario Regulador para determinar el monto de la jubilación y de las pensiones.
- d) Reducción a 7 años de cotización para acceder a pensión por invalidez.
- e) Reducción a 7 años de cotización para acceder a pensión por muerte.
- f) Se contemplan procedimientos, para el caso de que el Estado, Municipios y organismos públicos incorporados, no enteren en tiempo y forma las cuotas y aportaciones, elevándose a crédito fiscal dichos adeudos y pudiendo afectar participaciones estatales en favor del ISSSTECALI.

La normatividad en comento pondera un esfuerzo compartido entre los trabajadores y sus patrones con la finalidad de que el ISSSTECALI, pueda cumplir con el objeto de su creación, ya que la seguridad social en México sin duda es y seguirá siendo un instrumento clave de la política laboral y social.

Aunado a lo anterior, con la adición de los artículos 22 Bis y 125 Bis a la Ley del ISSSTECALI (Publicados en P.O.E., el 14 de julio de 2023), se estableció un procedimiento normativo claro para la determinación, notificación y cobro del déficit en la nómina de pensiones, otorgándole el carácter de crédito fiscal y facultando al Instituto para su recuperación mediante mecanismos coactivos.



**ISSSTECALI**  
INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES  
DEL GOBIERNO Y MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA  
GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

**ISSSTECALI**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2025

El panorama económico y financiero de ISSSTECALI en el 2025 fue complicado, por el aumento significativo del déficit que presentan los fondos de pensiones, ya que los ingresos que provienen principalmente de las cuotas y aportaciones de trabajadores y patrones resultan insuficientes para cubrir las obligaciones del Instituto. Los egresos se destinan al pago de pensiones y jubilaciones lo que representa un desafío para su sostenibilidad financiera.



**ISSSTECALI**  
INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES  
DEL GOBIERNO Y MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA  
GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

**ISSSTECALI**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2025

## **1. Autorización e Historia**

### **Domicilio Legal de ISSSTECALI:**

Calafia 1115 1-G Centro Cívico, Mexicali, B.C.

### **Principales Servidores Públicos Responsables de la Cuenta Pública:**

LAP. Luis Gilberto Gallego Cortez. - *Director General del Instituto.*

Lic. Adalberto Figueroa Rosas. - *Subdirector General Administrativo.*

Los presentes Estados Financieros, son firmados por el LAP. Luis Gilberto Gallego Cortez, como Director General del Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios del Estado de Baja California, personalidad que acredita en mérito al nombramiento de fecha 16 de junio 2025, mismo que le fue otorgado por la C. Gobernadora Constitucional en el Estado, de conformidad con lo dispuesto por el artículo 49 fracción X de la Constitución Política en vigor.

Con fecha del 20 de diciembre de 1970, fue publicada en el periódico oficial del Gobierno del Estado, la Ley que crea al Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios del Estado de Baja California (ISSSTECALI), con vigencia a partir del día primero de enero de 1971.

La Ley descrita anteriormente abroga la Ley de Pensiones Civiles del Estado de Baja California de fecha 8 de octubre de 1958 y la Ley que creo el Instituto de Servicios Médicos para Trabajadores Estatales de fecha 31 de diciembre de 1962.

### **Objeto Social**

Brindar servicios integrales de previsión social en materia de salud, prestaciones económicas y sociales, actuando en apego al marco legal, con eficiencia y calidez, para contribuir al bienestar y mejor nivel de vida de nuestros asegurados y sus familias.

### **Principal Actividad**

Se establecen con carácter de obligatorio a sus asegurados y derechohabientes los siguientes servicios y prestaciones:

- 1.- Seguro de enfermedades no profesionales y de maternidad.
- 2.- Seguro de accidentes de trabajo y enfermedades profesionales.
- 3.- Créditos para las adquisiciones en propiedad de casas o terrenos para la contratación de las mismas, destinadas a la habitación familiar del trabajador.



**ISSSTECALI**  
INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES  
DEL GOBIERNO Y MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA  
GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

**ISSSTECALI**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2025

- 4.- Arrendamiento de habitaciones económicas pertenecientes al Instituto.
- 5.- Préstamos hipotecarios.
- 6.- Préstamos a corto plazo.
- 7.- Jubilación.
- 8.- Pensión de retiro por edad y tiempo de servicio.
- 9.- Pensión por invalidez.
- 10.- Pensión por causa de muerte.
- 11.- Indemnización Global.
- 12.- Pago Póstumo.
- 13.- Pago De Funerales.
- 14.- Prestaciones Sociales.

Cuotas y aportaciones

De los trabajadores de base:

Todo trabajador deberá aportar al Instituto una cuota obligatoria del 12% del sueldo básico que disfrute (*Artículo 16 de la Ley de ISSSTECALI*) dicha cuota se aplica como sigue:

- A).- 3% para cubrir seguro de enfermedades no profesionales y maternidad.
- B).- 9% como cuotas para tener derecho a las prestaciones de crédito para casa o terreno destinado a casa habitación, arrendamiento de habitación perteneciente al instituto, préstamos a corto plazo e hipotecarios, jubilación, pensión por vejez, invalidez o muerte, indemnización global, pago de funerales y prestaciones sociales, además establece que el monto total de las cuotas que hubiesen aportado le será devuelto como parte de una indemnización global al retirarse definitivamente del servicio.

Tratándose de empleados de confianza y eventuales únicamente, se les otorgan servicios médicos y las cuotas y aportaciones que debe cubrir sobre dicho servicio son determinadas por convenio o mediante régimen general considerando el salario diario integrado por nivel de percepciones.

Tratándose de jubilados cubrirán un 4% para servicio médico y el 1% de la pensión que disfrute serán destinados a constituir la reserva técnica prevista en el régimen de pensiones y jubilaciones.



**ISSSTECALI**  
INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES  
DEL GOBIERNO Y MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA  
GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

**ISSSTECALI**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2025

De los patrones:

El estado, municipios y organismos públicos incorporados cubrirán al instituto por aportaciones el 19% sobre el equivalente al sueldo integrado de los trabajadores (*artículo 21 de la Ley de ISSSTECALI*).

Dicho porcentaje se aplicará como sigue:

- 1.- 8% para cubrir el seguro de enfermedades no profesionales y de maternidad.
- 2.- 1% para cubrir íntegramente el seguro de accidentes de trabajo y enfermedades profesionales.
- 3.- 10% para cubrir las prestaciones señaladas en el inciso b).
- 4.- Tratándose de jubilados y pensionados el 2% para servicio médico.

Adicionalmente a la Ley existe acuerdo celebrado con la burocracia, donde se acordó descontar a los trabajadores de base activos y jubilados el 1% de cuota adicional para la reserva técnica del fondo de pensiones y el 0.5% de aportación de los organismos a partir del 16 de junio de 1994. Así mismo mediante acuerdo de diciembre de 2005, a través del cual la burocracia aporta otro 1% al fondo de pensiones y el patrón el 1.11% también al fondo de pensiones.

Con fecha del 13 de noviembre de 1996, la Junta Directiva aprueba una cuota única de cooperación de \$ 120.00 para todos los afiliados del Instituto, para aplicarlo a la adquisición de equipo médico.

El 16 de diciembre de 1997 la misma Junta Directiva aprobó que todo trabajador de nuevo ingreso, se le cobre la cuota de cooperación.

### **Ejercicio fiscal**

El ejercicio fiscal inicia el 1ro enero y termina el 31 de diciembre.

### **Régimen jurídico**

El Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios del Estado de Baja California, tiene personalidad jurídica y patrimonio propios para el cumplimiento de sus fines.

### **Consideraciones fiscales**

El Instituto tributa fiscalmente bajo el régimen de Personas Morales con fines no lucrativos, establecido en el Título III, Artículo 93 de la Ley del Impuesto Sobre la Renta.



**ISSSTECALI**  
INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES  
DEL GOBIERNO Y MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA  
GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

**ISSSTECALI**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2025

Como contribuyente, el Instituto está obligado a cumplir con las disposiciones fiscales establecidas para:

- A.- Determinar
- B.- Calcular
- C.- Retener
- D.- Enterar

Las contribuciones que establezcan las leyes en materia de impuestos, derechos, productos y aportaciones de seguridad social.

### **Estructura Organizacional Básica**

El Instituto se integra por la Dirección General, la Coordinación de Desarrollo Institucional, la Coordinación de Asesoría y Servicios Legales y tres Subdirecciones Generales mismas que se detallan a continuación:

- Subdirección General Médica
- Subdirección General Administrativa
- Subdirección General Prestaciones Económicas y Sociales

#### La Subdirección General Médica

Es el área responsable de brindar servicios de salud, desde la educación de los derechohabientes para la prevención de enfermedades, hasta la atención hospitalaria, quirúrgica y farmacéutica, necesaria para estabilizar y restaurar su salud. Responsable también de la educación, prevención, atención, diagnóstico, control y evaluación de los eventos en salud que aquejan a la derechohabiencia.

Áreas que la integran:

Departamento de Salud Ocupacional

Dirección de Atención Hospitalaria

Departamento de Hospitales y Servicios Subrogados  
Departamento de Cuadro Básico

Dirección de Atención Primaria en Salud

Departamento de Promoción y Fomento a la Salud  
Departamento de Clínicas y Consultorios

Dirección de Enseñanza e Investigación



**ISSSTECALI**  
INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES  
DEL GOBIERNO Y MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA  
GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

**ISSSTECALI**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2025

Departamento de Educación Médica Continua  
Departamento de investigación y Desarrollo

### La Subdirección General de Administración

Es el área responsable de administrar los recursos financieros, técnicos, materiales y humanos para que el Instituto garantice la prestación de sus servicios con oportunidad, eficiencia y calidad.

Áreas que la integran:

Coordinación de Empresas CALISSS

Dirección de Finanzas y Contabilidad

Departamento de Contabilidad

Departamento de Ingresos

Departamento de Egresos

Departamento de Control Patrimonial

Dirección Programación y Presupuesto

Departamento de Control Presupuestal

Departamento de Programación y Presupuesto

Dirección de Servicios Generales

Departamento de Compras

Departamento de Almacén General

Departamento de Archivo y Correspondencia

Departamento de Mantenimiento y Nuevos Proyectos

Dirección de Recursos Humanos

Departamento de Sueldos y Salarios

Departamento de Selección y Contratación de Personal

Dirección de Informática

Departamento de Desarrollo del Área Médica

Departamento de Desarrollo del Área Administrativa

Departamento de Infraestructura y Soporte Técnico

### La Subdirección General de Prestaciones Económicas y Sociales

Es el área responsable de afiliar al ISSSTECALI a los trabajadores de la burocracia estatal y municipal, así como del magisterio, para que puedan recibir las prestaciones económicas y sociales, como la jubilación, pensión y préstamos y la atención médica, de acuerdo con la Ley del Instituto.



**ISSSTECALI**  
INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES  
DEL GOBIERNO Y MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA  
GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

**ISSSTECALI**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2025

Áreas que la integran:

Coordinación Zona Costa

Dirección de Prestaciones

Departamento de Afiliación y Trabajo Social

Departamento de Histórico de Cotizaciones

Departamento de Préstamos a Corto Plazo e Hipotecarios

Dirección de Pensiones y Jubilaciones.

Departamento de Gestoría de Prestaciones y Jubilaciones

Departamento de Nóminas de Pensiones y Jubilaciones

### **Fideicomisos, mandatos y análogos**

A partir del ejercicio del 2014, el Fideicomiso del Magisterio y Fideicomiso Burocracia, se incorporan a la Contabilidad de ISSSTECALI, en cumplimiento a lo dispuesto por los "Lineamientos que deberán observar los Entes Públicos para Registrar en las Cuentas de Activos los Fideicomisos sin estructura Orgánica y Contratos Análogos, incluyendo Mandatos", emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable. Se realizó el registro en el activo no circulante de los saldos al 31 de diciembre del 2013 de los Fideicomisos y en Resultados de ejercicios anteriores por los resultados acumulados de los mismos.

## **2. Bases de preparación de los Estados Financieros**

Los presentes estados financieros se han elaborado atendiendo los postulados básicos de la Contabilidad Gubernamental, así como lo dispuesto en las normas emitidas por la CONAC y demás normatividades legales aplicables.

## **3. Políticas de Contabilidad significativas**

### Base de registro de ingresos y Egresos

Contablemente se registran los ingresos y egresos en base a los nuevos lineamientos establecidos en por la Comisión Nacional de Armonización Contable.

### Política de capitalización de activos

Hasta el ejercicio 2011, los activos fijos se capitalizaban de acuerdo a los criterios de función, destino y vida útil, establecidos en la LISR y principios de Contabilidad Generalmente Aceptados. A partir del ejercicio 2012 se capitalizan y registran



INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

**ISSSTECALI**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2025

contablemente de conformidad con las Reglas específicas del Registro y Valoración del Patrimonio emitidos por la Comisión Nacional de Armonización Contable.

Operaciones y saldos en moneda extranjera

Las operaciones en moneda extranjera se registran al tipo de cambio publicado por el Banco de México en la fecha de las transacciones. Al final de cada mes, los saldos en moneda extranjera son valuados al tipo de cambio vigente en esa fecha y las variaciones afectan los resultados de operación.

**Las inversiones en valores**

Las inversiones en valores se registran a su costo de adquisición.

**Almacén**

La valuación de inventarios se efectúa mediante el sistema de inventarios perpetuos, bajo el sistema de primeras entradas y primeras salidas (PEPS).

**4. Posición de Moneda Extranjera y protección de riesgo cambiario.**

Los activos en moneda extranjera se cuentan con el siguiente:

| Banco               | Tipo               | Destino            | Importe Moneda Extranjera | Importe Pesos |
|---------------------|--------------------|--------------------|---------------------------|---------------|
| BBVA Bancomer, S.A. | Cheques M.E.(Dils) | Pago a Proveedores | 145,163.13                | 2,608,102.41  |

**5. Reporte analítico del Activo**

**Vida Útil y porcentajes de depreciación**

Los % de Depreciación aplicados a los bienes muebles e inmuebles son los contenidos en la "Guía de Vida Útil Estimada y Porcentajes de Depreciación" contenido en los "Parámetros de Estimación de Vida Útil", emitidos por la CONAC y publicados en el Diario Oficial de la Federación el 15 de agosto de 2012.

**6. Fideicomiso, Mandatos y Análogos**

Se constituyeron 2 fideicomisos conforme a lo establecido en el artículo 130 de la Ley del ISSSTECALI, para la administración de las reservas técnicas constituidas en los términos del Artículo 129 de la misma Ley, de acuerdo con las organizaciones sindicales de los trabajadores tutelados por esta Ley.



INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA


**ISSSTECALI**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2025

**7. Reporte de la Recaudación**

A continuación, se presenta el comportamiento de la recaudación de ingresos por los últimos 5 años y al corte del 31 de diciembre del ejercicio en curso.

|  INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA<br>Resultados de Ingresos - LDF<br>(PESOS) |                          |                          |                          |                          |                          |                                      |
|--|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------------------|
| Concepto (b)   | Año 5<br>2020            | Año 4<br>2021            | Año 3<br>2022            | Año 2<br>2023            | Año 1<br>2024            | Año del Ejercicio<br>Vigente<br>2025 |
| <b>1. Ingresos de Libre Disposición (1=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)</b>  | <b>10,330,379,007.46</b> | <b>13,750,874,283.47</b> | <b>14,583,980,590.66</b> | <b>16,132,145,883.50</b> | <b>17,413,054,436.70</b> | <b>18,069,908,447.64</b>             |
| A. Impuestos   |                          |                          |                          |                          |                          |                                      |
| B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social   | 6,147,692,936.92         | 7,255,401,377.46         | 7,476,319,618.50         | 8,286,177,845.46         | 8,862,922,850.13         | 9,496,233,844.49                     |
| C. Contribuciones de Mejoras   |                          |                          |                          |                          |                          |                                      |
| D. Derechos  |                          |                          |                          |                          |                          |                                      |
| E. Productos   | 26,219,132.26            | 10,247,016.63            | 60,055,011.19            | 52,817,744.16            | 51,208,430.85            | 33,530,688.34                        |
| F. Aprovechamientos  | 0.00                     | 0.00                     | 0.00                     | 0.00                     | 0.00                     | 0.00                                 |
| G. Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios   | 17,349,990.00            | 15,604,037.01            | 52,374,346.90            | 30,425,412.52            | 37,996,024.68            | 39,349,072.59                        |
| H. Participaciones   |                          |                          |                          |                          |                          |                                      |
| I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal  |                          |                          |                          |                          |                          |                                      |
| J. Transferencias  | 4,139,116,948.28         | 6,469,621,852.37         | 6,995,231,614.07         | 7,762,724,881.36         | 8,460,927,131.04         | 8,500,794,842.22                     |
| K. Convenios   |                          |                          |                          |                          |                          |                                      |
| L. Otros Ingresos de Libre Disposición   | 0.00                     | 0.00                     |                          |                          |                          |                                      |
| <b>2. Transferencias Federales Etiquetadas (2=A+B+C+D+E)</b>   |                          |                          |                          |                          |                          |                                      |
| A. Aportaciones  |                          |                          |                          |                          |                          |                                      |
| B. Convenios   |                          |                          |                          |                          |                          |                                      |
| C. Fondos Distintos de Aportaciones  |                          |                          |                          |                          |                          |                                      |
| D. Transferencias, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones  |                          |                          |                          |                          |                          |                                      |
| E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas  |                          |                          |                          |                          |                          |                                      |
| <b>3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3=A)</b>  |                          |                          |                          |                          |                          |                                      |
| A. Ingresos Derivados de Financiamientos   |                          |                          |                          |                          |                          |                                      |
| <b>4. Total de Resultados de Ingresos (4=1+2+3)</b>  |                          |                          |                          |                          |                          |                                      |
| Datos Informativos   |                          |                          |                          |                          |                          |                                      |
| Libre Disposición  |                          |                          |                          |                          |                          |                                      |
| 2. Ingresos derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas  |                          |                          |                          |                          |                          |                                      |
| 3. Ingresos Derivados de Financiamiento (3 = 1 + 2)  |                          |                          |                          |                          |                          |                                      |



INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

**ISSSTECALI**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2025

## **B) NOTAS DE DESGLOSE**

### **I) - NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES**

#### **INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS**

Los ingresos al 31 de diciembre se integran como sigue:

| <b>Concepto</b>   | <b>Importe</b>          |
|---|-------------------------|
| Ingresos por Gestión (1)  | \$9,540,317,958         |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones. (2) | 8,500,794,842           |
| Otros Ingresos y Beneficios   | 41,156,933              |
| <b>Totales</b>  | <b>\$18,082,269,733</b> |

(1) Se integran como se detalla a continuación:

| <b>Concepto</b>                           | <b>Importe</b>         |
|---|------------------------|
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | \$9,496,233,844        |
| Productos Tipo Corriente                  | 33,530,688             |
| Ingresos por Venta de Bienes y Servicios  | 10,553,426             |
| Otros                                     | 0                      |
| <b>Suma</b>                               | <b>\$9,540,317,958</b> |



INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

**ISSSTECALI**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2025

(1) Se integran como se detalla a continuación:

| <b>Concepto</b>   | <b>Importe</b>         |
|---|------------------------|
| Transferencias Recursos Estatales BSS Magisterio SHBC         | \$105,923,009          |
| Transferencias Recursos Estatales BSS Burocracia SHBC         | 56,285,626             |
| Transferencias Recursos Estatales BSS Burocracia CESP Tijuana | 61,402,959             |
| Transferencias Recursos Estatales BSS Burocracia COPLADE      | 351,413                |
| Transferencias Recursos Estatales BSS Burocracia CESISPE      | 6,462,195              |
| Transferencias Recursos Estatales BSS Burocracia FISCALIA     | 95,225,071             |
| Transferencias Recursos Estatales BSS Burocracia ASEBC        | 33,615,615             |
| Transferencias Recursos Estatales BSS Burocracia IEEBC        | 16,559,059             |
| Transferencias Recursos Estatales BSS Burocracia PJEB         | 114,347,750            |
| Transferencias Recursos Estatales BSS Burocracia PLBC         | 38,392,679             |
| Transferencias Recursos Estatales BSS Burocracia CESP Tecate  | 14,338,155             |
| Transferencias Recursos Estatales BSS Burocracia CEEBC        | 688,736                |
| Transferencias Recursos Estatales BSS Burocracia TEJABC       | 7,155,546              |
| Transferencias Recursos Estatales BSS Burocracia IDCFCB       | 16,068,740             |
| Transferencias Recursos Estatales BSS Burocracia INDE         | 15,579,184             |
| Transferencias Recursos Estatales BSS Burocracia INJUVEN      | 7,353,876              |
| Transferencias Recursos Estatales BSS Burocracia CESP         | 39,796,793             |
| Transferencias Recursos Estatales BSS Burocracia DIF ESTATAL  | 6,907,342              |
| Subsidios por Incapacidad Magisterio                          | 4,468,972              |
| Subsidios por Incapacidad Burocracia                          | 441,626                |
| Subsidio Pensiones y Jubilaciones                             | 6,677,295,963          |
| Otros   | 1,182,134,533          |
| <b>Suma</b>   | <b>\$8,500,794,842</b> |



INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

**ISSSTECALI**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2025

**Gastos y Otras Pérdidas**

| Cuenta   | Importe                 |
|--|-------------------------|
| Gastos de Funcionamiento                                 | \$4,606,592,221         |
| Transferencias, Asignaciones y Subsidios                 | 13,895,516,704          |
| Intereses, comisiones y otros gastos de la Deuda Publica | 0                       |
| Otros Gastos y Perdidas Extraordinarias                  | 34,719,444              |
| Otros  | 0                       |
| <b>Suma</b>  | <b>\$18,536,828,369</b> |

**Gastos de Funcionamiento**

Integrado por:

**Servicios Personales.** – Establecidos en el capítulo 1000 del Clasificador por Objeto del Gasto (COG), en él se agrupan las remuneraciones del personal (sueldos, salarios, dietas, honorarios, prestaciones, seguridad social y obligaciones laborales) ya sea permanente o transitorio.

Al 31 de diciembre del 2025 el gasto por este concepto fue de \$2,385,532,821

**Materiales y Suministros.** – Establecidos en el capítulo 2000 del Clasificador por Objeto del Gasto (COG) agrupando las asignaciones para adquirir insumos necesarios en la prestación de servicios públicos y actividades administrativas. Abarca desde materiales de oficina, papelería, combustibles, hasta productos químicos, farmacéuticos y vestuario, fundamentales para el funcionamiento operativo.

Los gastos al 31 de diciembre del 2025 fueron de \$ 894,269,386 principalmente por el siguiente concepto:

| <b>MATERIALES Y SUMINISTROS</b>   |        |               |
|-----------------------------------|--------|---------------|
| PRODUCTOS QUIMICOS, FARMACEUTICOS | 94.39% | \$844,057,375 |

**Servicios Generales.** -Establecidos en el capítulo 3000 del Clasificador por Objeto del Gasto (COG) Asignaciones destinadas a cubrir el costo de todo tipo de servicios que se contraten con particulares o instituciones del propio sector público; así como los servicios oficiales requeridos para el desempeño de actividades vinculadas con la función pública.



INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

**ISSSTECALI**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2025

En el ejercicio 2025 los gastos fueron por \$ 1,326,790,013, principalmente por los siguientes conceptos:

| <b>SERVICIOS GENERALES</b>                      |        |               |
|---|--------|---------------|
| TOTAL 5.1.3.3 SERVICIOS. PROFESIONALES          | 22.21% | \$294,665,005 |
| TOTAL 5.1.3.9 OTROS SERVICIOS                   | 8.08%  | \$107,239,775 |
| TOTAL 5.1.3.4 SERVICIOS FINANCIEROS Y BANCARIOS | 58.94% | \$781,967,856 |

**Trasferencias y asignaciones.** - Establecidos en el capítulo 4000, del Clasificador por Objeto del Gasto (COG) principalmente por la partida 4500 que se integra por las asignaciones para el pago a pensionistas y jubilados o a sus familiares, que cubre el Gobierno Federal, Estatal y Municipal, o bien el Instituto de Seguridad Social correspondiente, conforme al régimen legal establecido, así como los pagos adicionales derivados de compromisos contractuales a personal retirado.

El gasto total al 31 de diciembre fue de \$ 13,895,516,704, principalmente por:

| <b>TRANSFERENCIAS Y ASIGNACIONES</b> |        |                  |
|--------------------------------------|--------|------------------|
| PENSIONES Y JUBILACIONES             | 94.04% | \$13,067,104,736 |

**Otros Gastos y pérdidas extraordinarias.** - Lo integra principalmente por las depreciaciones de bienes muebles e inmuebles en la cantidad de \$ 33,185,670 que representa el 95.58% total del rubro.



INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

**ISSSTECALI**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2025

**II) - NOTAS AL ESTADO DE SITUACION FINANCIERA**

**ACTIVO**

**Efectivo y equivalentes**

Se integran de la siguiente manera:

| <b>Efectivo e Inversiones Temporales</b> |                      |
|--|----------------------|
| Fondos con afectación específica (1)     | \$1,529,000          |
| Bancos y tesorería (2)                   | 171,404,656          |
| Inversiones temporales (3)               | 304,000,000          |
|  | <b>\$476,933,656</b> |

(1) Corresponde principalmente a los fondos revolventes manejados por los hospitales y clínicas, para gastos operativos necesarios contemplados en los instructivos correspondientes para el manejo de los mismos. El importe de los 35 fondos se integra de la siguiente manera:

| <b>Municipio</b>                                   | <b>Importe</b> |
|--|----------------|
| <b>MEXICALI</b>                                    | <b>729,000</b> |
| DIRECCION GENERAL                                  | 40,000         |
| SUBDIRECCIÓN GRAL ADMINISTRATIVA                   | 15,000         |
| SUBDIRECCIÓN GRAL MEDICA                           | 25,000         |
| DIRECCION DE RECURSOS HUMANOS                      | 3,000          |
| COORDINACION DE ASESORIA Y SERVVS LEGALES          | 8,000          |
| DIRECCION DE ENSEÑANZA                             | 6,000          |
| DIRECCION DE SERVICIOS GENERALES                   | 35,000         |
| SUBDIRECCION DE PRESTACIONES ECONOMICAS Y SOCIALES | 20,000         |
| COORDINACION DE INFORMATICA                        | 10,000         |
| DEPARTAMENTO DE MANTENIMIENTO                      | 70,000         |
| DEPARTAMENTO DE ALMACEN                            | 15,000         |
| HOSPITAL MEXICALI                                  | 150,000        |
| CLINICA PERIFERICA MEXICALI                        | 80,000         |
| CLINICA DE REHABILITACION FISICA                   | 10,000         |
| CLINICA SANCHEZ ZARAZUA                            | 25,000         |
| CLINICA REGIONAL DEL VALLE                         | 25,000         |
| ESTACION COAHUILA                                  | 20,000         |
| CLINICA ESTACION GPE VICTORIA                      | 22,000         |
| EMPRESAS CALISSS                                   | 12,000         |
| DEPARTAMENTO DE COMPRAS                            | 10,000         |
| CLINICA DE SERVICIOS AMPLIADOS                     | 90,000         |
| CONTRALORIA INTERNA                                | 10,000         |
| CLINICA DE SINDROME METABOLICO                     | 20,000         |
| DEPARTAMENTO DE INGRESOS                           | 3,000          |
| DIRECCION DE PRESTACIONES                          | 5,000          |



INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

**ISSSTECALI**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2025

|                                      |                  |
|--------------------------------------|------------------|
| <b>TIJUANA</b>                       | <b>295,000</b>   |
| HOSPITAL TIJUANA                     | 150,000          |
| CLINICA TIJUANA                      | 100,000          |
| CLINICA MARIANO MATAMOROS            | 40,000           |
| DIRECCION DE PRESTACIONES ZONA COSTA | 5,000            |
| <b>ENSENADA</b>                      | <b>150,000</b>   |
| HOSPITAL ENSENADA                    | 150,000          |
| <b>TECATE</b>                        | <b>80,000</b>    |
| CLINICA TECATE                       | 80,000           |
| <b>ROSARITO</b>                      | <b>45,000</b>    |
| CLINICA ROSARITO                     | 45,000           |
| <b>SAN FELIPE</b>                    | <b>80,000</b>    |
| CLINICA SAN FELIPE                   | 80,000           |
| <b>SAN QUINTIN</b>                   | <b>150,000</b>   |
| CLINICA SAN QUINTIN                  | 150,000          |
| <b>Totales</b>                       | <b>1,529,000</b> |

(2) Las cuentas utilizadas para cubrir compromisos a corto plazo son las siguientes:

| Banco                  | Tipo               | Destino                         | Importe              |
|------------------------|--------------------|---------------------------------|----------------------|
| Santander Serfin, S.A. | Cheques M.N.       | Prestamos P.C.P. e Hipotecarios | \$9,381,278          |
| BBVA Bancomer, S.A.    | Cheques M.N.       | Pago Proveedores y Nóminas      | 154,568,549          |
| BBVA Bancomer, S.A.    | Cheques M.E. (DIs) | Pago a Proveedores              | 2,608,102            |
| Banamex, S.A.          | Cheques M.N.       | Pago a Proveedores              | 820,927              |
| HSBC, S.A.             | Cheques M.N.       | Plan de Beneficios              | 0                    |
| AFIRME                 | Cheques M.N.       | Prestaciones                    | 4,292                |
| Banorte, S.A.          | Cheques M.N.       | Pago de Nóminas y Prestaciones  | 2,848,171            |
| Banregio, S.A.         | Cheques M.N.       | Pago de Prestaciones            | 28,681               |
| Banco Multiva, S.A.    | Cheques M.N.       | Descuento de Documentos         | 1,085,695            |
| Banco Azteca, S.A.     | Cheques M.N.       | Descuento de Documentos         | 58,930               |
| Banco Bancrea, S.A.    | Cheques M.N.       | Descuento de Documentos         | 31                   |
| <b>Totales</b>         |                    |                                 | <b>\$171,404,656</b> |

En la expedición de cheques se tiene como política, la de insertar en los títulos de crédito la leyenda de "nulo después de 90 días", por lo que en las conciliaciones bancarias hasta el mes de julio de 2008 se presentaban cheques en circulación con una antigüedad hasta de 1 mes, por lo que a partir del mes de agosto 2008 se retoma la política de 3 meses. Una vez transcurrido dicho plazo sin que hayan sido presentados a cobro, son depurados de la conciliación y reclasificado a las cuentas



INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

**ISSSTECALI**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2025

proveedores, cuentas por pagar o acreedores diversos, según correspondan, hasta en tanto sean cargados o repuestos dichos cheques

(3) Corresponde a las inversiones del remanente de la reserva técnica del fondo de pensiones que se invierten en mesa de dinero a plazo que van de 1 a 28 días máximo, de acuerdo a la mejor cotización que ofrecen las diferentes instituciones bancarias.

Se integran de la siguiente manera:

| <b>Inversiones</b>   | <b>Importe</b>     |
|----------------------|--------------------|
| Fondo Magisterio (1) | 110,000,000        |
| Fondo Burocracia (2) | 102,000,000        |
| Servicio Médico (3)  | 92,000,000         |
| <b>Suma</b>          | <b>304,000,000</b> |

| <b>(1) Inversiones del Fondo de Magisterio</b> |                    |
|--|--------------------|
| <b>Banco</b>                                   | <b>Importe</b>     |
| Santander Serfin                               | 110,000,000        |
| Bancomer                                       | 0                  |
| Banamex  | 0                  |
| Banco Banorte                                  | 0                  |
| <b>Suma</b>                                    | <b>110,000,000</b> |

| <b>(2) Inversiones del Fondo de BUROCRACIA</b> |                    |
|--|--------------------|
| <b>Banco</b>                                   | <b>Importe</b>     |
| BBVA Bancomer                                  | 0                  |
| Santander Serfin                               | 102,000,000        |
| Scotiabank Inverlat                            | 0                  |
| Banco Interacciones                            | 0                  |
| <b>Suma</b>                                    | <b>102,000,000</b> |



INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

**ISSSTECALI**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2025

| <b>(3) Inversiones del Servicio medico</b> |                   |
|--|-------------------|
| <b>Banco</b>                               | <b>Importe</b>    |
| Santander                                  | 92,000,000        |
| Banamex                                    | 0                 |
| Banorte                                    | 0                 |
| Banco Interacciones                        | 0                 |
| BBVA Bancomer                              | 0                 |
| <b>Suma</b>                                | <b>92,000,000</b> |

**Derechos a recibir efectivo o equivalente de efectivo**

| <b>Nombre</b>  | <b>Importe</b>         |
|--|------------------------|
| 1.-Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo          | 3,275,397,616          |
| 2.-Préstamos otorgados a Corto Plazo                   | 108,554,755            |
| 3.-Otros Derechos a Recibir en Efectivo o Equivalentes | 0                      |
| <b>Suma</b>  | <b>\$3,383,952,371</b> |

1. Incluye el saldo de \$ 58,750,000 remanente de la disposición de \$ 90,000,000 del Fideicomiso de Burocracia para el pago de prestaciones económicas, según acuerdo No. SE/CTFB/05/10-12-13.
2. El monto por préstamos otorgados a corto plazo se integra por la cantidad de \$11,055,459 de Magisterio y \$ 97,499,296 de Burocracia.



INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

**ISSSTECALI**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2025

**Derechos a recibir bienes o servicios**

El saldo se integra como sigue:

Anticipos a proveedores por adquisición de bienes y prestación de servicios

Se integran como sigue:

| Concepto                         | Importe          |
|----------------------------------|------------------|
| Atlantis, S.A. (*)               | 16,869           |
| Medical Enterprise de México (*) | 30,189           |
| Advance Medical 3RDM, S.A        | 70,000           |
| Otros                            | 820,887          |
| <b>Suma</b>                      | <b>\$937,945</b> |

**Almacenes**

Almacén de materiales y suministros de consumo.

El rubro de almacenes se integra por las existencias físicas de medicamentos, material de consumo y papelería y aseo, de las unidades médicas y almacén general.

Las existencias son valuadas por el método de primeras entradas primeras salidas, siendo el método más conveniente tomando en consideración que se trata de mercancía con caducidades cortas. Están integrados de la siguiente forma:

| Nombre                         | Importe             |
|--------------------------------|---------------------|
| Medicamentos (1)               | 54,177,707          |
| Material de consumo            | 24,072,250          |
| Materiales de aseo y papelería | 431,583             |
| Mercancías en Transito         | 1,879,896           |
| Otros                          | 0                   |
| <b>Suma</b>                    | <b>\$80,561,436</b> |

(1) Este importe se integra de la siguiente manera:

| Medicamentos (*)                   | Importe             |
|------------------------------------|---------------------|
| Almacén General                    | 15,823,070          |
| Farmacias en Hospitales y Clínicas | 38,354,636          |
| <b>Suma</b>                        | <b>\$54,177,707</b> |



INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

**ISSSTECALI**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2025

## Otros Activos Circulantes

Valores en garantía

A continuación, se presenta la integración de los depósitos en garantía, mismos que se encuentran vigentes al cierre de diciembre del 2025.

| Concepto   | Importe          |
|--|------------------|
| Comisión Federal de Electricidad (1992-2009)     | \$309,522        |
| Grijalva Valle Ana Elsa (2011)                   | 24,434           |
| Exportación Industrial del Pacifico (2011)       | 166,997          |
| Grupo Metálico, S.A. de C.V. (2011)              | 55,944           |
| Impulsora Industrial Azteca (2011)               | 5,383            |
| I+D México, S.A. de C.V. (2012)                  | 6,700            |
| C.F.E (E.C.) (2012)                              | 1,867            |
| Fase Servicios Electrónicos, S.A. de C.V. (2020) | 7,000            |
| Otros  | 18,660           |
| <b>Suma</b>                                      | <b>\$596,506</b> |

## Inversiones Financieras

Fideicomisos Mandatos y Contratos Análogos

Se constituyeron 2 fideicomisos conforme a lo establecido en el artículo 130 de la Ley del ISSSTECALI, para la administración de las reservas técnicas constituidas en los términos del Artículo 129 de la misma Ley, de acuerdo con las organizaciones sindicales de los trabajadores tutelados por esta Ley, mismos que se presentan a continuación:

### **FIDEICOMISO BUROCRACIA**

#### **Datos del Contrato de Fideicomiso**

**Nombre:** Fideicomiso Irrevocable de Inversión y Administración de la Reserva Técnica de ISSSTECALI, de los Trabajadores de Base, Pensionados y jubilados del S.U.T.S.P.E.M.I.D.B.C.

**Fecha de Constitución:** Octubre del 1995

**Fiduciaria:** BANCA SERFIN, S.A. (Hoy Banco SANTANDER SERFIN, S.A.)

**No. de Contrato:** 53005-0

**Aportación Inicial:** \$ 30,000,000



**ISSSTECALI**  
INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES  
DEL GOBIERNO Y MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA  
GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

**ISSSTECALI**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2025

Movimientos del Fideicomiso 1995 -2025

| <b>Año</b>     | <b>Aportaciones</b> | <b>Retiros</b>       | <b>Reintegros</b>  | <b>Rendimientos</b> | <b>Saldo</b>      |
|----------------|---------------------|----------------------|--------------------|---------------------|-------------------|
| 1995           | 30,000,000          |                      |                    | 3,192,362           | 33,192,362        |
| 1996           |                     |                      |                    | 12,282,540          | 45,474,902        |
| 1997           |                     |                      |                    | 9,018,804           | 54,493,706        |
| 1998           |                     |                      |                    | 10,964,255          | 65,457,961        |
| 1999           |                     |                      |                    | 24,129,990          | 89,587,951        |
| 2000           |                     |                      |                    | 15,348,480          | 104,936,431       |
| 2001           | 140,000,000         |                      |                    | 15,283,919          | 260,220,350       |
| 2002           |                     |                      |                    | 18,923,970          | 279,144,320       |
| 2003           |                     |                      |                    | 19,091,941          | 298,236,261       |
| 2004           |                     |                      |                    | 21,143,516          | 319,379,777       |
| 2005           |                     |                      |                    | 31,357,428          | 350,737,205       |
| 2006           |                     | 30,000,000           |                    | 25,605,948          | 346,343,153       |
| 2007           |                     | 29,000,000           | 41,990,407         | 27,981,719          | 387,315,279       |
| 2008           |                     |                      | 19,906,066         | 32,672,617          | 439,893,962       |
| 2009           | 126,000,000         |                      | 1,204,492          | 30,306,844          | 597,405,298       |
| 2010           |                     |                      |                    | 30,281,862          | 627,687,160       |
| 2011           |                     |                      |                    | 32,319,051          | 660,006,211       |
| 2012           |                     |                      |                    | 33,653,452          | 693,659,663       |
| 2013           |                     | 90,000,000           |                    | 30,124,511          | 633,784,174       |
| 2014           |                     |                      | 10,000,000         | 20,813,024          | 664,597,198       |
| 2015           |                     |                      |                    | 20,161,284          | 684,758,482       |
| 2016           |                     |                      |                    | 28,503,331          | 713,261,813       |
| 2017           |                     | 1,244,155            | 21,250,000         | 51,216,898          | 784,484,556       |
| 2018           |                     | 279,672,894          |                    | 58,399,704          | 563,211,366       |
| 2019           |                     | 316,596,656          |                    | 40,437,250          | 287,051,960       |
| 2020           |                     | 549,403,331          | 271,000,000        | 4,977,290           | 13,625,919        |
| 2021           |                     | 272,688              |                    | 396,597             | 13,749,828        |
| 2022           |                     |                      |                    | 992,965             | 14,742,793        |
| 2023           |                     |                      |                    | 1,435,550           | 16,178,343        |
| 2024           |                     |                      |                    | 1,855,629           | 18,033,972        |
| 2025           |                     |                      |                    | 1,432,986           | 19,466,958        |
| <b>Totales</b> | <b>296,000,000</b>  | <b>1,296,189,724</b> | <b>365,350,965</b> | <b>654,305,717</b>  | <b>19,466,958</b> |



INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

**ISSSTECALI**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2025

Durante el mes de octubre de 1995 se contrató a Banca Serfin, S. A. para el manejo del fideicomiso para la reserva técnica de personal burócrata de base, iniciando con una aportación de \$ 30,000,000 y una segunda aportación de \$ 140,000,000 en el mes de octubre del 2001 según convenio de comité técnico del 22 de octubre del 2001.

Con fecha del 28 de septiembre del 2006 se efectuó retiro por la cantidad de \$ 30,000,000, según acuerdo del Comité Técnico No. SE/CTFB/01/26-09-06, para destinarse al otorgamiento de créditos a los agremiados del SUTSPEDIDBC.

El 1ro de febrero del 2007 y 20 de junio del 2007 se efectuaron retiros del fideicomiso según acuerdos del Comité Técnico Nos. SE/CTFB/01/01-02-07 y SE/CTFB/02/20-06-07 por las cantidades de \$ 4,000,000 y \$ 25,000,000 respectivamente, para cubrir necesidades de préstamos para sus agremiados.

En el mes de enero del 2007, fue restituido el retiro de \$ 30,000,000, más intereses de \$ 1,212,753 en cumplimiento a lo establecido en el acuerdo No. SE/CTFB/01/26-09-06. Así mismo al cierre del mes de diciembre del 2007 fueron restituidos la cantidad de \$ 10,777,654 conforme a lo establecido en el acuerdo No. SE/CTFB/01/01-02-07. Mientras que en el 2008 por el importe de \$ 19, 906,066.

En los meses de enero y febrero del 2009, se reintegraron al fideicomiso un total de \$ 1,204,492 concluyéndose de esta forma la reintegración total del retiro. En tanto que en el mes de abril del 2009 se transfirieron \$ 126, 000,000 más.

En el mes de diciembre del 2013, se realizó retiro por la cantidad de \$ 90,000,000 para cubrir prestaciones económicas, de conformidad con el acuerdo No. SE/CTFB/05/10-12-13. En el ejercicio de 2014 se restituyen \$ 10,000,000 y en el ejercicio de 2017 se reintegraron \$ 21,250,000 más, quedando un remanente de \$ 58,750,000.

En el ejercicio de 2017 se efectuó retiro por \$ 1,244,155 y en el ejercicio de enero a diciembre de 2018 se realizaron retiros por \$ 16,134,150 para cubrir pago de resoluciones jurídicas en favor de jubilados y pensionados de la Burocracia y \$ 263,538,744 para atender necesidades al cierre del mes de diciembre. Así mismo en dicho mes se realizó una disposición para el pago de prestaciones económicas.

En el ejercicio 2019 se efectuó primer retiro por \$ 316,596,656 para cubrir el pago de prestaciones económicas de conformidad con el acuerdo SE/CTFB/02/28-11-19.

En el ejercicio 2020 se efectuó el 2do retiro por \$ 278,403,331 para cubrir el pago de prestaciones económicas de conformidad con el acuerdo SE/CTFB/02/28-11-19.

El día 30 de septiembre del ejercicio 2020 se recibieron recursos por parte de Gobierno del Estado y depositados para fortalecer al Fideicomiso por \$171,000,000, los cuales fueron retirados para cubrir el pago de prestaciones económicas de pensionados y jubilados de Burocracia correspondiente a los meses de septiembre y octubre de conformidad con el acuerdo SE/CTFB/05/30-09-20.



INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

**ISSSTECALI**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2025

El día 24 de diciembre del ejercicio 2020 se recibieron recursos por parte de Gobierno del Estado y depositados para fortalecer al Fideicomiso por \$100,000,000, los cuales fueron retirados para cubrir el pago de nómina de diciembre y otras prestaciones de pensionados y jubilados de conformidad con el acuerdo SE/CTFB/08/28-12-20.

El día 28 de marzo del ejercicio 2021 se efectuó retiro por \$ 272,687.95 para cubrir el pago de nómina del mes de marzo de pensionados y jubilados de conformidad con el acuerdo SO/CTFB/03/12-03-21.

**FIDEICOMISO MAGISTERIO**

**Datos del Contrato de Fideicomiso**

**Nombre:** Ffideicomisa Irrevocable de Inversión y Administración de la Reserva Técnica de ISSSTECALI, de los Trabajadores de Base, Pensionados y jubilados del S.N.T.E. Sección 37.

**Fecha de Constitución:** 9 de julio del 1997

**Fiduciaria:** BANPAIS, S.A. (Hoy Banco Mercantil del Norte, S.A. "BANORTE")

**No. de Contrato:** 0700297 (0180853) FIDEIC.

**Aportación Inicial:** \$ 15,000,000

Movimientos del Fideicomiso 1995 -2025

| Año  | Aportaciones | Retiros    | Reintegros | Rendimientos | Saldo      |
|------|--------------|------------|------------|--------------|------------|
| 1997 | 15,000,000   |            |            | \$2,395,765  | 17,395,765 |
| 1998 |              |            |            | 5,009,516    | 22,405,281 |
| 1999 |              |            |            | 5,718,536    | 28,123,817 |
| 2000 |              |            |            | 4,781,541    | 32,905,358 |
| 2001 | 30,000,000   |            |            | 5,172,874    | 68,078,232 |
| 2002 |              |            |            | 5,087,023    | 73,165,255 |
| 2003 |              |            |            | 4,865,681    | 78,030,936 |
| 2004 |              | 15,177,484 |            | 5,131,359    | 67,984,811 |
| 2005 |              | 69,200,000 |            | 3,447,455    | 2,232,266  |
| 2006 |              | 30,000,000 | 28,200,000 | 870,762      | 1,303,028  |
| 2007 |              |            |            | 97,026       | 1,400,054  |
| 2008 |              |            |            | 113,542      | 1,513,596  |
| 2009 |              |            |            | 80,095       | 1,593,691  |
| 2010 |              |            |            | 72,851       | 1,666,542  |
| 2011 |              |            |            | 81,637       | 1,748,179  |



INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

**ISSSTECALI**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2025

|                |                   |                    |                   |                   |                  |
|----------------|-------------------|--------------------|-------------------|-------------------|------------------|
|                |                   |                    | 82,040            | 1,830,219         |                  |
|                |                   |                    | 73,613            | 1,903,832         |                  |
|                |                   |                    | 60,147            | 1,963,979         |                  |
|                |                   |                    | 58,867            | 2,022,846         |                  |
| 2016           |                   |                    |                   | 73,852            | 2,096,698        |
| 2017           |                   |                    |                   | 133,208           | 2,229,906        |
| 2018           |                   | 76,955             |                   | 157,380           | 2,310,331        |
| 2019           |                   |                    |                   | 166,275           | 2,476,606        |
| 2020           |                   |                    |                   | 108,795           | 2,585,401        |
| 2021           |                   |                    |                   | 33,591            | 2,618,992        |
| 2022           |                   |                    |                   | 104,582           | 2,723,574        |
| 2023           |                   |                    |                   | 198,378           | 2,921,952        |
| 2024           |                   |                    |                   | 257,111           | 3,179,063        |
| 2025           |                   |                    |                   | 166,968           | 3,346,031        |
| <b>Totales</b> | <b>45,000,000</b> | <b>114,454,439</b> | <b>28,200,000</b> | <b>44,600,470</b> | <b>3,346,031</b> |

En el mes de febrero de 1997 se contrató con Banorte, S.A. el manejo del fideicomiso para personal magisterio de base con una inversión inicial de \$ 15,000,000 realizándose en febrero la primera aportación de \$5,000,000, la segunda en el mes de marzo y el resto en el mes de mayo del mismo año. El 21 de septiembre del 2001 se realizó una aportación complementaria de \$ 30,000,000.

Con fecha del 30 de junio del 2004 se efectuó retiro por la cantidad de \$ 15,177,484, según acuerdo del Comité Técnico No. SE/CTFM/01/28-06-04, para destinarse al otorgamiento de créditos los agremiados del SNTE Secc. 37.

El 28 de junio del 2005 y el 30 de junio del 2005 se efectuaron retiros del fideicomiso según acuerdos del Comité Técnico Nos. SE/CTFM/01/27-05-05 y SE/CTFM/02/22-06-05 por las cantidades de \$28,200,000 y \$41,000,000, respectivamente, para cubrir las prestaciones establecidas en el art. 130 de la Ley de ISSSTECALI, condicionándose la restitución del importe de \$ 28,200,000 a más tardar en el mes de diciembre del 2005. Con fecha del 18 de noviembre del 2005, se establece como nueva fecha límite para efectuar la restitución de este importe el 28 de febrero del 2006, según acuerdo No. SE/CTFM/03-18-05 del Comité Técnico.

En el mes de febrero del 2006, se realiza restitución del retiro de \$ 28,200,000 en cumplimiento a los acuerdos No. SE/CTFM/01/27-05-05 y SE/CTFM/03/18-11-05 del Comité Técnico de Fideicomiso de Reserva Técnica de Magisterio.

En el mes de junio del 2006, se realiza retiro por la cantidad de \$ 30,000,000 según acuerdo del Comité Técnico, No. SE/CTFM/01/28-06-06, para hacer frente a los compromisos de préstamos al Sector Magisterial de la Sección 37 del SNTE.



**ISSSTECALI**  
INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES  
DEL GOBIERNO Y MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA  
GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

**ISSSTECALI**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2025

En el trimestre de enero a marzo de 2018 se realizó retiro por \$ 76,955 para cubrir pago de resoluciones jurídicas en favor de jubilados y pensionados del Magisterio.

**Derechos a recibir en Efectivo y Equivalentes a Largo Plazo**

Se integra por el saldo de los préstamos hipotecarios otorgados a trabajadores del Magisterio y Burocracia, como se muestra a continuación:

El saldo se integra como sigue:

| <b>Cuenta</b>                      | <b>Importe</b>      |
|------------------------------------|---------------------|
| Adeudos en Procesos Jurídicos      | 1,684,488           |
| Préstamos a Largo Plazo Magisterio | 11,622,244          |
| Préstamos a Largo Plazo Burocracia | 2,086,712           |
| Otros                              | 0                   |
| <b>Suma</b>                        | <b>\$15,393,443</b> |



INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

**ISSSTECALI**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2025

**Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles**

**Bienes muebles**

| CUENTA     | TIPO DE BIEN                              | CONTABILIDAD   |                | DEPRECIACION  |                |       | CONDICIONES DEL BIEN |
|------------|---|----------------|----------------|---------------|----------------|-------|----------------------|
|            |   | PARCIAL        | TOTAL          | DEL EJERCICIO | ACUMULADA      | TASA  |                      |
|            | MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMON              |                | 22,642,833.91  | 627,365.41    | 18,593,321.62  | 10%   | Buenas               |
| 1.2.4.1.1. | MUEBLES DE OFNA Y ESTANTERIA              | 11,770,533.56  |                |               |                |       |                      |
| 1.2.4.1.2. | MUEBLES, EXCEPTO DE OFNA                  | 111,792.80     |                |               |                |       |                      |
| 1.2.4.1.9. | OTROS MOBILIARIOS Y EQUIPOS               | 10,760,507.55  |                |               |                |       |                      |
| 1.2.4.1.3. | EQUIPO DE COMPUTO                         | 51,378,405.25  | 51,378,405.25  | 2,282,674.39  | 47,838,555.22  | 33.3% | Buenas               |
|            | MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL           |                | 936,002.16     | 21,226.70     | 906,091.36     | 33.3% | Buenas               |
| 1.2.4.2.1. | EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES          | 683,843.18     |                |               |                |       |                      |
| 1.2.4.2.3. | CAMARAS FOTOGRAFICAS                      | 252,158.98     |                |               |                |       |                      |
|            | INSTRUMENTAL, EQUIPO MEDICO Y LABORATORIO |                | 154,193,361.30 | 5,216,484.89  | 136,872,092.38 | 20%   | Buenas               |
| 1.2.4.3.1. | EQUIPO MEDICO Y DE LABORATORIO            | 144,723,594.82 |                |               |                |       |                      |
| 1.2.4.3.2. | INSTRUMENTAL MEDICO Y LABORATORIO         | 9,469,766.48   |                |               |                |       |                      |
| 1.2.4.4.1. | EQUIPO DE TRANSPORTE                      |                | 34,983,340.26  | 2,413,499.40  | 28,593,492.80  | 20%   | Buenas               |
| 1.2.4.4.1. | EQUIPO DE TRANSPORTE                      | 34,983,340.26  |                |               |                |       |                      |
|            | MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS  |                | 31,125,575.51  | 932,633.43    | 20,796,837.33  | 10%   | Buenas               |
| 1.2.4.6.2. | MAQUINARIA Y EQPO. INDUSTRIAL             | 3,092,263.86   |                |               |                |       |                      |
| 1.2.4.6.4. | SIST. DE AIRE ACONDICIONADO               | 16,287,201.37  |                |               |                |       |                      |
| 1.2.4.6.5. | EQUIPO DE COMUNICACIÓN                    | 4,297,574.98   |                |               |                |       |                      |
| 1.2.4.6.6. | EQUIPO DE GENERACION ELECTRICA            | 4,803,975.97   |                |               |                |       |                      |
| 1.2.4.6.7. | HERRAMIENTAS Y MAQUINAS                   | 2,496,769.33   |                |               |                |       |                      |
| 1.2.4.6.9. | OTROS EQUIPOS                             | 147,790.00     |                |               |                |       |                      |
|            | <b>TOTALES :</b>                          | 295,259,518.39 | 295,259,518.39 | 11,493,884.22 | 253,600,390.71 |       |                      |

Adicionalmente se tienen en comodato los siguientes bienes muebles:

| BIENES EN COMODATO |   |           | 130,554.07 |
|--------------------|---|-----------|------------|
| 1.2.9.3.1.2.1.3    | B.COMODATO(EQUIPO DE COMPUTO            | 25,049.67 |            |
| 1.2.9.3.1.2.4      | B.COMODATO (EQUIPO DE TRANSPORTE)       | 10,350.00 |            |
| 1.2.9.3.1.2.6.4    | B.COMODATO (SIST.DE AIRE ACONDICIONADO) | 95,154.40 |            |

**Bienes Inmuebles**

Se integra de la siguiente manera:

| CUENTA    | TIPO DE BIEN                           | CONTABILIDAD     |                | DEPRECIACION  |                |      | CONDICIONES DEL BIEN |
|-----------|--|------------------|----------------|---------------|----------------|------|----------------------|
|           |  | PARCIAL          | TOTAL          | DEL EJERCICIO | ACUMULADA      | TASA |                      |
| 1.2.3.1   | TERRENOS                               |                  | 2,174,842,657  |               |                |      |                      |
| 1.2.3.1.1 | TERRENOS EDIFICADOS Y CON CONSTRUCCION | 156,997,024.83   |                |               |                |      |                      |
| 1.2.3.1.2 | LOTES BALDIOS                          | 2,017,845,631.69 |                |               |                |      |                      |
| 1.2.3.3   | EDIFICIOS NO HABITACIONALES            |                  | 514,284,870.48 | 17,282,701.28 | 229,366,893.91 | 5%   | Buenas               |
| 1.2.3.3.2 | EDIFICIOS PUBLICOS                     | 514,284,870.48   |                |               |                |      |                      |
| 1.2.3.9   | OTROS BIENES INMUEBLES                 | 135,870,007.84   | 135,870,007.84 |               |                |      |                      |
| 1.2.3.6   | CONTRUCCIONES EN PROCESO               |                  | 35,604,166.10  |               |                |      |                      |
|           | <b>TOTALES :</b>                       |                  | 2,860,601,701  | 17,282,701.28 | 229,366,893.91 |      |                      |



INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

**ISSSTECALI**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2025

Adicionalmente se tienen en comodato los siguientes bienes inmuebles:

|               |   |              |              |
|---------------|---|--------------|--------------|
| 1.2.9.3.1.1   | BIENES EN COMODATO                            |              | 5,396,606.00 |
| 1.2.9.3.1.1.1 | BIENES EN COMODATO(TERRENOS EDIFICADOS)       | 2,583,000.00 |              |
| 1.2.9.3.1.1.2 | BIENES EN COMODATO(EDIFICIOS NO HABITACIONAL) | 2,813,606.00 |              |

**Depreciación, Deterioro y amortización acumulada de bienes**

|       |   |                |             |
|-------|---|----------------|-------------|
| 1.2.6 | <b>TOTAL DE DEPRECIACION, DEMERITO Y AMORTIZACION ACUMULADA DE BIENES</b> |                | 482,967,285 |
|       | Depreciacion acumualda de bienes muebles                                  | 253,600,390.71 |             |
|       | Depreciacion acumualda de bienes inmuebles                                | 229,366,893.91 |             |

**Estimaciones y Deterioro**

Los % de Depreciación aplicados a los bienes muebles e inmuebles son los contenidos en la "Guía de Vida Útil Estimada y Porcentajes de Depreciación" contenido en los PARÁMETROS DE ESTIMACIÓN DE VIDA UTIL, emitidos por la CONAC y publicados en el Diario Oficial de la Federación el 15 de agosto de 2012.

**Otros Activos no circulantes**

Integrado por los bienes en comodato

|               |  |              |              |
|---------------|--|--------------|--------------|
| 1.2.9.3.1.1   | OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES (B. COMODATO) |              | 5,527,160.07 |
| 1.2.9.3.1.1.1 | BIENES EN COMODATO ( INMUEBLES)            | 5,396,606.00 |              |
| 1.2.9.3.1.2   | BIENES EN COMODATO ( MUEBLES)              | 130,554.07   |              |



INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

**ISSSTECALI**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2025

**PASIVO**

Los pasivos se integran de la siguiente manera:

| Cuenta                          | Importe                | Nota |
|---------------------------------|------------------------|------|
| Cuentas por Pagar a Corto Plazo | \$1,949,591,437        | 1    |
| Pasivos Diferidos a Corto Plazo | 593,807,376            | 2    |
| Fondos y Bienes de Terceros     | 119,775                |      |
| Otros Pasivos a Corto Plazo     | 3,199,495,596          | 3    |
| Pasivos Diferidos a largo Plazo | 14,583,549             | 4    |
| <b>Suma</b>                     | <b>\$5,757,597,732</b> |      |

Se integra de la siguiente manera:

| Nota 1                              |                        |
|-------------------------------------|------------------------|
| Cuentas por pagar a Corto plazo     | Importe                |
| Servicios Personales por pagar      | \$177,814,824          |
| Proveedores y cuentas por pagar (1) | 241,015,193            |
| Trasferencias otorgadas por pagar   | 968,782,498            |
| Retenciones y Contribuciones (2)    | 155,060,259            |
| Devoluciones de la ley ingresos     | 394,501                |
| Otras Cuentas por pagar (3)         | 406,524,162            |
| Otros                               | 0                      |
| <b>Totales</b>                      | <b>\$1,949,591,437</b> |

| Nota 2   |                      |
|--|----------------------|
| Pasivos Diferidos a Corto Plazo                | Importe              |
| Fondo de Pensiones Magisterio                  | \$0                  |
| Fondo de Pensiones Burocracia                  | 0                    |
| Inmuebles para fortalecimiento reserva técnica | 0                    |
| Otros  | 593,807,376          |
| <b>Totales</b>                                 | <b>\$593,807,376</b> |



INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

**ISSSTECALI**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2025

**Nota 3**

El saldo de esta cuenta refleja principalmente los adeudos de cuentas de acreedores diversos con terceros, integrado por convenios de financiamiento temporal celebrados con Gobierno del Estado, destinados a cubrir los compromisos a corto plazo.

| <b>Nota 4</b>                          |                     |
|--|---------------------|
| <b>Pasivos Diferidos a Largo Plazo</b> | <b>Importe</b>      |
| Fondo de Pensiones Magisterio          | 16,286,442          |
| Fondo de Pensiones Burocracia          | -1,724,430          |
| Otros                                  | 0                   |
| <b>Totales</b>                         | <b>\$14,562,012</b> |

Integrado por los Intereses por cobrar a Largo plazo, los trabajadores que hayan contribuido con sus aportaciones por más de seis meses al instituto, podrán obtener préstamos con garantía hipotecaria, para la adquisición de terreno, casa o construcción, mejoras, reparaciones y redención de gravámenes que reporten tales inmuebles. Tienen derecho a estos beneficios los trabajadores de base y los pensionistas.

**Nota 1 Proveedores y Cuentas por pagar**

**Se presenta relación de proveedores y cuentas por pagar:**

| <b>Nombre</b>   | <b>Saldo al 31 de diciembre</b> |
|---|---------------------------------|
| 2.1.1.2.1.1.19 FARMACEUTICOS MAYPO S.A. DE C.V.               | 108,898                         |
| 2.1.1.2.1.1.23 GRUPO FARMACOS ESPECIALIZADOS, S.A. DE C.V.    | 4,432,097                       |
| 2.1.1.2.1.1.29 LABORATORIOS PISA, S.A DE C.V                  | 386,465                         |
| 2.1.1.2.1.1.33 MEDIGROUP DEL PACIFICO,S.A DE C.V.             | 5,629,031                       |
| 2.1.1.2.1.1.35 MARKETING MEDICINAL, S.A DE C.V.               | 1,947,375                       |
| 2.1.1.2.1.1.38 OJEDA OLEA PAUL                                | 9,028,408                       |
| 2.1.1.2.1.1.43 RD GRUPO MEDICO,SA DE C.V                      | 2,156                           |
| 2.1.1.2.1.1.62 VACUNAS ALERGENICAS FREEMAN, S.A. DE C.V.      | 4,950                           |
| 2.1.1.2.1.1.69 DAYAR DISTRIBUCIONES MEDICAS, S.A. DE C.V.     | 4,361,847                       |
| 2.1.1.2.1.1.84 PVH DISTRIBUCION, S.A. DE C.V.                 | 781,934                         |
| 2.1.1.2.1.1.92 LEVIC, S.A. DE C.V.                            | 292,034                         |
| 2.1.1.2.1.1.93 FARMACEUTICA ALEN, S.A. DE C.V.                | 1,400,785                       |
| 2.1.1.2.1.1.103 SOTO SOLANO JORGE LUIS                        | 1,120,807                       |
| 2.1.1.2.1.1.107 ERIK ADAN SOTO SOLANO                         | 320                             |
| 2.1.1.2.1.1.112 ARMANDO LOPEZ GUEVARA                         | 156,682                         |
| 2.1.1.2.1.1.122 LODIFARMA SA DE CV                            | 64,651                          |
| 2.1.1.2.1.1.133 DISTRIBUIDORA INTERNACIONAL DE MEDICAMENTOS Y | 358,660                         |
| 2.1.1.2.1.1.288 ARSA-LAB SA DE CV                             | 104,426                         |
| 2.1.1.2.1.1.818 OPERADORA MARTA SA DE CV                      | 365,332                         |
| 2.1.1.2.1.1.819 DISTRIBUIDORA DE FARMACOS Y FRAGANCIAS SA DE  | 515,826                         |
| 2.1.1.2.1.1.820 ALFEJ MEDICAL ITEMS S DE RL DE CV             | 441,340                         |
| 2.1.1.2.1.1.822 FARMACIA DE GENERICOS SA DE CV                | 18,846                          |
| 2.1.1.2.1.1.823 MEDICAZEN SA DE CV                            | 12                              |



INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

**ISSSTECALI**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2025

|  |            |
|--|------------|
| 2.1.1.2.1.1.824 ERICK VALENZUELA BELTRAN                       | 71,064     |
| 2.1.1.2.1.2.3 DEGASA, S.A. DE C.V.                             | 381,836    |
| 2.1.1.2.1.2.5 EQUIPOS MEDICOS DE BAJA CALIFORNIA, S.A DE C.V.  | 7,450,963  |
| 2.1.1.2.1.2.9 INSUMOS MEDICOS DE MEXICALI, S. DE R. L. DE C    | 12,722,305 |
| 2.1.1.2.1.2.16 ALVAREZ CANO JUAN GASPAR                        | 92,674     |
| 2.1.1.2.1.2.29 CORRAL QUINTERO JORGE                           | 5,027,512  |
| 2.1.1.2.1.2.30 COMERCIAL QUIMICA DEL NOROESTE                  | 60,869     |
| 2.1.1.2.1.2.32 AVITIA PEÑA MANUELA KARIME                      | 44,226     |
| 2.1.1.2.1.2.37 CARDIOMONITORING, S.DE R.L. DE C.V.             | 60,162     |
| 2.1.1.2.1.2.56 ALANIS MUÑIZ SERGIO                             | 94,401     |
| 2.1.1.2.1.2.68 CAMPA VALDEZ LUIS FRANCISCO                     | 22,028     |
| 2.1.1.2.1.2.83 IGSA MEDICAL SERVICES, S.A. DE C.V.             | 1,339      |
| 2.1.1.2.1.2.87 GLECO MEDICAL USA S.DE R.L. DE C.V.             | 306,169    |
| 2.1.1.2.1.2.99 GRUPO MORAVI, S.A. DE C.V.                      | 1,751      |
| 2.1.1.2.1.2.105 DISTRIBUIDORA DE EQUIPO MEDICO E INDUSTRIAL D  | 11,832     |
| 2.1.1.2.1.2.114 ABASTECEDORA DE INSUMOS PARA LA SALUD, S.A. D  | 557,971    |
| 2.1.1.2.1.2.117 SCIMED SA DE CV                                | 255,517    |
| 2.1.1.2.1.2.123 MEDICAMEX, S.A. DE C.V.                        | 42,108     |
| 2.1.1.2.1.2.141 FRANCISCA ROCIO YEE MUNGUJA                    | 69,835     |
| 2.1.1.2.1.2.145 TECNOLOGIA MEDICA Y LAPAROSCOPICA, S.A DE C.V. | 339,256    |
| 2.1.1.2.1.2.788 CORPORATIVO MEDICA W.S. DE R.L. DE C.V.        | 16,939     |
| 2.1.1.2.1.2.799 FEMA MED S DE RL DE CV                         | 211,501    |
| 2.1.1.2.1.2.800 ORTHOMASTER S DE RL DE CV                      | 3,632,571  |
| 2.1.1.2.1.2.801 PROVEEDORA INTEGRAL DE PRODUCTOS PARA EL DIAB  | 213,844    |
| 2.1.1.2.1.2.808 GONZALO DE JESUS TORRES CRUZ                   | 314,580    |
| 2.1.1.2.1.2.809 SOLUCIONES MEDICAS GALEFI S DE RL DE CV        | 185,067    |
| 2.1.1.2.1.2.810 ALMA ANGELINA LOPEZ VALENZUELA                 | 54,325     |
| 2.1.1.2.1.2.813 MARIA MONTSERRAT SANCHEZ CARDENAS              | 71,711     |
| 2.1.1.2.1.2.814 HASHEMLAB INDUSTRIAL S DE RL DE CV             | 103,720    |
| 2.1.1.2.1.2.820 DANIEL TIRADO NAVARRO                          | 30,445     |
| 2.1.1.2.1.2.822 INTEGRA INSUMOS MEDICOS S RL DE CV             | 11,066     |
| 2.1.1.2.9.1.29 CESPTE  | 26,285     |
| 2.1.1.2.9.1.34 COMERCIALIZADORA CIPAC, S.A DE C.V              | 1,202,067  |
| 2.1.1.2.9.1.37 COMISION FEDERAL DE ELECTRICIDAD                | 49,425     |
| 2.1.1.2.9.1.47 DISTRIBUIDORA PAPELERA MERCANTIL, S.A           | 4,284      |
| 2.1.1.2.9.1.49 ENERGETICOS EN RED ELECTRONICA S.A. DE C.V.     | 291,260    |
| 2.1.1.2.9.1.57 FRUTERIA MEXICO, S DE R.L DE C.V                | 17,231     |
| 2.1.1.2.9.1.61 GOBIERNO DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA          | 18,440     |
| 2.1.1.2.9.1.72 HACEGABA VALLE JULIO URIEL                      | 13,763     |
| 2.1.1.2.9.1.76 IBARRA CALDERA ROSA ICELA                       | 108,177    |
| 2.1.1.2.9.1.81 INDA VAZQUEZ CARLOS                             | 1,554      |
| 2.1.1.2.9.1.111 OLMOS CAMACHO JOSE DE JESUS                    | 149,515    |
| 2.1.1.2.9.1.129 S.U.T.S.P.E.M.I.D.B.C SECCION ENSENADA         | 1,175,541  |
| 2.1.1.2.9.1.130.1 PERSONAL ACTIVO                              | 1,295,784  |
| 2.1.1.2.9.1.130.2 PENSIONADOS Y JUBILADOS                      | 2,201,825  |
| 2.1.1.2.9.1.130.3 APOYO A GUARDERIAS                           | 94,520     |
| 2.1.1.2.9.1.141 TEJADA MIRANDA ARTURO                          | 1,905      |
| 2.1.1.2.9.1.155 CLAVE 73 CUOTA SINDICAL SNTE                   | 3,481,687  |
| 2.1.1.2.9.1.158 CLAVE 64 CAJA AHORRO MAGISTERIAL ENSENADA AC   | 612,315    |
| 2.1.1.2.9.1.161 FONDO DE JUBILADOS ESTATALES A.C.              | 1,320      |
| 2.1.1.2.9.1.174 CLAVE 80 PROMOCIONES ECONOMICAS SETEBC         | 449,905    |
| 2.1.1.2.9.1.182 CESPTIJ  | 309,275    |
| 2.1.1.2.9.1.203 TELEFONOS DEL NOROESTE S.A. DE C.V.            | 632        |
| 2.1.1.2.9.1.208 S.U.T.S.P.E.M.I.D.B.C SECCION MEXICALI         | 2,902,893  |
| 2.1.1.2.9.1.209 S.U.T.S.P.E.M.I.D.B.C SECCION ROSARITO         | 173,658    |
| 2.1.1.2.9.1.210 S.U.T.S.P.E.M.I.D.B.C SECCION TECATE           | 211,968    |
| 2.1.1.2.9.1.211 JS AGENCIAS DE INHUMACION, S. DE R.L. DE C.V.  | 19,000     |
| 2.1.1.2.9.1.213 RODRIGUEZ SAINZ ADRIANA                        | 142,700    |
| 2.1.1.2.9.1.216 COMITE EJEUTIVO ESTATAL S.U.T.S.P.E.M.I.D.B.C  | 363,200    |
| 2.1.1.2.9.1.220 VALDEZ BELTRAN OSCAR                           | 18,307     |
| 2.1.1.2.9.1.223 RECOLECTORA DE DESECHOS Y RESIDUOS KING KONG,  | 71,519     |



INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

**ISSSTECALI**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2025

|  |           |
|--|-----------|
| 2.1.1.2.9.1.228 RADIOMOVIL DIPSA, S.A. DE C.V.                   | 19,829    |
| 2.1.1.2.9.1.229 VALUACIONES ACTUARIALES DEL NORTE S.C.           | 15,188    |
| 2.1.1.2.9.1.243 VAZQUEZ PLASCENCIA RODOLFO                       | 580       |
| 2.1.1.2.9.1.249 CLAVE 83 FONDO MUTUALISTA DE DEFUNCION SETE      | 120,750   |
| 2.1.1.2.9.1.267 PHOENIX WATER TECHNOLOGIES DE BAJA CALIFORNIA,   | 14,167    |
| 2.1.1.2.9.1.273 MARTINEZ RUIZ HUGO ALBERTO                       | 1,620     |
| 2.1.1.2.9.1.281 ISSSTECALI-PLAZA BAJA CALIFORNIA ADMINISTRACI    | 115,580   |
| 2.1.1.2.9.1.291 JOSE FRANCISCO TORRES GALLARDO                   | 4,060     |
| 2.1.1.2.9.1.327 SANCHEZ NAVA LAURA NATALIA                       | 678       |
| 2.1.1.2.9.1.335 COMPUPARTES Y ACCESORIOS, S.A. DE C.V.           | 29,189    |
| 2.1.1.2.9.1.342 VEGA OLIVARES JESUS HECTOR                       | 834       |
| 2.1.1.2.9.1.345 AMBULANCIAS MEDI K 2000 S.A. DE C.V.             | 13,665    |
| 2.1.1.2.9.1.462 GONZALEZ QUIROZ RODOLFO                          | 2,000     |
| 2.1.1.2.9.1.506 PRESENTACIONES FINMART,S.A.P.I. DE C.V.,SOFOM    | 1,003     |
| 2.1.1.2.9.1.532 DISTRIBUIDORA DE FOCOS, S.A. DE C.V.             | 107,136   |
| 2.1.1.2.9.1.634 ISSSTECALI                                       | 260,448   |
| 2.1.1.2.9.1.715 IMPORTADORA Y DISTRIBUIDORA LA CANASTA, S. DE    | 49,864    |
| 2.1.1.2.9.1.757 ROMAN ROSAS ARACELI                              | 1,346     |
| 2.1.1.2.9.1.781 MONTOFACIL, S.A.P.I.DE C.V.                      | 7,669,363 |
| 2.1.1.2.9.1.857 CLAVE 62 FONDO MAGISTERIAL ENSENADA AC SNTE      | 457,814   |
| 2.1.1.2.9.1.858 CLAVE 77 CUOTA SINDICAL SETEBC                   | 2,034,642 |
| 2.1.1.2.9.1.861 CLAVE 78 FOADE JUBILADOS DEL SETE                | 1,962,264 |
| 2.1.1.2.9.1.863 DISTRIBUIDORA DE EQUIPO MEDICO E INDUSTRIAL D    | 270,115   |
| 2.1.1.2.9.1.866 GONZALEZ OSUNA TERESA                            | 17,644    |
| 2.1.1.2.9.1.868 LIRA DALE ALEJANDRO                              | 1,028,544 |
| 2.1.1.2.9.1.877 GRUPO INTEGRADOR DE SOLUCIONES TECNOLOGICAS 3    | 479,276   |
| 2.1.1.2.9.1.878 CARD CITY, S.A. DE C.V.                          | 1,047     |
| 2.1.1.2.9.1.882 GALVAN LEON ALFREDO                              | 17,110    |
| 2.1.1.2.9.1.888 CLAVE 85 CASA JUBILADO SNTE JUBIAHORRO AC        | 108,660   |
| 2.1.1.2.9.1.925 CASTRO CASTRO ERICK                              | 6,612     |
| 2.1.1.2.9.1.931 ELECTRO SISTEMAS BAJA, S.A. DE C.V.              | 928       |
| 2.1.1.2.9.1.946 CUEVAS CORPORACION, S.A. DE C.V.                 | 1,934,816 |
| 2.1.1.2.9.1.984 SANCHEZ DEGOLLADO JOSE ALBERTO                   | 33,642    |
| 2.1.1.2.9.1.988 LOZA PEREZ LUZ LETICIA                           | 103,762   |
| 2.1.1.2.9.1.998 GUILLEN CUEVAS ARMANDO                           | 27,727    |
| 2.1.1.2.9.1.1004 AGRUPACION DE JUBILADOS Y PENSIONES DEL S.U.T   | 588,300   |
| 2.1.1.2.9.1.1209 CLAVE 94 CUOTA SINDICAL SIETEBBC                | 95,564    |
| 2.1.1.2.9.1.1210.1 CLAVE 64 CAJA AHORRO MXLI FAM27 ENERO SNTE    | 268,331   |
| 2.1.1.2.9.1.1210.2 CLAVE 75 FONDO DE JUBILADOS ESTATALES AC SNTE | 283,641   |
| 2.1.1.2.9.1.1210.3 CLAVE 86 COOPERATIVA MAGISTERIAL BENITO JUARE | 2,161,493 |
| 2.1.1.2.9.1.1210.4 CLAVE 64 CAJA AHORRO TIJUANA FONDO MAGISTERIA | 2,333,891 |
| 2.1.1.2.9.1.1210.5 CLAVE 67 FONDO DE RETIRO SNTE                 | 1,067,580 |
| 2.1.1.2.9.1.1210.6 CLAVE 91 PRESTAMO DE VERANO SNTE              | 3,436,541 |
| 2.1.1.2.9.1.1210.7 CLAVE 52 PROMOCIONES ECONOMICAS SNTE          | 9,195,341 |
| 2.1.1.2.9.1.1210.8 CLAVE 72 FONDO DE DEFUNCION SNTE              | 1,023,960 |
| 2.1.1.2.9.1.1210.9 CLAVE 84 FONDO MUTUALISTA SNTE                | 305,227   |
| 2.1.1.2.9.1.1218 FELIX LEON JOEL                                 | 9,618     |
| 2.1.1.2.9.1.1228 AGRUPACION DE JUBILADOS SECCION TIJUANA A.C.    | 412,604   |
| 2.1.1.2.9.1.1252 PUBLISEG SAPI DE CV SOFOM ENR.                  | 43,017    |
| 2.1.1.2.9.1.1262 AGRUPACION DE JUBILADOS Y PENSIONADOS SECCION   | 2,198,411 |
| 2.1.1.2.9.1.1265 LAVANDERIA CENTENARIO S.A DE C.V.               | 6,354     |
| 2.1.1.2.9.1.1272 JMG TECHNOLOGY SA DE CV                         | 124,966   |
| 2.1.1.2.9.1.1288 SONIA FOSADO OROSCO                             | 124,656   |
| 2.1.1.2.9.1.1306 TEC-ZONE SUPPLIES ALL IN ONE S DE RL DE CV      | 17,052    |
| 2.1.1.2.9.1.1351 BTL LABORATORIOS DE TECNOLOGIA SA DE CV         | 14,802    |
| 2.1.1.2.9.1.1354 RN SOLUCIONES ORTOPEDICAS SA DE CV              | 2,456,811 |
| 2.1.1.2.9.1.1359 OPERADORA RIO COLORADO S DE RL DE CV            | 188,619   |
| 2.1.1.2.9.1.1362 JESUS DEMIAN NUÑEZ CAMACHO                      | 50,638    |
| 2.1.1.2.9.1.1363 JUAN CARLOS MENDEZ JUAREZ                       | 6,743     |
| 2.1.1.2.9.1.1373 CLAVE 101 FONDO FUNERARIO SIETEBBC              | 93,160    |
| 2.1.1.2.9.1.1383 SALVADOR ROMERO GODINEZ                         | 255,163   |



INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

**ISSSTECALI**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2025

|  |            |
|--|------------|
| 2.1.1.2.9.1.1387 MARVEL ELECTRONICS S. DE R.L. DE C.V.         | 180,142    |
| 2.1.1.2.9.1.1393 JORGE ALBERTO CORDOVA MUÑOZ                   | 49,294     |
| 2.1.1.2.9.1.1397 MAC COMPUTADORAS DE TIJUANA S.A. DE C.V.      | 136,933    |
| 2.1.1.2.9.1.1399 ALEJANDRO GUERRERO ORTIZ                      | 1,632      |
| 2.1.1.2.9.1.1403 MACIAS TERRAZAS CARLOS ALBERTO                | 2,689      |
| 2.1.1.2.9.1.1410 SURTIDORA PECO S DE RL DE CV                  | 21,915     |
| 2.1.1.2.9.1.1420 SERVIPLUS PAQUETERIA Y MENSAJERIA S.A. DE C.V | 73,214     |
| 2.1.1.2.9.1.1431 SERVICIOS MEDICOS VICA S DE RL DE CV          | 705,240    |
| 2.1.1.2.9.1.1432 EDGARDO ORTEGA ROMERO                         | 92,136     |
| 2.1.1.2.9.1.1438 RAUL DE LA CRUZ LUGO                          | 61,944     |
| 2.1.1.2.9.1.1448 JOSE CARLOS ALFARO ANGULO                     | 48,455     |
| 2.1.1.2.9.1.1452 RAD-U SEGURIDAD PRIVADA SA DE CV              | 40         |
| 2.1.1.2.9.1.1459 MN PROVEEDORA S DE RL DE CV                   | 49,743     |
| 2.1.1.2.9.1.1461 E CONSUMIBLES I BLOCK SAPI DE CV              | 127,500    |
| 2.1.1.2.9.1.1472 DISTRIBUCIONES MARADEV SA DE CV               | 861,361    |
| 2.1.1.2.9.1.1479 ALDA PROVEEDORES S DE RL DE CV                | 63,158     |
| 2.1.1.2.9.1.1498 DANIEL FRANCISCO ESQUER MEZA                  | 110,225    |
| 2.1.1.2.9.1.1509 CONSORCIO MERCANTIL SAN FERNANDO SA DE CV     | 5,013      |
| 2.1.1.2.9.1.1517 FIMUBAC, S.A. DE C.V. SOFOM, ENR.             | 362,674    |
| 2.1.1.2.9.1.1540 DAMIAN CRUZ NAJERA                            | 2,561      |
| 2.1.1.2.9.1.1544 ALBERTO PEÑUÑURI REYES                        | 3,147,041  |
| 2.1.1.2.9.1.1557 ALEJANDRO HERNAN NEVAREZ ESPINOZA             | 12,528     |
| 2.1.1.2.9.1.1558 EDGAR OMAR FLORES OSUNA                       | 47,227     |
| 2.1.1.2.9.1.1561.1 CLAVE 103 FONDO MUTUALISTA OJPDSEPIAC       | 201,600    |
| 2.1.1.2.9.1.1561.2 CLAVE 77 CUOTA VOLUNTARIA OJPDSEPIAC        | 374,430    |
| 2.1.1.2.9.1.1575 DULCE MELINDA VELAZQUEZ SAUCEDO               | 86,725     |
| 2.1.1.2.9.1.1578 MEXICALI AMBIENTAL SAPI DE CV                 | 43,297     |
| 2.1.1.2.9.1.1585 LAVANDERIA INDUSTRIAL MAYPA SA DE CV          | 679,229    |
| 2.1.1.2.9.1.1596 DINERO FACIL Y RAPIDO SA DE CV SOFOM ENR      | 1,308,434  |
| 2.1.1.2.9.1.1613 PARIMA CONSTRUCTORA S DE RL DE CV             | 94,934     |
| 2.1.1.2.9.1.1617 DESARROLLO COMERCIAL ZAFIRO SA DE CV          | 278,400    |
| 2.1.1.2.9.1.1624 LESLIE JACKELINE RAMIREZ REYNAGA              | 57,622     |
| 2.1.1.2.9.1.1625 GAS BUTANO PROPANO DE BAJA CALIFORNIA S.A. DE | 79,927     |
| 2.1.1.2.9.1.1628 COMPAÑIA DE GAS DE ENSENADA S.A. DE C.V.      | 33,457     |
| 2.1.1.2.9.1.1632 ADALBERTO JARQUIN MATA                        | 33,626     |
| 2.1.1.2.9.1.1639 GRUPO SAROO DE LA BAJA CALIFORNIA SRL DE CV   | 28,060,829 |
| 2.1.1.2.9.1.1644 FAPREI SAPI DE C.V. SOFOM ENR                 | 5,581,347  |
| 2.1.1.2.9.1.1650 MARIO FIBELA DEL CASTILLO                     | 78,880     |
| 2.1.1.2.9.1.1653 FINMARV SAPI DE CV                            | 358,774    |
| 2.1.1.2.9.1.1654 WS PROMOTORA, S.A.P.I. DE C.V.                | 239,351    |
| 2.1.1.2.9.1.1658 FRANCES FERNANDA REYES OROZCO                 | 8,726      |
| 2.1.1.2.9.1.1659 PEDRO ANTONIO MANCILLAS CAZARES               | 150,619    |
| 2.1.1.2.9.1.1664 MARTHA ILIANA AVALOS RAMIREZ                  | 63,985     |
| 2.1.1.2.9.1.1670 CLAVE 107 PROMOCIONES ECONOMICAS SIETEB       | 79,583     |
| 2.1.1.2.9.1.1678 VIGUA SERVICIOS PATRIMONIALES, S.A. DE C.V.   | 177,948    |
| 2.1.1.2.9.1.1682 RAMA TECNOLOGIA SA DE CV                      | 2,968,803  |
| 2.1.1.2.9.1.1684 DANIELA DE LA ROCHA SALAS                     | 5,041      |
| 2.1.1.2.9.1.1695 VIGILANCIA Y CONTROL DE RIESGOS SA DE CV      | 5,779      |
| 2.1.1.2.9.1.1696 CSG TECNOLOGIA S DE RL DE CV                  | 128,385    |
| 2.1.1.2.9.1.1698 V&P TRAVEL SOLUTIONS SA DE CV                 | 2,215,980  |
| 2.1.1.2.9.1.1702 GRUPO COLOSO DEL NORTE S DE RL DE CV          | 57,676     |
| 2.1.1.2.9.1.1704 ALEJANDRO HERNANDEZ LOPEZ                     | 7,399      |
| 2.1.1.2.9.1.1708 GRUPO CPS SC                                  | 517,481    |
| 2.1.1.2.9.1.1712 LOGICA SOCIAL Y NETWORKING DE MEXICO          | 471,746    |
| 2.1.1.2.9.1.1726 CESAR EDUARDO IÑIGUEZ CORTES                  | 11,023     |
| 2.1.1.2.9.1.1727 EJES MEDICOS SC                               | 102,080    |
| 2.1.1.2.9.1.1729 MIGUEL ANGEL RENTERIA FLORES                  | 108,504    |
| 2.1.1.2.9.1.1734 ITEMBC S DE RL DE CV                          | 687,960    |
| 2.1.1.2.9.1.1737 OMAR DANIEL MENDEZ GARCIA                     | 13,500     |
| 2.1.1.2.9.1.1738 TRIDENTA GLOBAL COMERCIALIZADORA S. DE R.L. D | 559,193    |
| 2.1.1.2.9.1.1739 PRODUCTOS Y SERVICIOS COMERCIALES TAR SA DE C | 1,609,594  |



INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

**ISSSTECALI**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2025

|   |           |
|---|-----------|
| 2.1.1.2.9.2.5 ALSA DOSIMETRÍA, S. DE R.L. DE C.V.             | 1,989     |
| 2.1.1.2.9.2.8 AMESCUA GARCÍA CESAR ALEJANDRO                  | 28,350    |
| 2.1.1.2.9.2.12 AVALOS CORTEZ RICARDO                          | 1,512     |
| 2.1.1.2.9.2.13 AVELAR MORALES JOSE JESUS                      | 93,825    |
| 2.1.1.2.9.2.19 BECERRIL DOMINGUEZ OSCAR FRANCISCO             | 68,868    |
| 2.1.1.2.9.2.21 BIOMEDICA DE MEXICO,S.A DE C.V                 | 1,036,306 |
| 2.1.1.2.9.2.22 BOSTON SCIENTIFIC DE MEXICO                    | 74,054    |
| 2.1.1.2.9.2.29 CARDIOMED,S.A DE C.V                           | 89,045    |
| 2.1.1.2.9.2.35 CENTRO MEDICO HOSPITALARIO, S.C.               | 51,840    |
| 2.1.1.2.9.2.36 CENTRO OFTALMOLOGICO DE MEXICALI,S.C           | 208,580   |
| 2.1.1.2.9.2.47 CORRAL QUINTERO JORGE                          | 39,405    |
| 2.1.1.2.9.2.48 CORRO ORTEGA OFELIA                            | 2,625     |
| 2.1.1.2.9.2.49 COTA REYES PEDRO ALFREDO                       | 5,322     |
| 2.1.1.2.9.2.56 DISTRIBUIDORA ORTOPEDICA ZAYAGO S.A. DE C.V.   | 69,252    |
| 2.1.1.2.9.2.72 GAS SILZA,S.A DE C.V                           | 114,046   |
| 2.1.1.2.9.2.81 HERNANDEZ AGUILAR MARIA EUGENIA                | 46,060    |
| 2.1.1.2.9.2.84 HOSPITAL DE SALUD MENTAL DE TIJUANA            | 2,868,529 |
| 2.1.1.2.9.2.86 I N F R A, S.A DE C,V,                         | 2,252,883 |
| 2.1.1.2.9.2.91 INSTITUTO NACIONAL DE CARDIOLOGIA IGNACIO CHA  | 1,021,797 |
| 2.1.1.2.9.2.92 INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MEDICAS Y NUTR  | 71,671    |
| 2.1.1.2.9.2.93 INSTITUTO NACIONAL DE PEDIATRIA                | 295,972   |
| 2.1.1.2.9.2.94 INSTITUTO NEFROLOGICO DE TIJUANA,S.A DE C.V    | 1,425,600 |
| 2.1.1.2.9.2.97 INTERNACIONAL ORTOPEDICA,S.A DE .C.V           | 580       |
| 2.1.1.2.9.2.103 LOAIZA MARTINEZ JOSE ANTONIO                  | 702       |
| 2.1.1.2.9.2.115 MEDRANO URENA ANA ELIZABETH                   | 12,600    |
| 2.1.1.2.9.2.125 OXIGENO Y ACETILENO, S.A. DE C.V.             | 378,939   |
| 2.1.1.2.9.2.148 VALDEZ LOPEZ JOSE MIGUEL                      | 560,470   |
| 2.1.1.2.9.2.152 WILLEM LOPEZ WOLFGAN                          | 7,920     |
| 2.1.1.2.9.2.154 BORBOLLA ESCOBOSA JOSE ANTONIO                | 65,351    |
| 2.1.1.2.9.2.161 CRUZ ROJA MEXICANA TIJUANA                    | 800       |
| 2.1.1.2.9.2.163 DIAGNOSTICO RADIOLOGICO DE ENSENADA, S.A. DE  | 427,248   |
| 2.1.1.2.9.2.164 CASTRO PADILLA OSCAR DANIEL                   | 89,376    |
| 2.1.1.2.9.2.173 INSTITUTO DE PSIQUIATRIA DEL ESTADO DE BAJA C | 229,885   |
| 2.1.1.2.9.2.179 SOLIS CHAVEZ ARMANDO ENRIQUE                  | 97,264    |
| 2.1.1.2.9.2.180 SANCHEZ FIERRO MARIA DEL CARMEN               | 21,330    |
| 2.1.1.2.9.2.184 DIAGNOSTICO X IMAGEN, S.A. DE C.V.            | 173,737   |
| 2.1.1.2.9.2.221 AGUILAR LINARES JULIO ALBERTO                 | 104,670   |
| 2.1.1.2.9.2.228 ZAVALA RUIZ ARTURO                            | 33,575    |
| 2.1.1.2.9.2.239 OCHOA GAXIOLA CARLOS CESAR                    | 298,800   |
| 2.1.1.2.9.2.243 LOPEZ ORTIZ LAURA                             | 154,398   |
| 2.1.1.2.9.2.244 ROMANO OSUNA MYRNA                            | 835       |
| 2.1.1.2.9.2.247 UNIDAD DE DOLOR Y CUIDADOS PALIATIVOS. S.C.   | 351,000   |
| 2.1.1.2.9.2.248 GUTIERREZ CONTRERAS JOSE MIGUEL               | 64,978    |
| 2.1.1.2.9.2.249 MARIN FRAGOSO MARIA ELENA ISABEL              | 547,155   |
| 2.1.1.2.9.2.259 ALFARO RODRIGUEZ JOSE MANUEL                  | 925,938   |
| 2.1.1.2.9.2.269 GUDIÑO SUAREZ EDGAR ABRAHAM                   | 90,065    |
| 2.1.1.2.9.2.279 CASTILLO RAMIREZ RICARDO                      | 499,171   |
| 2.1.1.2.9.2.284 AYALA RODRIGUEZ CATALINA                      | 82,891    |
| 2.1.1.2.9.2.286 MEDINA ESPARZA ALFREDO                        | 366,795   |
| 2.1.1.2.9.2.297 LEAL RAMIREZ MIGUEL ANGEL                     | 50,850    |
| 2.1.1.2.9.2.300 REEMBOLSO DE GASTOS MEDICOS                   | 607,380   |
| 2.1.1.2.9.2.302 INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGIA            | 11,608    |
| 2.1.1.2.9.2.303 INSTITUTO NACIONAL DE NEUROLOGIA Y NEUROCIURG | 162,842   |
| 2.1.1.2.9.2.313 OSTEOMED, S.C.                                | 21,450    |
| 2.1.1.2.9.2.336 AGUILAR MORALES JAMSRE                        | 5,660     |
| 2.1.1.2.9.2.339 GONZALEZ MUÑOZ JOSE                           | 1,740,904 |
| 2.1.1.2.9.2.347 INSTITUTO DE SERVICIOS DE SALUD PUBLICA DEL E | 3,415,333 |
| 2.1.1.2.9.2.349 CRUZ ROJA MEXICANA DELEGACION ROSARITO        | 37,122    |
| 2.1.1.2.9.2.356 ZAVALA GONZALEZ ELENA DE LA CRUZ              | 15,030    |
| 2.1.1.2.9.2.367 ZAZUETA MONTIEL VICTOR MANUEL                 | 201,420   |
| 2.1.1.2.9.2.368 MOLINA LOPEZ MARIANA                          | 323,039   |



INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

**ISSSTECALI**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2025

|   |            |
|---|------------|
| 2.1.1.2.9.2.387 MEDORIO NIEMBRO RODRIGO JESUS                 | 81,567     |
| 2.1.1.2.9.2.392 OCAMPO VIRGEN MARICELA                        | 41,400     |
| 2.1.1.2.9.2.421 CIR-CIRUJANOS TORACICOS DE BAJA CALIFORNIA, S | 225,000    |
| 2.1.1.2.9.2.422 RODRIGUEZ LIZONDRIO JAIRO ENOC                | 571,320    |
| 2.1.1.2.9.2.427 RAMIREZ LEY CESAR RAUL                        | 16,953     |
| 2.1.1.2.9.2.434 LOPEZ VERDUGO JOSE FRANCISCO                  | 60,000     |
| 2.1.1.2.9.2.440 LEON GASTELUM ANGELA MARISOL                  | 41,475     |
| 2.1.1.2.9.2.444 LOPEZ LOMELI MARIA MAGDALENA                  | 140,422    |
| 2.1.1.2.9.2.453 BC NUCLEAR SC                                 | 266,760    |
| 2.1.1.2.9.2.461 CASTILLO MEZA JUAN CARLOS                     | 541,890    |
| 2.1.1.2.9.2.465 SCANTIBODIES IMAGENOLOGIA Y TERAPIA, S.A. DE  | 759,100    |
| 2.1.1.2.9.2.468 VEGA DIAZ GABRIELA SELENE                     | 5,130      |
| 2.1.1.2.9.2.472 PADILLA ESCOBOSA JORGE                        | 35,200     |
| 2.1.1.2.9.2.476 HERNANDEZ ALMAGUER MARIA DOLORES              | 136,240    |
| 2.1.1.2.9.2.477 AROS GUZMAN JESUS                             | 118,619    |
| 2.1.1.2.9.2.480 RADIOTERAPIA Y CANCER CENTER, S.A. DE C.V.    | 3,224,042  |
| 2.1.1.2.9.2.489 RADIOIMAGEN MEDICA, S.C.                      | 39,150     |
| 2.1.1.2.9.2.491 GUZMAN KURI MIGUEL                            | 27,153     |
| 2.1.1.2.9.2.494 INSTITUTO NACIONAL DE REHABILITACION          | 5,957      |
| 2.1.1.2.9.2.501 ROBLES NORIEGA JUAN PABLO                     | 440,681    |
| 2.1.1.2.9.2.502 FUNDACION DE LA CAMINATA CONTRA EL CANCER AC  | 4,800      |
| 2.1.1.2.9.2.509 INTER HOSP, S.A. DE C.V.                      | 38,905     |
| 2.1.1.2.9.2.511 INSTITUTO DEL NIÑO AUTISTA ACEPTACION COMUNIC | 4,400      |
| 2.1.1.2.9.2.520 ALVARADO ASTORGA FRANCISCO                    | 152,471    |
| 2.1.1.2.9.2.523 ANGEL ISAAC GOMEZ JACOME                      | 116,986    |
| 2.1.1.2.9.2.524 ALBERTO QUINTERO PALAZUELOS                   | 45,000     |
| 2.1.1.2.9.2.525 UNIDAD DE DIAGNOSTICO Y TRATAMIENTO DE ENFERM | 0          |
| 2.1.1.2.9.2.527 DULCE OLIVIA ESTRADA CASTRO                   | 30,326     |
| 2.1.1.2.9.2.528 JAHIR GUTIERREZ SANCHEZ                       | 198,555    |
| 2.1.1.2.9.2.535 ANGELICA LIZBETH YAÑEZ PRIETO                 | 6,821      |
| 2.1.1.2.9.2.537 JORGE ADONAI VALDEZ ROMERO                    | 130,275    |
| 2.1.1.2.9.2.542 ALMA DELIA JIMENEZ                            | 30,185     |
| 2.1.1.2.9.2.544 JUAN CARLOS GARCIA DE LEON BEA                | 54,900     |
| 2.1.1.2.9.2.546 MINERVA INZUNZA LOPEZ                         | 124,650    |
| 2.1.1.2.9.2.550 MA CARDIOSALUD DEL NOROESTE S DE RL DE CV     | 6,946,009  |
| 2.1.1.2.9.2.551 JOSE MARIA ROJAS CONTRERAS                    | 39,711     |
| 2.1.1.2.9.2.552 CARDIOMAX TIJUANA S DE RL DE CV               | 761,422    |
| 2.1.1.2.9.2.553 JOSE DE JESUS ZECKUA DURAZO                   | 193,550    |
| 2.1.1.2.9.2.554 ARQUINA SA DE CV                              | 11,069,178 |
| 2.1.1.2.9.2.559 MIGUEL ANGEL LUVIANO ERBE                     | 14,000     |
| 2.1.1.2.9.2.563 JUAN CARLOS RAUDRY JACOBO                     | 257,935    |
| 2.1.1.2.9.2.570 ISAIAS ELIZARRARAZ CASTRO                     | 36,933     |
| 2.1.1.2.9.2.573 MYQUIMIO CLINICAS, SC                         | 168,000    |
| 2.1.1.2.9.2.575 SAMUEL NAVARRO ALVAREZ                        | 100,530    |
| 2.1.1.2.9.2.576 LORENA CASTILLO MONTAÑO                       | 3,700      |
| 2.1.1.2.9.2.578 COI CENTRO ONCOLOGICO INTERNACIONAL SAPI DE C | 120,060    |
| 2.1.1.2.9.2.582 TU SALUD ES IMPORTANTE S. DE R.L. DE C.V.     | 70,840     |
| 2.1.1.2.9.2.586 KRISTELL TAYDE AGUILAR ZAVALA                 | 175,163    |
| 2.1.1.2.9.2.587 DANIEL ESPINOZA REYNOSO                       | 5,693      |
| 2.1.1.2.9.2.590 ALAN CORNEJO AMAVIZCA                         | 13,529     |
| 2.1.1.2.9.2.593 CESAR IVAN AVILA GUERRERO                     | 106,000    |
| 2.1.1.2.9.2.594 BERENICE BAUTISTA MELO                        | 3,000      |
| 2.1.1.2.9.2.595 JENNY ANGELICA PANIAGUA                       | 42,364     |
| 2.1.1.2.9.2.596 ROSA ELENA GONZALEZ CERVANTES                 | 428,388    |
| 2.1.1.2.9.2.598 JORGE DANIEL GONZALEZ RAMOS                   | 27,475     |
| 2.1.1.2.9.2.599 LABORATORIO VIDA TEST SAPICV                  | 1,518,682  |
| 2.1.1.2.9.2.601 OPHTHALMOLOGY EYE ADVANCE SC                  | 10,799,287 |
| 2.1.1.2.9.2.602 EDUARDO RUIZ HOLGUIN                          | 12,097     |
| 2.1.1.2.9.2.604 ELIAS TERRAZAS CERVANTES                      | 621,000    |
| 2.1.1.2.9.2.605 ANA GABRIELA GARIBAY ALDANA                   | 30,958     |
| 2.1.1.2.9.2.609 DIEGO ARTURO HERNANDEZ KAUFFMAN               | 177,750    |



INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

**ISSSTECALI**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2025

|   |                      |
|---|----------------------|
| 2.1.1.2.9.2.610 OMAR EDUARDO ARANDA RUIZ      | 105,000              |
| 2.1.1.2.9.2.611 CAROLINA GARCIA MONROY        | 70,000               |
| 2.1.1.2.9.2.612 JOSE MIGUEL AGUILAR MINJAREZ  | 73,500               |
| 2.1.1.2.9.2.613 VICTOR ANDRES CABRERA MORALES | 22,500               |
| 2.1.1.2.9.3.1 CUOTAS SERVICIO MEDICO          | 365,911              |
| 2.1.1.2.9.3.2 ADEUDOS A TERCEROS              | 100,716              |
| <b>TOTALES</b>                                | <b>(241,015,193)</b> |

**Nota 2 Retenciones y Contribuciones:**

El saldo de esta cuenta refleja principalmente la provisión de las retenciones generadas en el mes de diciembre del 2025, que se enteran al mes siguiente en las fechas establecidas para ello.

| Cuenta   | Importe              |
|--|----------------------|
| Retenciones del Impuesto sobre la Renta Honorarios y Arrendamiento | 1,134,324            |
| Impuesto Sobre la Renta Trabajadores                               | 9,494,659            |
| Retenciones Sistema de Seguridad Social - Cuotas de Issstecali     | 14,801,826           |
| Impuestos Federales por Pagar (*)                                  | 108,914,513          |
| Impuesto Estatal sobre Remuneraciones por Pagar                    | 16,861,223           |
| Retenciones de Nomina Personal Activo                              | 1,134,052            |
| Retenciones de Nomina de Jubilados y Pensionados                   | 1,190,178            |
| Retenciones de Nomina de Subsidios por Incapacidad                 | 1,529,483            |
| <b>Total</b>   | <b>\$155,060,259</b> |

(\*) Este importe corresponde al Impuesto sobre la Renta retenido en las nóminas del personal de ISSSTECALI y nóminas de pensionados y jubilados pagadas en el mes de diciembre, el cual fue enterado en tiempo y forma el 16 de enero del 2026. Por lo que es preciso mencionar que al cierre del 2025 el Instituto no presenta adeudo alguno con alguna autoridad fiscal.

**Nota 3 Otras Cuentas Por Pagar**

Se integra principalmente por las diversas prestaciones sociales y económicas por pagar de los fondos de pensiones del magisterio y burocracia.

| Cuenta  | Importe              |
|---|----------------------|
| Diversas Prestaciones Soc. y Econ. Por Pagar Magisterio | 178,127,274          |
| Diversas Prestaciones Soc. y Econ. Por Pagar Burocracia | 145,254,311          |
| Otros   | 83,142,577           |
| <b>Suma</b>   | <b>\$406,524,162</b> |



INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

**ISSSTECALI**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2025

El saldo de esta cuenta refleja principalmente los adeudos de cuentas de acreedores diversos con terceros, integrado por convenios de financiamiento temporal celebrados con Gobierno del Estado, destinados a cubrir los compromisos a corto plazo.

**III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACION EN LA HACIENDA PÚBLICA**

Se integra de la siguiente forma:

| Cuentas                                    | Al inicio del Ejercicio | Movimientos           | Al final del Ejercicio |
|--|-------------------------|-----------------------|------------------------|
| Patrimonio contribuido                     | \$12,112,241            | \$0                   | \$12,112,241           |
| Donaciones de Capital                      | 21,615,590              | 758,373               | 22,373,963             |
| Revalúo (1)                                | 1,208,642,750           | 8,995,622             | 1,217,638,372          |
| Resultados de ejercicios anteriores        | 1,915,821,257           | 46,782                | 1,915,868,039          |
| Resultado de ejercicio ahorro/desahorro    | -50,212,427             | -454,558,636          | -504,771,063           |
| Rectificación de ejercicios anteriores (2) | -1,825,904,175          | 64,694,333            | -1,761,209,842         |
| <b>Patrimonio total</b>                    | <b>\$1,282,075,236</b>  | <b>-\$380,063,527</b> | <b>\$902,011,709</b>   |

- (1) En el ejercicio del 2016, se canceló el importe de \$ 15,767,285 del revalúo de inmuebles Lote 20 Manzana 000 Fraccionamiento Baja Mar en la ciudad de Ensenada B.C. por quedar sin efecto la dación en pago recibida del Ayuntamiento de esa ciudad, según resolución jurídica.
- (2) La cuenta se integra por la reclasificación en cuentas de orden de las cuentas por cobrar derivadas de los ingresos no recaudados correspondientes al ejercicio 2016 y anteriores, en atención a lo dispuesto por el Acuerdo por el que se reforman las Normas y Metodología para la Determinación de los Momentos Contables de los Ingresos, publicado en el D.O.F. el 20 de diciembre del 2016. Registrando contra Rectificación de ejercicios anteriores los correspondientes a 2015 y anteriores.



INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

**ISSSTECALI**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2025

**IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO**

| Cuentas                                 | Diciembre 2025       | Diciembre 2024       |
|---|----------------------|----------------------|
| Efectivo en Bancos-Tesorería            | \$171,404,656        | \$136,721,359        |
| Inversiones temporales                  | 304,000,000          | 460,000,000          |
| Fondos de afectación específica         | 1,529,000            | 1,509,000            |
| Depósitos de fondos de terceros y otros | 0                    | 0                    |
| Otros                                   | 0                    | 0                    |
| <b>Total, Efectivo y equivalentes</b>   | <b>\$476,933,656</b> | <b>\$598,230,359</b> |

**CONCILIACION DE FLUJOS DE EFECTIVO NETOS**

| CONCEPTO   | Diciembre 2025        | Diciembre 2024      |
|--|-----------------------|---------------------|
| <b>Resultado del Ejercicio Ahorro/Desahorro</b>                      | <b>-454,558,636</b>   | <b>-50,212,4267</b> |
| <b>Movimientos de Partidas (o rubros) que no afectan al efectivo</b> |                       |                     |
| Ingresos por ventas de bienes y servicios                            | 28,795,648            | 28,096,123.12       |
| Ingresos Financiero  | -2,298,670,339        |                     |
| Otros Ingresos y beneficios varios                                   | -41,156,933           | - 37,142,964.17     |
| Servicios Personales   | 116,062,018           | 142,433,640.29      |
| Materiales y suministros   | 40,838,417            | 96,097,676.07       |
| Servicios generales  | 403,492,933           | 158,495,907.07      |
| Subsidios y subvenciones   |                       | 404,690.20          |
| Ayudas sociales  | 121,352,821           | 104,843,865.41      |
| Pensiones y jubilaciones   | 705,888,983           | 649,581,128.68      |
| Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros                             | 33,185,670            | 33,948,677.76       |
| Otros gastos   | 1,533,774             | 802,169.20          |
| <b>Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación</b>      | <b>-1,343,235,644</b> | <b>116,753,334</b>  |

**ADQUISICIONES DE ACTIVIDADES DE INVERSION EFECTIVAMENTE PAGADAS**

| CONCEPTO   | Diciembre 2025   | Diciembre 2024    |
|--|------------------|-------------------|
| <b>Bienes Inmuebles, Infraestructura y construcciones en Proceso</b> | <b>0</b>         | <b>66,736,741</b> |
| Terrenos   | 0                | 66,736,741        |
| Vivienda   | 0                | 0                 |
| Edificios no Habitacionales  | 0                | 0                 |
| Infraestructura  | 0                | 0                 |
| Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público               | 0                | 0                 |
| Construcciones en Proceso en Bienes Propios                          | 0                | 0                 |
| Otros Bienes Inmuebles   | 0                | 0                 |
| <b>Bienes Muebles</b>  | <b>8,107,111</b> | <b>2,254,766</b>  |
| Mobiliario y Equipo de Administración                                | 93,282           | 92,368            |
| Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo                           | 0                | 0                 |
| Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio                        | 4,593,277        | 1,177,395         |
| Vehículos y Equipo de Transporte                                     | 1,663,065        | 0                 |
| Equipo de Defensa y Seguridad  | 0                | 0                 |
| Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas                             | 1,757,487        | 985,003           |
| Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos                        | 0                | 0                 |



INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

**ISSSTECALI**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2025

|                          |          |          |
|--------------------------|----------|----------|
| Activos Biológicos       | 0        | 0        |
| <b>Otras Inversiones</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |

**V) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ  
COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES**

Por el ejercicio del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025

|   |             |                       |
|---|-------------|-----------------------|
| <b>1. Total de Ingresos Presupuestarios</b>   |             | <b>18,069,908,448</b> |
| <b>2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios</b>                                   |             | <b>51,710,357</b>     |
| 2.1 Ingresos Financieros  | 0           |                       |
| 2.2 Incremento por Variación de Inventarios   | 0           |                       |
| 2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia    | 0           |                       |
| 2.4 Disminución del exceso de provisiones   | 0           |                       |
| 2.5 Otros ingresos y beneficios varios  | 41,156,933  |                       |
| 2.6 Otros ingresos contables no presupuestarios                                       | 10,553,425  |                       |
| <b>3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables</b>                                 |             | <b>39,349,073</b>     |
| 3.1 Aprovechamientos Patrimoniales  | 0           |                       |
| 3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos   | 0           |                       |
| 3.3 Otros ingresos presupuestarios no contables                                       | 39,349,073  |                       |
| <b>4. Total de Ingresos Contables</b>   |             | <b>18,082,269,733</b> |
| <b>1. Total de Egresos Presupuestarios</b>  |             | <b>18,547,021,092</b> |
| <b>2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables</b>                                  |             | <b>889,063,743</b>    |
| 2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización                     | 0           |                       |
| 2.2 Materiales y Suministros  | 874,924,597 |                       |
| 2.3 Mobiliario y Equipo de Administración   | 2,221,609   |                       |
| 2.4 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo  | 0           |                       |
| 2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio                                     | 5,889,880   |                       |
| 2.6 Vehículos y Equipo de Transporte  | 1,663,065   |                       |
| 2.7 Equipo de Defensa y Seguridad   | 0           |                       |
| 2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas  | 4,364,592   |                       |
| 2.9 Activos Biológicos  | 0           |                       |
| 2.10 Bienes Inmuebles   | 0           |                       |
| 2.11 Activos Intangibles  | 0           |                       |
| 2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público  | 0           |                       |
| 2.13 Obra Pública en Bienes Propios   | 0           |                       |
| 2.14 Acciones y Participaciones de Capital  | 0           |                       |
| 2.15 Compra de Títulos y Valores  | 0           |                       |
| 2.16 Conseción de Préstamos   | 0           |                       |
| 2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos                           | 0           |                       |
| 2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales                    | 0           |                       |
| 2.19 Amortización de la Deuda Pública   | 0           |                       |
| 2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)                               | 0           |                       |
| 2.21 Otros Egresos Presupuestarios No Contables                                       | 0           |                       |
| <b>3. Más gastos contables no presupuestales</b>                                      |             | <b>878,861,019</b>    |
| 3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones          | 33,185,670  |                       |
| 3.2 Provisiones   | 0           |                       |
| 3.3 Disminución de Inventarios  | 0           |                       |
| 3.4 Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia | 0           |                       |
| 3.5 Aumento por Insuficiencia de Provisiones  | 0           |                       |
| 3.6 Otros Gastos  | 1,533,774   |                       |
| 3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestarios   | 844,141,575 |                       |
| <b>4. Total de Gastos contables</b>   |             | <b>18,536,818,369</b> |



INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA  
**ISSSTECALI**  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
Al 31 de diciembre de 2025

**A) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)**

**Cuentas de Orden contable:**

Bienes en concesión o en comodato

| CUENTA       | TIPO DE BIEN                             | Saldo al 31 de diciembre 2025 | TOTAL                |
|--------------|--|-------------------------------|----------------------|
| <b>7.6.</b>  | <b>BIENES EN CONCESION O EN COMODATO</b> |                               |                      |
| <b>7.6.1</b> | <b>BIENES BAJO CONTRATO EN CONCESION</b> |                               | <b>48,520,628.00</b> |
|              | Clinica Sanchez Zarazua                  | 711,740.00                    |                      |
|              | Clinica San Quintin                      | 1,113.00                      |                      |
|              | Proyecto Nuevo Hospital Mexicali         | 47,807,775.00                 |                      |
|              | <b>TOTAL</b>                             |                               | <b>48,520,628.00</b> |

| CUENTA       | TIPO DE BIEN                             | Saldo al 31 de diciembre 2025 | TOTAL           |
|--------------|--|-------------------------------|-----------------|
| <b>7.6.</b>  | <b>BIENES EN CONCESION O EN COMODATO</b> |                               |                 |
| <b>7.6.3</b> | <b>BIENES BAJO CONTRATO EN COMODATO</b>  |                               | <b>1,413.00</b> |
|              | <i>Biene Bajo Contrato en Comodato</i>   | 1,413.00                      |                 |
|              | <b>TOTAL</b>                             |                               | <b>1,413.00</b> |

**Cuentas de Orden contable:**

Cuentas por cobrar

| CUENTA-DESCRIPCION   | SALDO AL 31 DE DICIEMBRE |
|--|--------------------------|
| 7.7.1.4.4.1.10 LOCAL 1B GOBIERNO DEL ESTADO / SEBS           | 89.96                    |
| 7.7.1.4.4.1.12 LOCAL 5-C GOBIERNO DEL ESTADO DE B.C.         | 77,202.36                |
| 7.7.1.4.4.1.26 LOCAL 15-19 GOB DEL ESTADO / DIRECC DEL TRABA | 392,288.76               |
| 7.7.1.4.4.1.31 LOCAL 6 OFNAS JUANA MARCELA VAZQUEZ PICO      | 30.00                    |
| 7.7.1.4.4.1.37 CENTRO DE TECNOLOGIA DE LA INFORMACION DE B.C | 47,477,271.49            |
| 7.7.1.4.4.1.39 LOCAL 2 C C C POLAR FREEZE                    | 481,123.57               |
| 7.7.1.4.4.1.41 LOCAL 3 JESS MANTENIMIENTO INDUSTRIAL         | 17,088.88                |
| 7.7.1.4.4.1.42 LOCAL 1G (742.08 M2) OPERADORA Y EVENTOS MAXI | 722,550.15               |
| 7.7.1.4.4.1.47 LOC. 1 Y 3 A GOB DEL EDO/ SRIA DE DESARROLLO  | 107,376.00               |
| 7.7.1.4.4.1.56 LOC. 11C JESUS PALACIOS BAUTISTA              | 23,855.37                |
| 7.7.1.4.4.1.58 LOC 37 OFNAS BST MEDIA Y PUBLICIDAD SA DE CV  | 41,301.00                |
| 7.7.1.4.4.1.60 LOC 20K. OFICIALIA MAYOR DE GOB/OFNA DE LA GU | 2,932.82                 |
| 7.7.1.4.4.1.62 LOCAL 1 OFNAS. 4TO. NIVEL                     | 86,219.65                |



INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA  
**ISSSTECALI**  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
Al 31 de diciembre de 2025

|  |                |
|--|----------------|
| 7.7.1.4.4.1.63 LOCAL 37 OFNAS 4TO. NIVEL                       | 1,590.99       |
| 7.7.1.4.4.2.2 11A COLEGIO DE ARQ DE MXL, A.C. (PBC)            | 122,239.66     |
| 7.7.1.4.4.2.3 2 Y 3B MAURO QUINTERO LOPEZ (PBC)                | 163,639.82     |
| 7.7.1.4.4.2.14 14C MARIA DEL CARMEN DIAZ ARMENTA (PBC)         | 27,808.68      |
| 7.7.1.4.4.2.15 15C PEDRO OCEGURA OCEGUERA (PBC)                | 147,412.32     |
| 7.7.1.4.4.2.19 ID EDGARDO BELTRAN AGRAMOUNT (PBC)              | 203,515.82     |
| 7.7.1.4.4.2.20 2D SERVICIOS EMPRESARIALES (PBC)                | 1,006.59       |
| 7.7.1.4.4.2.21 3D ACOSTA FREGOSO Y FLORES ANGUIANO (PBC)       | 117,474.54     |
| 7.7.1.4.4.2.24 7D Y 2E MIGUEL ANGEL FERREIRO ZUÑIGA (PBC)      | 4,792.74       |
| 7.7.1.4.12.1.101 SECRETARIA DE FINANZAS                        | 916,674.00     |
| 7.7.1.4.12.1.105 ISSSTECALI                                    | 1,089,095.13   |
| 7.7.1.4.12.1.106 INDIVI MEXICALI                               | 170,130.42     |
| 7.7.1.4.12.1.108 DIF ESTATAL                                   | 158,045.83     |
| 7.7.1.4.12.1.131 PODER JUDICIAL                                | 109,535.00     |
| 7.7.1.4.12.1.161 SECRETARIA DE FOMENTO AGROPEUARIO             | 118,055.46     |
| 7.7.1.4.12.1.165 DEPARTAMENTO FINANCIERO DE INVERSION PUBLICA  | 11,046.60      |
| 7.7.1.4.12.1.166 DIRECCION DEL SERVICIO ESTATAL DEL EMPLEO     | 56,000.00      |
| 7.7.1.4.12.1.169 CECYTE DE B. C.                               | 1,142,737.00   |
| 7.7.1.4.12.1.177 COMISIÓN DE ARBITRAJE MÉDICO DEL ESTADO DE BA | 17,554.08      |
| 7.7.1.4.12.1.189 GOBIERNO DEL ESTADO DE BAJA CALIF/SECRETARIA  | 621,597.78     |
| 7.7.1.4.12.1.191 FISCALIA GENERAL DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNI | 594,670.09     |
| 7.7.1.4.12.1.204 MUNICIPIO DE TIJUANA                          | 7,338,277.52   |
| 7.7.1.4.12.1.275 COMISION ESTATAL DEL AGUA                     | 160,532.76     |
| 7.7.1.4.12.1.304 MUNICIPIO DE ENSENADA                         | 3,135,376.38   |
| 7.7.1.4.12.1.307 CENTRO SOCIAL CIVICO Y CULTURAL RIVIERA DE EN | 164,645.93     |
| 7.7.1.4.12.1.335 PROTURISMO DE ENSENADA                        | 9,333.30       |
| 7.7.1.4.12.1.359 DIF MUNICIPAL DE ENSENADA                     | 2,716,754.04   |
| 7.7.1.4.12.1.404 MUNICIPIO DE TECATE                           | 23,799,224.29  |
| 7.7.1.4.12.1.562 MUNICIPIO DE PLAYAS DE ROSARITO               | 312,195.30     |
| 7.7.1.4.12.1.604 SAN QUINTIN                                   | 685,067.89     |
| 7.7.1.4.12.2.359 DIF MUNICIPAL DE ENSENADA                     | 600.00         |
| 7.7.1.4.13.1.100 SECRETARIA DE FINANZAS                        | 45,827,572.55  |
| 7.7.1.4.13.2.100 SECRETARIA DE FINANZAS                        | 3,116,726.91   |
| 7.7.1.4.13.2.187 ISSSTECALI (JUBS Y PENSIONADOS)               | 7,048,907.06   |
| 7.7.1.4.13.2.238 MUNICIPIO DE TIJUANA                          | 540,762.47     |
| 7.7.1.4.13.3.100 SECRETARIA DE FINANZAS                        | 3,074,297.09   |
| 7.7.1.4.13.4.100 SECRETARIA DE FINANZAS                        | 98,380,336.61  |
| 7.7.1.4.13.4.103 COMISIÓN ESTATAL DE SERVICIOS PÚBLICOS MEXICA | 50,766,552.63  |
| 7.7.1.4.13.4.104 MUNICIPIO DE MEXICALI                         | 362,744,472.84 |



INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

**ISSSTECALI**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2025

|   |                |
|---|----------------|
| 7.7.1.4.13.4.106 INDIVI   | 101,753,550.94 |
| 7.7.1.4.13.4.109 ASEBC  | 380,048.72     |
| 7.7.1.4.13.4.111 INSTITUTO DE LA JUVENTUD B.C.                  | 1,071,564.37   |
| 7.7.1.4.13.4.125 INTITUTO DEL DEPORTE Y CULTURA FÍSICA          | 2,295,122.41   |
| 7.7.1.4.13.4.131 PODER JUDICIAL DEL ESTADO                      | 24,298,107.53  |
| 7.7.1.4.13.4.173 INSTITUTO DE PSIQUIATRIA DEL ESTADO DE B.C.    | 457,489.16     |
| 7.7.1.4.13.4.195 INSTITUTO DE SERVICIOS CULTURALES DE BAJA CAL  | 2,570,308.52   |
| 7.7.1.4.13.4.203 COMISIÓN ESTATAL DE SERVICIOS PÚBLICOS TIJUAN  | 81,175,249.57  |
| 7.7.1.4.13.4.204 AYUNTAMIENTO MUNICIPAL TIJUANA BUROCRACIA      | 37,390,333.28  |
| 7.7.1.4.13.4.238 AYUNTAMIENTO MUNICIPAL TIJUANA MAGISTERIO      | 34,823,095.17  |
| 7.7.1.4.13.4.266 INSTITUTO MUNICIPAL ARTE Y CULTURA TIJUANA     | 1,533,782.10   |
| 7.7.1.4.13.4.303 COMISIÓN ESTATAL DE SERVICIOS PÚBLICOS ENSENA  | 38,783,048.25  |
| 7.7.1.4.13.4.304 AYUNTAMIENTO MUNICIPAL ENSENADA                | 175,611,580.35 |
| 7.7.1.4.13.4.404 AYUNTAMIENTO MUNICIPAL TECATE                  | 5,062,651.18   |
| 7.7.1.4.13.4.562 AYUNTAMIENTO PLAYAS DE ROSARITO                | 3,286,151.62   |
| 7.7.1.4.13.5.100 SECRETARIA DE FINANZAS                         | 61,260.13      |
| 7.7.1.4.13.5.187 ISSSTECALI (JUBS Y PENS)                       | 194,633.18     |
| 7.7.1.4.13.6.100 SECRETARIA DE FINANZAS                         | 68,993.28      |
| 7.7.1.4.13.6.187 ISSSTECALI (JUBS Y PENS)                       | 718,500.08     |
| 7.7.1.4.13.8.187 ISSSTECALI (JUBS Y PENS)                       | 1,673,949.02   |
| 7.7.1.4.14.1.101 SECRETARIA DE FINANZAS                         | 11,111,394.60  |
| 7.7.1.4.14.1.103 CESP MEXICALI                                  | 12,547.15      |
| 7.7.1.4.14.1.105 ISSSTECALI                                     | 5,691,631.36   |
| 7.7.1.4.14.1.106 INDIVI MEXICALI                                | 59,450,855.67  |
| 7.7.1.4.14.1.108 DIF ESTATAL                                    | 554.93         |
| 7.7.1.4.14.1.109 ORGANO SUPERIOR DE FISCALIZACION DE B. C.      | 357,750.53     |
| 7.7.1.4.14.1.125 INDE   | 50,541.38      |
| 7.7.1.4.14.1.126 TRIBUNAL DE LO CONTENCIOSO                     | 2,693,961.86   |
| 7.7.1.4.14.1.131 PODER JUDICIAL DEL ESTADO DE B. C.             | 931.00         |
| 7.7.1.4.14.1.162 OFICIALIA MAYOR DEL PODER LEGISLATIVO          | 954,022.34     |
| 7.7.1.4.14.1.169 CECYTE DE B.C.                                 | 2,071,694.00   |
| 7.7.1.4.14.1.177 COMISION DE ARBITRAJE MEDICO DEL ESTADO DE BA  | 14,467.01      |
| 7.7.1.4.14.1.185 FOGABAC  | 37,144.81      |
| 7.7.1.4.14.1.190 COMISIÓN ESTATAL DEL SISTEMA PENITENCIARIO DE  | 419,010.00     |
| 7.7.1.4.14.1.191 FISCALIA GENERAL DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA | 1,098,420.02   |
| 7.7.1.4.14.1.192 CENTRO DE CONCILIACION LABORAL                 | 71,673.41      |
| 7.7.1.4.14.1.203 CESP TIJUANA                                   | 3,893,027.26   |
| 7.7.1.4.14.1.204 MUNICIPIO DE TIJUANA                           | 10,042,285.52  |
| 7.7.1.4.14.1.227 DESARROLLO SOCIAL MUNICIPAL DE TIJUANA         | 10,040.39      |



INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA  
**ISSSTECALI**  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
Al 31 de diciembre de 2025

|  |                |
|--|----------------|
| 7.7.1.4.14.1.259 DIF MUNICIPAL DE TIJUANA                      | 88,645.08      |
| 7.7.1.4.14.1.268 UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE TIJUANA            | 0.50           |
| 7.7.1.4.14.1.275 COMISION ESTATAL DEL AGUA                     | 277,644.91     |
| 7.7.1.4.14.1.303 CESP ENSENADA                                 | 68,295,656.46  |
| 7.7.1.4.14.1.304 MUNICIPIO DE ENSENADA                         | 600,635,810.59 |
| 7.7.1.4.14.1.307 CENTRO SOCIAL CIVICO Y CULTURAL RIVIERA DE EN | 5,025,467.90   |
| 7.7.1.4.14.1.403 CESP TECATE                                   | 486,785.63     |
| 7.7.1.4.14.1.404 MUNICIPIO DE TECATE                           | 121,501,226.38 |
| 7.7.1.4.14.1.462 IMPRODEUR TECATE                              | 266,984.34     |
| 7.7.1.4.14.1.562 MUNICIPIO DE PLAYAS DE ROSARITO               | 1,072,425.73   |
| 7.7.1.4.14.1.604 MUNICIPIO DE SAN QUINTIN                      | 130,934.79     |
| 7.7.1.4.14.2.101 SECRETARIA DE FINANZAS                        | 513,619.49     |
| 7.7.1.4.14.2.103 CESP MEXICALI                                 | 90,689.76      |
| 7.7.1.4.14.2.104 MUNICIPIO DE MEXICALI                         | 190,704.43     |
| 7.7.1.4.14.2.105 ISSSTECALI                                    | 319,322.68     |
| 7.7.1.4.14.2.106 INDIVI MEXICALI                               | 1,713,959.17   |
| 7.7.1.4.14.2.108 DIF ESTATAL                                   | 29,698.02      |
| 7.7.1.4.14.2.109 ORGANO SUPERIOR DE FISCALIZACION DE B. C.     | 8,448.82       |
| 7.7.1.4.14.2.125 INDE  | 4,205.75       |
| 7.7.1.4.14.2.131 PODER JUDICIAL DEL ESTADO DE B. C.            | 61,321.43      |
| 7.7.1.4.14.2.162 OFICIALIA MAYOR DEL PODER LEGISLATIVO         | 3,091.36       |
| 7.7.1.4.14.2.173 INSTITUTO DE PSIQUIATRIA DE B. C.             | 2,075.59       |
| 7.7.1.4.14.2.188 ISSSTECALI JUBS Y PENS                        | 6,500,186.10   |
| 7.7.1.4.14.2.195 INSTITUTO DE SERVICIOS CULTURALES DE B.C.     | 9,800.64       |
| 7.7.1.4.14.2.203 CESP TIJUANA                                  | 231,944.33     |
| 7.7.1.4.14.2.204 MUNICIPIO DE TIJUANA                          | 431,869.68     |
| 7.7.1.4.14.2.227 DESARROLLO SOCIAL MUNICIPAL DE TIJUANA        | 2,393.82       |
| 7.7.1.4.14.2.259 DIF MUNICIPAL DE TIJUANA                      | 2,471.21       |
| 7.7.1.4.14.2.266 INSTITUTO MUNICIPAL DE ARTE Y CULTURA DE TIJU | 2,221.84       |
| 7.7.1.4.14.2.303 CESP ENSENADA                                 | 5,136,457.57   |
| 7.7.1.4.14.2.304 MUNICIPIO DE ENSENADA                         | 16,441,460.96  |
| 7.7.1.4.14.2.307 CENTRO SOCIAL CIVICO Y CULTURAL RIVIERA DE EN | 5,300.38       |
| 7.7.1.4.14.2.403 CESP TECATE                                   | 27,040.97      |
| 7.7.1.4.14.2.404 MUNICIPIO DE TECATE                           | 4,186,881.08   |
| 7.7.1.4.14.2.562 MUNICIPIO DE PLAYAS DE ROSARITO               | 41,190.85      |
| 7.7.1.4.14.3.101 SECRETARIA DE FINANZAS                        | 1,107,748.63   |
| 7.7.1.4.14.3.103 CESP MEXICALI                                 | 1,162.11       |
| 7.7.1.4.14.3.105 ISSSTECALI                                    | 517,701.97     |
| 7.7.1.4.14.3.106 INDIVI MEXICALI                               | 5,474,741.10   |



INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

**ISSSTECALI**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2025

|   |                 |
|---|-----------------|
| 7.7.1.4.14.3.108 DIF ESTATAL                                    | 910.44          |
| 7.7.1.4.14.3.109 ORGANO SUPERIOR DE FISCALIZACION DE B. C.      | 32,522.80       |
| 7.7.1.4.14.3.125 INDE   | 4,594.71        |
| 7.7.1.4.14.3.126 TRIBUNAL DE LO CONTENCIOSO ADMINISTRATIVO      | 260,323.58      |
| 7.7.1.4.14.3.162 OFICIALIA MAYOR DEL PODER LEGISLATIVO          | 86,836.08       |
| 7.7.1.4.14.3.169 CECYTE DE B.C.                                 | 188,293.00      |
| 7.7.1.4.14.3.177 COMISION DE ARBITRAJE MEDICO DEL ESTADO DE BA  | 1,315.18        |
| 7.7.1.4.14.3.185 FOGABAC  | 3,376.91        |
| 7.7.1.4.14.3.191 FISCALIA GENERAL DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA | 99,177.15       |
| 7.7.1.4.14.3.192 CENTRO DE CONCILIACION LABORAL                 | 6,498.48        |
| 7.7.1.4.14.3.203 CESP TIJUANA                                   | 435,314.45      |
| 7.7.1.4.14.3.204 MUNICIPIO DE TIJUANA                           | 912,371.80      |
| 7.7.1.4.14.3.227 DESARROLLO SOCIAL MUNICIPAL DE TIJUANA         | 914.24          |
| 7.7.1.4.14.3.259 DIF MUNICIPAL DE TIJUANA                       | 8,058.63        |
| 7.7.1.4.14.3.275 COMISION ESTATAL DEL AGUA                      | 25,240.45       |
| 7.7.1.4.14.3.303 CESP ENSENADA                                  | 5,980,310.13    |
| 7.7.1.4.14.3.304 MUNICIPIO DE ENSENADA                          | 40,640,011.19   |
| 7.7.1.4.14.3.307 CENTRO SOCIAL CIVICO Y CULTURAL RIVIERA DE EN  | 464,194.71      |
| 7.7.1.4.14.3.403 CESP TECATE                                    | 43,913.85       |
| 7.7.1.4.14.3.404 MUNICIPIO DE TECATE                            | 11,755,227.71   |
| 7.7.1.4.14.3.462 IMPRODEUR TECATE                               | (15,705.57)     |
| 7.7.1.4.14.3.562 MUNICIPIO DE PLAYAS DE ROSARITO                | 97,514.26       |
| 7.7.1.4.14.3.604 MUNICIPIO DE SAN QUINTIN                       | 11,903.16       |
| 7.7.1.4.14.4.101 SECRETARIA DE FINANZAS                         | 49,151.57       |
| 7.7.1.4.14.4.103 CESP MEXICALI                                  | 24,278.65       |
| 7.7.1.4.14.4.104 MUNICIPIO DE MEXICALI                          | (47,833,977.74) |
| 7.7.1.4.14.4.105 ISSSTECALI                                     | 11,707,881.26   |
| 7.7.1.4.14.4.106 INDIVI MEXICALI                                | 118,277,678.01  |
| 7.7.1.4.14.4.108 DIF ESTATAL                                    | 1,140.64        |
| 7.7.1.4.14.4.109 ORGANO SUPERIOR DE FISCALIZACION DE B. C.      | 734,942.66      |
| 7.7.1.4.14.4.125 INDE   | 103,885.56      |
| 7.7.1.4.14.4.126 TRIBUNAL DE LO CONTENCIOSO ADMINISTRATIVO      | 5,628,081.86    |
| 7.7.1.4.14.4.162 OFICIALIA MAYOR DEL PODER LEGISLATIVO          | 1,959,776.98    |
| 7.7.1.4.14.4.169 CECYTE DE B.C.                                 | 4,258,626.00    |
| 7.7.1.4.14.4.177 COMISION DE ARBITRAJE MEDICO DEL ESTADO DE BA  | 29,735.25       |
| 7.7.1.4.14.4.185 FOGABAC  | 76,349.13       |
| 7.7.1.4.14.4.191 FISCALIA GENERAL DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA | 2,253,052.31    |
| 7.7.1.4.14.4.192 CENTRO DE CONCILIACION LABORAL                 | 147,620.96      |
| 7.7.1.4.14.4.203 CESP TIJUANA                                   | 5,568,549.17    |



INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA  
**ISSSTECALI**  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
Al 31 de diciembre de 2025

|  |                |
|--|----------------|
| 7.7.1.4.14.4.204 MUNICIPIO DE TIJUANA                          | 20,900,896.33  |
| 7.7.1.4.14.4.227 DESARROLLO SOCIAL MUNICIPAL DE TIJUANA        | 20,589.51      |
| 7.7.1.4.14.4.259 DIF MUNICIPAL DE TIJUANA                      | 182,206.07     |
| 7.7.1.4.14.4.275 COMISION ESTATAL DEL AGUA                     | 570,686.61     |
| 7.7.1.4.14.4.303 CESP ENSENADA                                 | 124,061,635.47 |
| 7.7.1.4.14.4.304 MUNICIPIO DE ENSENADA                         | 830,062,364.46 |
| 7.7.1.4.14.4.307 CENTRO SOCIAL CIVICO Y CULTURAL RIVIERA DE EN | 9,797,855.27   |
| 7.7.1.4.14.4.403 CESP TECATE                                   | 992,892.03     |
| 7.7.1.4.14.4.404 MUNICIPIO DE TECATE                           | 219,943,258.81 |
| 7.7.1.4.14.4.462 IMPRODEUR TECATE                              | 454,601.42     |
| 7.7.1.4.14.4.562 AYUNTAMIENTO PLAYAS DE ROSARITO               | 2,204,320.27   |
| 7.7.1.4.14.4.604 MUNICIPIO DE SAN QUINTIN                      | 269,130.61     |
| 7.7.1.4.14.5.101 SECRETARIA DE FINANZAS                        | 9,493.00       |
| 7.7.1.4.14.5.105 ISSSTECALI                                    | 3,130.41       |
| 7.7.1.4.14.5.106 INDIVI MEXICALI                               | 2,901.13       |
| 7.7.1.4.14.5.188 ISSSTECALI JUBS Y PENS                        | 2,259.31       |
| 7.7.1.4.14.5.304 MUNICIPIO DE ENSENADA                         | 561,163.62     |
| 7.7.1.4.14.6.101 SECRETARIA DE FINANZAS                        | 311,145.68     |
| 7.7.1.4.14.6.103 CESP MEXICALI                                 | 39,189.99      |
| 7.7.1.4.14.6.105 ISSSTECALI                                    | 612,346.87     |
| 7.7.1.4.14.6.106 INDIVI MEXICALI                               | 3,893.94       |
| 7.7.1.4.14.6.108 DIF ESTATAL                                   | 16,801.71      |
| 7.7.1.4.14.6.109 ORGANO SUPERIOR DE FISCALIZACION DE B. C.     | 25,120.85      |
| 7.7.1.4.14.6.162 OFICIALIA MAYOR DEL PODER LEGISLATIVO         | 31,108.19      |
| 7.7.1.4.14.6.188 ISSSTECALI JUBS Y PENS                        | 1,133,143.50   |
| 7.7.1.4.14.6.275 COMISION ESTATAL DEL AGUA                     | 9,383.50       |
| 7.7.1.4.14.6.303 CESP ENSENADA                                 | 219,205.52     |
| 7.7.1.4.14.6.304 MUNICIPIO DE ENSENADA                         | 798,946.60     |
| 7.7.1.4.14.6.307 CENTRO SOCIAL CIVICO Y CULTURAL RIVIERA DE EN | 216,821.68     |
| 7.7.1.4.14.6.403 CESP TECATE                                   | 7,997.78       |
| 7.7.1.4.14.6.404 MUNICIPIO DE TECATE                           | 18,441,007.67  |
| 7.7.1.4.14.6.562 AYUNTAMIENTO PLAYAS DE ROSARITO               | 53,855.97      |
| 7.7.1.4.14.7.104 MUNICIPIO DE MEXICALI                         | 47,833,977.74  |
| 7.7.1.4.14.7.188 ISSSTECALI JUBS Y PENS                        | 3,306,380.57   |
| 7.7.1.4.14.7.303 CESP ENSENADA                                 | 7,714,211.82   |
| 7.7.1.4.14.7.304 MUNICIPIO DE ENSENADA                         | 26,735,764.84  |
| 7.7.1.4.14.7.307 CENTRO SOCIAL CIVICO Y CULTURAL RIVIERA DE EN | 360,655.03     |
| 7.7.1.4.14.7.404 MUNICIPIO DE TECATE                           | 18,449,220.68  |
| 7.7.1.4.14.7.462 INPRODEUR TECATE                              | 26,036.04      |



INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

**ISSSTECALI**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2025

|   |              |
|---|--------------|
| 7.7.1.4.15.2.1.101 SECRETARIA DE FINANZAS                     | 108,486.90   |
| 7.7.1.4.15.2.1.108 DIF ESTATAL                                | 496.80       |
| 7.7.1.4.15.2.1.162 PODER LEGISLATIVO DEL EDO DE B.C.          | 196,238.62   |
| 7.7.1.4.15.2.2.101 SECRETARIA DE FINANZAS                     | 612,462.85   |
| 7.7.1.4.15.2.2.104 MUNICIPIO DE MEXICALI                      | (87,679.99)  |
| 7.7.1.4.15.2.2.108 DIF ESTATAL                                | 720.98       |
| 7.7.1.4.15.2.2.304 AYUNTAMIENTO DE ENSENADA                   | 1,480,286.49 |
| 7.7.1.4.15.2.3.101 SECRETARÍA DE FINANZAS                     | 13,515.11    |
| 7.7.1.4.15.2.3.104 MUNICIPIO DE MEXICALI                      | 87,679.99    |
| 7.7.1.4.15.2.3.108 DIF ESTATAL                                | 62.10        |
| 7.7.1.4.15.2.3.162 PODER LEGISLATIVO DL EDO DE B.C.           | 309,321.07   |
| 7.7.1.4.18.1.100 SECRETARIA DE FINANZAS                       | 11,538.61    |
| 7.7.1.4.18.1.187 ISSSTECALI (JUBS Y PENS)                     | 36,659.96    |
| 7.7.1.4.18.3.100 SECRETARIA DE FINANZAS                       | 12,995.17    |
| 7.7.1.4.18.3.187 ISSSTECALI (JUBS Y PENS)                     | 135,332.46   |
| 7.7.1.4.19.1.101 SECRETARIA DE FINANZAS                       | 1,158.62     |
| 7.7.1.4.19.1.105 ISSSTECALI                                   | 589.63       |
| 7.7.1.4.19.1.106 INDIVI                                       | 200.93       |
| 7.7.1.4.19.1.188 ISSSTECALI JUBS Y PENS                       | 425.55       |
| 7.7.1.4.19.1.304 MUNICIPIO DE ENSENADA                        | 67,040.29    |
| 7.7.1.4.19.3.101 SECRETARIA DE FINANZAS                       | 58,605.57    |
| 7.7.1.4.19.3.103 CESP MEXICALI                                | 7,381.60     |
| 7.7.1.4.19.3.105 ISSSTECALI                                   | 115,338.06   |
| 7.7.1.4.19.3.108 DIF ESTATAL                                  | 3,168.33     |
| 7.7.1.4.19.3.109 ORGANO SUPERIOR DE FISCALIZACION DE B.C.     | 4,731.62     |
| 7.7.1.4.19.3.162 OFICIALIA MAYOR DEL PODER LEGISLATIVO        | 5,859.36     |
| 7.7.1.4.19.3.188 ISSSTECALI JUBS Y PENS                       | 213,432.26   |
| 7.7.1.4.19.3.275 COMISION ESTATAL DEL AGUA DE EDO DE B.C.     | 1,767.42     |
| 7.7.1.4.19.3.303 CESP ENSENADA                                | 24,835.49    |
| 7.7.1.4.19.3.304 MUNICIPIO DE ENSENADA                        | 589.63       |
| 7.7.1.4.19.3.403 CESP TECATE                                  | 1,507.17     |
| 7.7.1.4.19.3.404 AYUNTAMIENTO TECATE                          | 579.52       |
| 7.7.1.4.19.3.562 AYUNTAMIENTO PLAYAS DE ROSARITO              | 10,143.99    |
| 7.7.1.4.21.1.100 MAGISTERIO                                   | 305,106.25   |
| 7.7.1.4.21.1.101 BUROCRACIA                                   | 138,560.27   |
| 7.7.1.4.21.1.103 CESP MEXICALI                                | 510,042.20   |
| 7.7.1.4.21.1.109 ASEBC  | 387,847.24   |
| 7.7.1.4.21.1.111 INJUVEN                                      | 45,466.22    |
| 7.7.1.4.21.1.125 INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA CULTURA FISICA DE | 100,782.66   |



INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA  
**ISSSTECALI**  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
Al 31 de diciembre de 2025

|  |                         |
|--|-------------------------|
| 7.7.1.4.21.1.126 TRIBUNAL DE JUSTICIA ADMINISTRATIVA           | 44,383.92               |
| 7.7.1.4.21.1.131 PODEL JUDICIAL DEL ESTADO                     | 888,813.31              |
| 7.7.1.4.21.1.154 COPLADE                                       | 1,901.74                |
| 7.7.1.4.21.1.162 PODER LEGISLATIVO DEL ESTADO DE B.C.          | 2,611,348.87            |
| 7.7.1.4.21.1.168 COMISION ESTATAL ENERGIA                      | 4,280.80                |
| 7.7.1.4.21.1.180 IEIBC   | 34,272.35               |
| 7.7.1.4.21.1.190 CECISPE                                       | 165,835.28              |
| 7.7.1.4.21.1.191 FISCALIA GENERAL DEL ESTADO                   | 548,045.56              |
| 7.7.1.4.21.1.195 INSTITUTO DE SERVICIOS CULTURALES DE BAJA CAL | 99,402.68               |
| 7.7.1.4.21.1.203 CESPT TIJUANA                                 | 638,176.75              |
| 7.7.1.4.21.1.403 CESP TECATE                                   | 152,481.68              |
| <b>Totales</b>   | <b>3,627,603,962.33</b> |

**C) Cuentas de Orden Presupuestarias**

| <b>CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTARIO DE INGRESOS</b> |                |
|--|----------------|
| <b>Concepto</b>                                    | <b>Importe</b> |
| Ley de Ingresos Estimada                           | 12,579,694,871 |
| Ley de Ingresos por Ejecutar                       | -890,351,444   |
| Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada       | 6,380,565,021  |
| Ley de Ingresos Devengada                          | 5,300,222,624  |
| Ley de Ingresos Recaudada                          | 3,001,946,786  |

| <b>CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTARIO DE EGRESOS</b> |                 |
|---|-----------------|
| <b>Concepto</b>                                   | <b>Importe</b>  |
| Presupuesto de Egresos Aprobado                   | -12,579,694,871 |
| Presupuesto de Egresos por Ejercer                | 320,388,338     |
| Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado | -6,380,565,021  |
| Presupuesto de Egresos Comprometido               | 3,510,536,191   |
| Presupuesto de Egresos Devengado                  | 4,138,248,672   |
| Presupuesto de Egresos Ejercido                   | 2,841,759,254   |
| Presupuesto de Egresos Pagado                     | 2,760,810,999   |



**INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA  
ISSSTECALI**

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
Al 31 de diciembre de 2025**

A continuación, se detallan los saldos en cuentas por cobrar por cuotas y aportaciones comparativas al cierre de los últimos 5 años.

| <b>CUENTAS POR COBRAR DE 2021 A AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025</b> |   |                |                |                |                |                |  |
|--|---|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|--|
| CLAVE ORGANISMO  | ORGANISMOS  | 2021           | 2022           | 2023           | 2024           | 2025           | COMENTARIO   |
| 10100  | GOBIERNO DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA/MAGISTERIO   | 122,917,640.94 | 111,242,004.02 | 176,290,931.66 | 3,790,362.80   | 178,732,011.53 | 1RA Y 2DA QNA DICIEMBRE 2025   |
| 10101  | GOBIERNO DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA/BUROCRACIA   | 32,290,328.28  | 24,198,434.14  | 25,820,232.44  | 2,025,507.70   | 21,499,645.09  | 2DA CAT.DICIEMBRE 2025   |
| 10103  | COMISION ESTATAL DE SERVICIOS PÚBLICOS DE MEXICALI  | 8,149,224.62   | 8,541,372.82   | 8,913,703.34   | 8,869,125.95   | 15,053,372.09  | DEFICIT DIC'25. COM.GTO.ADMTVO.SEPT,NOV Y DIC'25.  |
| 10104  | AYUNTAMIENTO MUNICIPAL DE MEXICALI  | 538,769,220.28 | 134,615,355.88 | 19,761,869.78  | 20,528,586.48  | 188,846,066.08 | DEFICIT OCT,NOV Y DIC 2025. RET PENS Y JUB DIC'25.   |
| 10105  | INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA | 15,089,566.10  | 15,528,393.73  | 31,977,866.49  | 38,436,227.79  | 20,057,037.37  | 2DA CAT DIC 2025, RET PEN Y JUB DIC 2025   |
| 10106  | INSTITUTO PARA EL DESARROLLO INMOBILIARIO Y DE LA VIVIENDA PARA EL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA                            | 99,040,364.15  | 128,444,066.00 | 135,313,868.67 | 246,092,223.00 | 286,847,911.31 | CYA 2DA CAT OCT, 1RA Y 2DA NOV, 1RA Y 2DA DIC'16 . CY A DEL 2017 AL 2019, 1RA OCT'21 - 2DA CAT SEP'23, 2DA OCT'23- 2DA CAT DIC'24, 2DA CAT MAY', 2DA CAT JUN'25, 1RA CAT JUL-2DA CAT SEPT'25, DEFICIT DIC'22- DIC'25 |
| 10108  | SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DE BAJA CALIFORNIA  | 2,511,459.24   | 36,149.00      | 2,587,879.56   | 190,187.53     | 211,599.78     | CYA 1RA CAT FEB'24-2DA CAT MAR'24. 2DA CAT DIC'25.RET PEN Y JUB DIC'25   |
| 10109  | AUDITORÍA SUPERIOR DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA  | 1,644,654.02   | 5,338,183.26   | 2,232,540.59   | 3,399,470.97   | 1,931,414.79   | CYA 2DA CAT DIC '25. DEFICIT DIC'24.RET PEN Y JUB DIC'25.COM.GTO.ADTVO DIC'25.   |
| 10111  | INSTITUTO DE LA JUVENTUD DE BAJA CALIFORNIA   | 506,597.68     | -              | 547,685.37     | 756,912.24     | 1,679,356.77   | DEFICIT DIC'24,JUN Y DIC'25.   |
| 10125  | INSTITUTO DEL DEPORTE Y CULTURA FÍSICA DE BAJA CALIFORNIA   | 9,923,987.26   | 2,397,267.67   | 1,176,296.04   | 2,393,422.74   | 2,914,123.85   | DEFICIT DIC'24, JUN'25 COMISION GTO ADMTVO DIC'25 .RET.PENS Y JUB DIC'25.  |
| 10126  | TRIBUNAL ESTATAL DE JUSTICIA ADMINISTRATIVA DE BAJA CALIFORNIA  | 770,599.53     | 71,031.49      | -              | 8,704,422.14   | 8,835,587.18   | 2DA CAT JUNIO'24-2DA CAT DIC'24, CYA 2DA CAT DIC'25. COM GTO ADTVO DIC'25  |
| 10127  | TRIBUNAL DE JUSTICIA ELECTORAL DE BAJA CALIFORNIA   | 92,430.84      | -              | 69,593.64      | -              | -              | SIN COMENTARIOS  |
| 10129  | INSTITUTO DE CULTURA DE BAJA CALIFORNIA   | 1,196,433.73   | 1,234,917.92   | 8,757.82       | 12,709.00      | -              | SIN COMENTARIOS  |
| 10131  | PODER JUDICIAL DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA  | 6,491,103.65   | 63,638.24      | 1,163,410.72   | 26,128,006.64  | 63,971,008.58  | DIC'25 RET PEN Y JUB . DEFICIT DIC'22. ABR'23. JUN'24-OCT,DIC'24.DIC'25. COM GTO ADTVO DIC'25.   |
| 10132  | INSTITUTO DE LA MUJER PARA EL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA   | 16,794.60      | 20,820.24      | 21,924.39      | 4,268.71       | -              | SIN COMENTARIOS  |
| 10133  | COMITE DE TURISMO Y CONVENCIONES DEL MUNICIPIO DE MEXICALI  | 31,837.87      | 24,528.77      | 37,213.88      | 9,863.44       | -              | SIN COMENTARIOS  |
| 10154  | COMITÉ DE PLANEACIÓN PARA EL DESARROLLO DEL ESTADO  | 199,834.21     | 1,227.71       | 6,926.12       | 2,077.46       | 21,716.69      | COMISION GTO ADMTVO DIC'25   |
| 10161  | GOBIERNO DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA / SECRETARÍA DE AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL                                   | 471,620.00     | 440,433.75     | 450,283.00     | 193,509.71     | 118,055.46     | CYA 1RA QNA OCT'21-1RA QNA NOV'21, 2DA QNA ENE'23-1RA QNA FEB'23, 2DA QNA MAR'23,2DA QNA ABR'23-1RA QNA MAY'23, 1RA QNA FEB'23, 1RA Y 2DA QNA JUN'23   |
| 10162  | PODER LEGISLATIVO DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA   | 1,869,178.01   | 4,054,568.40   | 1,228.00       | 2,691,775.84   | 6,157,602.87   | COMISION GTO ADMTVO MAR'23-DIC'25, CYA 2DA ABR'24, 2DA CAT OCT'24, 1RA CAT MAR'25, 2DA CAT JUN'25, 3RA OCT'25,2DA DIC'25. RET PENS Y JUB DIC'25  |
| 10165  | GOBIERNO DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA / DIRECCIÓN DE INVERSIÓN PÚBLICA   | 189,188.44     | 64,965.00      | 98,505.00      | 21,040.32      | 11,046.60      | C Y A 2DA CAT DIC'25   |
| 10166  | GOBIERNO DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA / DIRECCIÓN DEL SERVICIO ESTATAL DEL EMPLEO                                      | 102,994.00     | -              | 73,634.00      | 81,902.00      | 56,000.00      | 2DA QNA DIC'25   |
| 10168  | COMISION ESTATAL DE ENERGIA DE BAJA CALIFORNIA  | 19,277.86      | 20,524.23      | 19,852.53      | 3,386.73       | 70,623.51      | COMISION GTO ADMTVO DIC'25   |



**INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA**

**ISSSTECALI**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de diciembre de 2025**

|       |   |                |                |               |               |               |  |
|-------|---|----------------|----------------|---------------|---------------|---------------|--|
| 10169 | COLEGIO DE ESTUDIOS CIENTÍFICOS Y TECNOLÓGICOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA  | 254,532,832.76 | 232,625,023.76 | 5,804,771.00  | 9,066,377.41  | 7,661,350.00  | ZDA CAT CYA DIC2025  |
| 10173 | INSTITUTO DE PSIQUIATRIA DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA  | 14,454,732.79  | 2,812,523.14   | 1,078,363.58  | 460,421.48    | 459,564.75    | DEFICIT DIC'24.RET PEN Y JUB DIC'25  |
| 10177 | COMISIÓN DE ARBITRAJE MÉDICO DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA  | 57,467.85      | 26,331.12      | 43,885.20     | 27,417.60     | 63,071.52     | CYA 1RA Y 2DA CAT AGO'23, 2D CAT DIC'25  |
| 10180 | INSTITUTO ESTATAL ELECTORAL DE BAJA CALIFORNIA  | -              | 707,726.58     | 81,332.07     | 34,232.39     | 691,810.55    | COMISION GTO ADMTVO DIC'25   |
| 10181 | PATRONATO DE LAS FIESTAS DEL SOL  | 141,640.08     | 252,482.08     | 316,447.28    | 91,667.64     | -             | SIN COMENTARIOS  |
| 10182 | INSTITUTO DE TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACION PUBLICA DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA                              | 26,121.50      | 27,430.25      | -             | 35,725.97     | -             | SIN COMENTARIOS  |
| 10185 | FONDO DE GARANTÍAS COMPLEMENTARIAS Y CREDITOS PUENTE  | 33,153.91      | 43,344.32      | 43,344.32     | 171,163.42    | 116,870.85    | SIN COMENTARIOS  |
| 10187 | INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA | 11,796,454.74  | 9,079,829.43   | 8,675,250.39  | 9,399,976.17  | 9,807,981.76  | RET PEN Y JUB DIC'25   |
| 10188 | INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA | 9,563,575.97   | 10,524,760.67  | 9,426,136.51  | 10,598,910.53 | 11,155,827.29 | RET PEN Y JUB DIC'25   |
| 10189 | GOBIERNO DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA / SECRETARIA DE HACIENDA DEL ESTADO  | 948,732.88     | 404,840.97     | 422,143.59    | -             | 621,597.78    | CYA 2DA CAT DIC'25.  |
| 10190 | COMISION ESTATAL DEL SISTEMA PENITENCIARIO DE B.C.  | 8,071,920.62   | 8,596,190.58   | 4,351,131.38  | 499,371.06    | 1,859,811.56  | GTO ADMTVO DIC'25  |
| 10191 | FISCALIA GENERAL DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA  | 11,590,002.90  | 6,371,210.17   | 183,367.95    | 5,694,107.67  | 13,800,895.50 | 2DA QNA DIC'25, GTO ADTVO NOV, DIC'25.   |
| 10192 | CENTRO DE CONCILIACION LABORAL  | -              | 135,027.65     | 335,003.62    | -             | 225,792.85    | 2DA CAT DIC'25.  |
| 10193 | SECRETARIA EJECUTIVA DEL SISTEMA ESTATAL ANTICORRUPCION   | -              | -              | -             | 7,926.00      | -             | SIN COMENTARIOS  |
| 10194 | PROCURADORIA DE PROTECCION AL AMBIENTE PARA EL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA  | -              | -              | -             | -             | -             | SIN COMENTARIOS  |
| 10195 | INSTITUTO DE SERVICIOS CULTURALES DE BAJA CALIFORNIA  | -              | -              | -             | 1,536,169.60  | 3,873,370.95  | COMISION GTO ADMTVO DIC'25, DEFICIT PENSIONADOS DIC'25. RET PENS Y JUB DIC'25. |
| 20203 | COMISION ESTATAL DE SERVICIOS PUBLICOS DE TIJUANA   | 85,273,045.81  | 99,553,209.32  | 90,257,996.00 | 58,006,343.43 | 21,568,374.32 | RET PEN Y JUB DIC'25, COMISION GTO ADMTVO DIC'25, CYA DIC'25.                  |
| 20204 | AYUNTAMIENTO MUNICIPAL DE TIJUANA   | 21,090,773.46  | 22,890,522.33  | 797,955.85    | 45,530,109.29 | 39,625,700.85 | CYA 1RA Y 2DA CAT DIC'25, RET PENS Y JUB DIC'25.                               |
| 20227 | DESARROLLO SOCIAL MUNICIPAL TIJUANA   | 1,893.10       | 2,006.45       | 3,762.02      | 45,083.22     | 33,937.96     | 2DA CAT DIC'24, RET PEN Y JUB NOV Y DIC'25                                     |
| 20238 | AYUNTAMIENTO MUNICIPAL DE TIJUANA MAGISTERIO  | 67,330.72      | 944,979.55     | 145,510.55    | 469,774.91    | 6,013,156.05  | RET PEN Y JUB AGO'23-SEP'23, OCT'24-DIC'24, DIC'25                             |
| 20259 | SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DE TIJUANA  | 472,436.80     | 100,442.64     | 637,131.33    | 560,580.31    | 281,380.99    | 3RA CAT NOV'24, RET PEN Y JUB MARZO,NOV Y DIC'25                               |
| 20266 | INSTITUTO MUNICIPAL DE ARTE Y CULTURA   | 95,535.81      | 97,557.21      | 70,139.87     | 1,565,782.34  | 409,687.74    | DEFICIT DIC'25, RET PEN Y JUB DIC'25   |
| 20268 | UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TIJUANA  | 2,884,906.56   | 3,044,505.58   | 81,579.17     | -             | -             | SIN COMENTARIOS  |
| 20271 | INSTITUTO DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA EDUCATIVA DE BAJA CALIFORNIA   | 3,582,706.40   | 3,589,190.38   | 80,682.20     | -             | -             | SIN COMENTARIOS  |
| 20275 | COMISION ESTATAL DEL AGUA DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA   | 600,265.55     | 738,777.59     | 1,571,821.88  | 844,523.25    | 1,045,255.65  | 2DA CAT DIC'25   |
| 20276 | ADMINISTRADORA DE LA VIA CORTA TIJUANA-TECATE   | 15,672.93      | 16,456.95      | -             | -             | -             | SIN COMENTARIOS  |
| 20277 | INSTITUTO DE MOVILIDAD SUSTENTABLE DE B.C.  | 244,707.79     | 257,544.15     | 561,419.91    | -             | -             | SIN COMENTARIOS  |
| 20278 | INSTITUTO DE IDENTIDAD VEHICULAR Y COMBATE A LA CONTAMINACION DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA                             | 187,925.50     | 308,358.16     | -             | -             | -             | SIN COMENTARIOS  |



INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
 MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA  
**ISSSTECALI**  
 NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
 Al 31 de diciembre de 2025

|              |   |                         |                         |                         |                         |                         |   |
|--------------|---|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|---|
| 20280        | CENTRO DE JUSTICIA PARA LAS MUJERES DEL ESTADO DE B.C.                | 35,777.71               | 24,546.61               | 46,265.86               | 99,477.57               | -                       | SIN COMENTARIOS   |
| 30303        | COMISION ESTATAL DE SERVICIOS PÚBLICOS DE ENSENADA                    | 353,260,729.22          | 391,073,170.80          | 379,357,708.00          | 252,371,163.77          | 211,432,312.46          | 2DA CAT oct'16-2DA CAT OCT'19, 2DA CAT JUN'20-2DA CAT OCT'21, 1RA Y 2DA CAT AGO'25, 2DA CAT DIC'25, DEFICIT DIC'24, JUN'25-AGO'25 RET PEN Y JUB DIC'25  |
| 30304        | AYUNTAMIENTO MUNICIPAL DE ENSENADA                                    | 1,172,790,066.68        | 1,214,937,477.57        | 1,175,088,180.73        | 1,530,269,442.23        | 1,718,100,657.61        | CYA 2DA CAT AGO'12, 2D CAT SEP'12-3RA CAT NOV'12, 2DA CAT DIC'12-1RA CAT FEB'14, 3RA CAT MAY'14-1RA CAT JUL'14, 1RA CAT AGO'14-2DA CAT MAY'16, 1RA CAT AGO'16, 3RA CAT SEP'16, 1RA CAT ENE'17-2DA CAT MAR'18, 2DA CAT JUL'18-2DA CAT SEPT'19, 1RA CAT AGO'21-2DA CAT FEB'22, 1RA CAT JUL'22-2DA CAT FEB'23, 1RA CAT ABR'23-2DA CAT FEB'25, 1RA CAT JUL'25-2DA CAT DIC'25 DEFICIT DIC'22-JUN'23, SEP'24-OCT'24, DIC'24, ENE'25-DIC'25, JUN'25-AGO'25 |
| 30307        | CENTRO SOCIAL CIVICO Y CULTURAL RIVIERA DE ENSENADA                   | 15,170,796.86           | 17,170,707.82           | 17,256,415.12           | 15,533,341.16           | 16,034,940.90           | 1RA CAT ENE'11-2DA CAT DIC'14, 1RA CAT FEB'15-2DA CAT SEPT'21, 1RA CAT SEP'24-2DA CAT MAR'25.   |
| 30335        | PROTURISMO DE ENSENADA  | 4,179.44                | 110,755.16              | 121,203.76              | 11,977.04               | 9,333.30                | CYA 2DA CAT DIC'25  |
| 30359        | SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DE ENSENADA         | 3,256,295.92            | 4,456,621.58            | 4,749,819.66            | 2,929,788.80            | 2,717,354.04            | 1RA CAT ENE20-2DA CAT SEP'21, 2DA CAT DIC 25.   |
| 40403        | COMISION ESTATAL DE SERVICIOS PÚBLICOS DE TECATE                      | 1,137,635.46            | 24,266.12               | 388,332.82              | 2,941,143.83            | 1,712,619.08            | RET PEN Y JUB DIC'25, COMISION GTO ADMTVO DIC'2, 1RA CAT CYA DIC'25.  |
| 40404        | AYUNTAMIENTO MUNICIPAL DE TECATE                                      | 449,834,623.43          | 431,062,535.91          | 427,044,525.94          | 414,734,998.70          | 423,139,277.32          | 1RA CAT ABR'11-2DA CAT JUL'16, 1RA CAT OCT'16, 2DA CAT NOV'16, 1RA CAT DIC'16-1RA CAT DIC'17, 2DA CAT OCT'17-2DA CAT DIC'18, 2DA CAT MAR'19-2DA CAT DIC'19, 1RA CAT OCT'20-1RA CAT DIC'20, 1RA CAT JUL'21, 3RA CAT JUL'21-2DA CAT SEPT'21, 1RA CAT NOV'24-2DA CAT DIC'24, 1RA CAT ABR'25-1RA CAT MAY'25, 1RA Y 2DA CAT DIC'25, DEFICIT DIC'25.  |
| 40462        | INSTITUTO MUNICIPAL PARA LA PROMOCIÓN DEL DESARROLLO URBANO DE TECATE | 1,336,338.79            | 1,495,147.64            | 1,549,460.99            | 1,382,261.80            | 731,916.26              | 2DA CAT MARZO'13- 2DA ACT AGOSTO'13. 1RA Y 2DA CAT JUL'14, 1RA CAT SEP'16-2DA CAT NOV'16, 1RA CAT FEB'22, 2DA CAT JUL'22, 3RA CAT JUN Y 1RA CAT JUL'23, 2DA CAT ENE'24-2DA CAT ABRIL'24, 2DA CAT DIC'25   |
| 50562        | AYUNTAMIENTO MUNICIPAL DE ROSARITO                                    | 3,105,840.57            | 20,130.25               | 881,624.80              | 137,214.70              | 7,077,797.99            | 2DA CAT DIC'25, RET PEN Y JUB NOV Y DIC'25. DEFICIT NOV Y DIC'25.   |
| 60604        | I AYUNTAMIENTO DEL MUNICIPIO DE SAN QUINTIN, B.C.                     | 2,569,538.64            | 441,269.70              | 473,188.98              | -                       | 1,097,036.45            | CYA 2DA CAT DIC'25  |
| 70704        | AYUNTAMIENTO MUNICIPAL DE SAN FELIPE                                  | -                       | 1,673,526.00            | 576,334.00              | 742,973.02              | -                       | SIN COMENTARIOS   |
| <b>TOTAL</b> |   | <b>3,270,529,994.46</b> | <b>2,901,978,308.46</b> | <b>2,539,076,439.37</b> | <b>2,730,134,435.50</b> | <b>3,298,382,863.88</b> |   |



**ISSSTECALI**

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA  
GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y  
MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

**ISSSTECALI**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de Diciembre de 2025

**Calificaciones Otorgadas.**

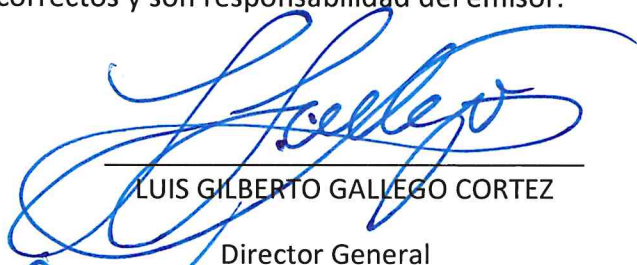
El instituto no realizó durante el ejercicio transacción que haya sido sujeta a una calificación crediticia.

**Partes Relacionadas**

Se hace constar que no existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

**Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de los Estados Financieros**

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



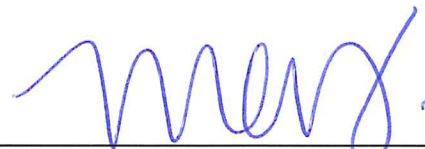
LUIS GILBERTO GALLEGO CORTEZ

Director General



ADALBERTO FIGUEROA ROSAS

Subdirector General Administrativo



MARIANA CHAVEZ GAMEZ

Encargada de despacho de la Dirección de  
Finanzas y Contabilidad