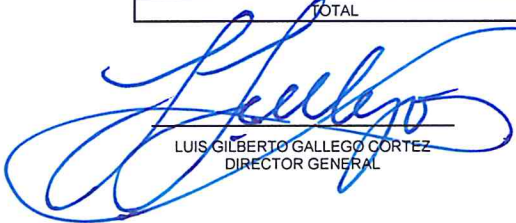


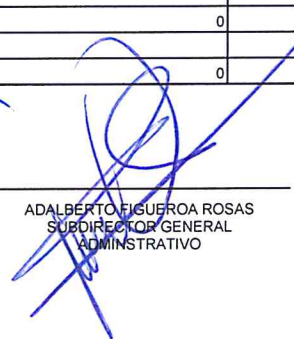


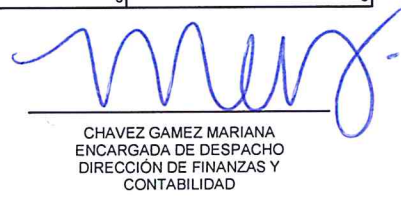
ISSSTECALI
 INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA
 GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA
Endeudamiento Neto
 Del 1ro de Enero al 31 de Diciembre del 2025

Identificación de Crédito o Instrumento	Contratación / Colocación	Amortización	Endeudamiento Neto
	A	B	C = A - B
Créditos Bancarios			
SIN INFORMACIÓN A REVELAR			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
Total Créditos Bancarios	0	0	0
Otros Instrumentos de Deuda			
SIN INFORMACIÓN A REVELAR			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
Total Otros Instrumentos de Deuda	0	0	0
TOTAL	0	0	0


 LUIS GILBERTO GALLEGÓ CORTEZ
 DIRECTOR GENERAL


 ADALBERTO FIGUEROA ROSAS
 SUBDIRECTOR GENERAL
 ADMINISTRATIVO


 CHAVEZ GAMEZ MARIANA
 ENCARGADA DE DESPACHO
 DIRECCIÓN DE FINANZAS Y
 CONTABILIDAD