



**Estado de Flujos de Efectivo**  
Del 1ro de Enero al 31 de Marzo del 2026 y 2025

Concepto	2026	2025
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>3,870,493,429</b>	<b>15,771,238,109</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	2,733,924,474	9,496,233,844
Contribuciones de mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	4,464,066	33,530,688
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	12,836,222	39,349,073
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos distintos de Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	1,119,268,667	6,202,124,503
Otros Orígenes de Operación	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>3,690,316,970</b>	<b>17,114,473,753</b>
Servicios Personales	479,730,190	2,269,470,804
Materiales y Suministros	152,176,208	853,430,969
Servicios Generales	65,362,048	923,297,080
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	140,538,515	707,059,147
Pensiones y Jubilaciones	2,852,510,009	12,361,215,753
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>180,176,458</b>	<b>-1,343,235,644</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>8,107,111</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	8,107,111
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>0</b>	<b>-8,107,111</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>3,072,529,433</b>	<b>3,449,522,353</b>
Endeudamiento Neto	3,072,529,433	3,449,522,353
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	3,072,529,433	3,449,522,353
<b>Aplicación</b>	<b>2,969,669,753</b>	<b>2,219,476,301</b>
Servicios de la Deuda	1,378,124,979	1,062,136,925
Interno	1,378,124,979	1,062,136,925
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	1,591,544,774	1,157,339,376
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>102,859,680</b>	<b>1,230,046,052</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>283,036,138</b>	<b>-121,296,704</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>476,933,656</b>	<b>598,230,359</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>759,969,794</b>	<b>476,933,656</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

LUIS GILBERTO GALLEGU CORTEZ  
DIRECTOR GENERAL

ADALBERTO FIGUEROA ROSAS  
SUBDIRECTOR GENERAL ADMINISTRATIVO

MARIANA CHAVEZ GAMEZ  
ENCARGADA DE DESPACHO DIRECCION DE  
FINANZAS Y CONTABILIDAD