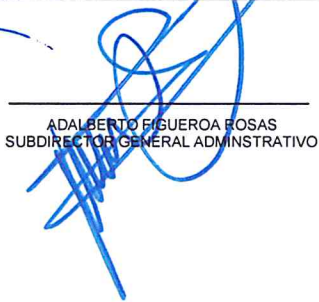


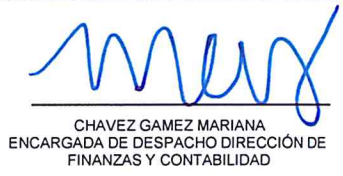


ISSSTECALI
 INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO Y MUNICIPIOS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA
Endeudamiento Neto
 Del 1ro de Enero al 31 de Marzo del 2026

Identificación de Crédito o Instrumento	Contratación / Colocación	Amortización	Endeudamiento Neto
	A	B	C = A - B
Créditos Bancarios			
SIN INFORMACIÓN A REVELAR			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
Total Créditos Bancarios	0	0	0
Otros Instrumentos de Deuda			
SIN INFORMACIÓN A REVELAR			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
Total Otros Instrumentos de Deuda	0	0	0
TOTAL	0	0	0


 LUIS GILBERTO GALLEGO CORTEZ
 DIRECTOR GENERAL


 ADALBERTO FIGUEROA ROSAS
 SUBDIRECTOR GENERAL ADMINISTRATIVO


 CHAVEZ GAMEZ MARIANA
 ENCARGADA DE DESPACHO DIRECCIÓN DE
 FINANZAS Y CONTABILIDAD